

هفتاد و نهم

LIBRARY  
SERIES No. 55947  
CLASS  
DATE 9 FEB 1986

DERNIÈRE ÉDITION

# Le Monde

QUARANTE-DEUXIÈME ANNÉE - N° 12572 - 4,50 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

MARDI 2 JUILLET 1985

## LA LIBÉRATION DES OTAGES DE BEYROUTH

### L'Amérique applaudit le succès de M. Reagan mais s'interroge sur le prix payé

#### La femme de César

« A-t-il de la chance ? », demandait Mazarin dès qu'on avançait le nom d'un candidat à une mission délicate. La compétence ne venait qu'en second lieu. Le chancelier américain Reagan ne s'est pas montré plus brillant ou plus habile que son prédécesseur Jimmy Carter, aux prises avec l'interminable affaire des otages de Téhéran. Le voici pourtant tiré d'affaire, et, pour comble de bonne fortune, ses trente-neuf compatriotes détournés il y a dix-sept jours seront chez eux pour les fêtes patriotiques de l'Indépendance Day.

Étrange détournement en forme de partie de quatre coins ! M. Nabih Berri, chef des chrétiens libanais, a d'abord pris la place des preneurs d'otages en se disant tout à la fois « médiateur » et « étrange position pour un ministre de la justice » - « partie présente ». Puis la Syrie s'est substituée à lui, après une vaine tentative pour impliquer la France ou la Suisse dans le déroulement d'une opération dont elles ne seraient pas sorties les mains très nettes. Le président Assad, qui a les moyens de se faire écouter, a obtenu tambour battant ce qui eût été refusé à tout autre.

Qui a gagné dans cette affaire ? M. Nabih Berri a prouvé qu'il pouvait amener à ses fins « réalistes » quelques excédés « partisans » de Dieu, proches de son mouvement. Il s'est montré au passage une « bête de télévision » douée pour la menace courtoise et le chantage désolé. Mais si Damas a poussé les feux de façon décisive, c'est parce que la Syrie avait beaucoup à attendre d'un dénouement heureux de l'affaire.

Outre le souci de faire oublier ses mécomptes avec ses alliés palestiniens qui avaient eu le mauvais goût de faire front commun avec les « arabistes » excrécés dans la « guerre des camps » et de bloquer l'assaut de ses amis d'Amal, l'habile homme de Damas avait l'occasion de sortir de sa solitude au Proche-Orient. Au moment où les États-Unis tentent, grâce au duo un peu dissocient de la Jordanie et de l'OLP - de franchir une étape vers un règlement négocié, on ne pouvait plus utilement se rappeler à leur bon souvenir. Au Liban même, c'est d'Israël que dépend le sort final de Jezzine, où se sont réfugiés des milliers de réfugiés chrétiens. Les Américains pourraient pousser leurs amis à retirer... pour complaire aux Syriens, l'Armée du Liban Sud du général Lahad.

M. Roland Dumas, que l'on espère trop subtil pour asséner des vérités à contretemps, appelle à « tenir compte à l'avenir du rôle de Damas », qui « prend de plus en plus d'importance ». Aurait-il des assurances lui permettant d'oublier un instant que la Syrie n'a pas reculé pour acquiescer cette stature devant l'assassinat. Il n'y a pas si longtemps, d'un ambassadeur de France ? Et que deux Français, MM. Kauffmann et Seurat, viennent de prendre, dans un tout de passe-passe mitonné à Damas, la place des Américains pour attendre la libération des prisonniers chrétiens en Israël ?

Comme le rappelle justement le ministre des relations extérieures, « ceux qui se sont emparés de l'avion et ceux qui ont pris le relais ont eu partiellement satisfaction ». C'est la très amère conclusion de cette course d'obstacles dans laquelle « réalistes » et « fantasistes » se sont adroitement passés le témoin. Des États ont bel et bien négocié avec le terrorisme, discrètement et en sauveant les apparences. « Éléphants menaçants », comme le « New York Times », la vertu de la femme de César, qui ne devrait pas être soupçonnée, a succombé quelque part entre Washington, Paris, Jérusalem et Damas.

Au terme d'une détention de seize jours, les trente-neuf otages américains de Beyrouth sont arrivés ce lundi matin 1<sup>er</sup> juillet à la base militaire américaine de Francfort, où ils ont été accueillis par le vice-président George Bush.

Ils devraient en principe regagner les États-Unis mercredi.

Le dénouement du détournement constitue pour M. Reagan un succès terni par l'accusation d'avoir composé avec le terrorisme.

Washington. - Le « moment de joie » évoqué par M. Reagan dans son allocution radio-télévisée à la nation risque d'être passager. En effet, malgré sa conclusion heureuse après vingt-quatre heures de suspense, la crise des otages provoque des remous dans l'opinion, et plus encore dans la classe politique.

Dans l'immédiat, le sentiment d'euphorie l'emporte dans l'opinion, chacune à approuver M. Reagan pour son attitude prudente et modérée. Dans les milieux proches de la Maison Blanche, on souligne que la

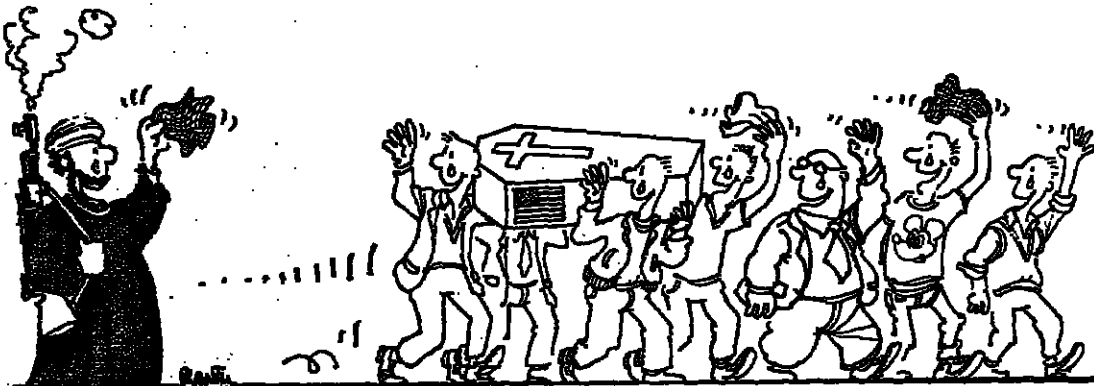
#### Correspondance

politique du président a donné des résultats et on répète que les États-Unis n'ont pris aucun engagement, n'ont fait aucune promesse aux terroristes ni incité aucun autre pays à faire des concessions. Aucun lien n'existe entre la remise en liberté des otages et celle, prochaine, des prisonniers chrétiens en Israël : telle est la thèse des milieux officiels, qui finissent par s'en convaincre eux-mêmes.

En fait, la négociation n'a jamais cessé, allant même jusqu'à la dernière minute, avec la publication, samedi, de la courte déclaration du département d'État, réaffirmant « le soutien que les États-Unis apportent depuis longtemps à la préservation du Liban, de son gouvernement, à sa stabilité et sa sécurité, et à l'allègement des souffrances de son peuple ».

HENRI PIERRE.

(Lire la suite page 3.)



#### AU JOUR LE JOUR

##### Palau

Ce soir-là, un président de la République fourbu, mais content, rentrerait chez lui après une paisible partie de pêche en mer. Devant sa maison, un commando de tueurs l'attendait : quatre balles, et l'affaire fut entendue. Il est mort à l'hôpital.

Cela s'est passé pendant le week-end à Koror (huit mille habitants), capitale de la République de Palau, archipel du Pacifique dont la population totale atteint à peine celle d'un canton de France.

Sur les atlas les plus détaillés, Palau ressemble à une guirlande de perles de moules. Avec le terrorisme, on n'est tranquille nulle part.

BRUNO FRAPPAT.

## LA CHUTE DES RÉSISTANTS FTP-MOI PARISIENS

### Les ombres de 1943

Le film de Mosco Des terroristes à la retraite introduit le débat des « Dossiers de l'Écran », mardi soir 2 juillet, sur Antenne 2. Enquête auprès des survivants des Francs-tireurs et partisans - Mais d'œuvre innuagère (FTP-MOI), ces résistants communistes étrangers, il est au cœur

Il n'est pas de vérité historique, univoque et intouchable. Tout au plus, en 1985, peut-on s'essayer à quelques conclusions partielles et provisoires. En effet les archives policières des années 1940-1945 ne sont toujours pas accessibles au public.

Celles de la MOI ont été dispersées ou, surtout, rapatriées en URSS après la guerre quand vint le temps des purges staliniennes contre des militants par trop internationalistes. Aussi le matériel

d'une polémique sur la Résistance et le PCF, ce dernier ayant dans un premier temps obtenu sa déprogrammation. Plus de quarante ans après, chacun se livre au jeu de la mémoire, qui n'est pas toujours celui de la vérité, tant l'histoire est aussi un enjeu. Nous avons repris l'enquête, inter-

par PATRICK JARREAU ET EDWY PLENEL

essentiel relève-t-il de l'histoire orale, immense dédale des témoignages de survivants avec ce que cela suppose d'oubli, de reconstructions et de subjectivité.

Moins qu'ailleurs, puisqu'il s'agit de vies clandestines, cloisonnées et morcelées, l'histoire ne peut, ici, s'autoriser des développements manichéens et des conclusions mécaniques.

Tentons néanmoins le décryptage. La première dimension du débat devrait être la moins discutable : face au nazisme et à la collaboration, des immigrés aussi ont

### L'Europe sans la foi

Le sommet européen de Milan s'est achevé samedi soir 29 juin par un constat de désaccord entre les Dix. Seuls sept d'entre eux ont approuvé la convocation d'une conférence inter-gouvernementale chargée de préparer le passage à l'union européenne. La Grande-Bretagne, la Grèce et le Danemark ont voté contre. La veille, le conseil avait toutefois apporté son soutien au projet Euréka ; des assises européennes de la technologie s'ouvriront à Paris le 17 juillet prochain.

par ANDRÉ FONTAINE

TOUT le monde désormais est pour l'Europe. Même Margaret Thatcher. Même Régis Debray. Et il serait temps, pour les communistes français, de réaliser que Mikhail Gorbatchev, peut-être sous l'influence de ses camarades italiens, commence à lui trouver un certain charme dans la mesure où elle pourrait affaiblir un jour la mainmise américaine sur le continent.

Moyennant quoi, dans les faits, l'Europe recule : il faudrait se boucher les yeux pour ne pas le voir. Pas seulement sur le plan économique, avec un chômage qui va atteindre en moyenne 11 % cette année contre 7,25 % aux États-Unis et 2,5 % seulement au Japon. Sur le plan institutionnel aussi. En 1972, les Dix avaient décidé de créer avant 1980 une union politique et monétaire. Cinq ans et demi après l'expiration de ce délai, tout ce qu'a trouvé à faire le sommet de Milan, c'est de convoquer une conférence internationale sur les réformes à envisager, à laquelle la Grande-Bretagne, la Grèce et le Danemark refusent de participer.

On revient ainsi au noyau initial des Six, renforcé par la sympathique mais seule Irlande,

puisque aussi bien il s'écoulera du temps avant que l'Espagne et le Portugal deviennent membres à part entière. Or ce noyau initial a perdu depuis belle lurette la foi qui lui avait fait, dans les années 50, transporter montagne après montagne. S'il fallait n'en retenir qu'une preuve, on la trouverait dans le veto auquel le gouvernement de Bonn a eu recours tout récemment à propos du prix des céréales. Jamais auparavant il n'en avait usé. S'il l'a fait, c'est parce qu'il est désormais trop faible pour opposer la logique de l'intérêt européen à celle d'un groupe de pression national un peu important : en l'espèce les agriculteurs. Comment concilier cette attitude avec la campagne de Bonn pour le retour au vote majoritaire au sein de la CEE ? Demandons la réponse à un orfèvre : le directeur adjoint de la Société allemande de politique étrangère, Eberhard Schulz : « A tous points de vue, la politique gouvernementale a perdu le cap (1). »

(Lire la suite page 4.)

(1) Time Magazine du 1<sup>er</sup> juillet.

**La Bible**  
traduite et présentée par  
**André Chouraqui**

**Enfin en un seul volume**

Traduction intégrale  
de l'Ancien et du Nouveau Testament

Pris de lancement jusqu'à parution.  
Réservez dès maintenant votre exemplaire chez votre libraire.

Un volume de 2496 pages. Véritable  
papier bible 28 gr. Relié. Etui rigide  
4 couleurs. • Pleine toile (chaudron)  
• Plein skivertex (verru) • Plein cuir  
(bordeaux).

**DDB**  
DESCLEE DE BROUWER

#### Le Monde

##### ÉCONOMIE

— Echanges internationaux : les services mal compris.

— La conjoncture en France : du sur-place.

— La chronique de Paul Fabra

Pages 17 à 19

#### LIRE

##### 3. GRANDE-BRETAGNE

La police porte un coup sévère à l'IRA.

##### 10. JUSTICE

L'acquiescement de Guy Mauvillain : une affaire qui restera dans les annales.

##### 33. ÉCONOMIE

Plan de rigueur en Israël.

##### 33. TÉLÉCOMMUNICATIONS

La CGE négocie avec ATT.

##### 34. ÉNERGIE

M. Michel Rolant : nous n'avons pas les moyens de notre politique.



# étranger

## LA LIBÉRATION DES OTAGES

### Le président Assad a dû intervenir deux fois pour assurer le départ des otages

Beyrouth. — Samedi matin, la Maison Blanche à Washington et la présidence à Damas annonçaient presque simultanément la libération des otages américains du Boeing, précisant qu'ils étaient en route pour la capitale syrienne. Ils n'y sont arrivés que tard dans la soirée de dimanche. C'était l'ultime rebondissement de l'affaire.

A 15 h 30, samedi, le doute avait commencé à s'installer dans les esprits au sujet de la libération et du départ pour Damas des otages. On venait de constater qu'ils n'avaient pas quitté l'école de Borj-Barajneh, dans la banlieue sud-ouest de la capitale libanaise, mais on pensait qu'ils le feraient d'une minute à l'autre.

Si on la Syrie, supputait-on, ne se serait pas avancée aussi loin dans son communiqué et n'aurait surtout pas mis en cause le président Assad. Or le texte diffusé à Damas portait : « La libération [des otages] intervient grâce aux démarches du président Assad auprès des parties concernées et sur la base des principes nationaux et humanitaires. La Syrie, qui a déployé de grands efforts ayant abouti à la libération

des passagers, espère que toutes les parties concernées respecteront strictement leurs engagements. »

Quarante chambres avaient d'ailleurs été réservées au Sheraton de Damas « à la demande de la présidence de la République syrienne ». Néanmoins, à 17 h 30, il apparaissait que le transfert des otages à Damas n'aurait pas lieu au mieux avant le lendemain, et le chef de la milice Amal, M. Berri, s'expliquait dans la soirée en ces termes : « Nous avons demandé aux États-Unis la garantie qu'ils ne se livreront pas à des représailles contre la communauté chiite, et elles ne nous sont pas parvenues ». Le discours érigé que du président Reagan vendredi soir à Chicago avait suscité cette réaction. M. Berri et l'ensemble de la communauté chiite libanaise ayant compris qu'ils « ne l'exporteraient pas au paradis et ne perdrait rien pour attendre ».

En réalité, il semble que la déclaration musclée du président Reagan a surtout bloqué la libération des quatre otages détenus séparément

dans la Bekaa par le Hezbollah (Parti de Dieu), initiateur du détournement. Les Hezbollahis avaient un autre motif d'être récalcitrants : la libération des otages américains et celle des prisonniers libanais du camp israélien d'Atlit n'allaient pas être simultanées, même s'il y avait manifestement engagement secret de Washington à assurer assez vite cette dernière par étapes.

Le président syrien a dû intervenir à deux reprises, une première fois auprès de M. Berri pour le tranquilliser au sujet des intentions américaines — « il a suffi d'un mot du président Assad pour débloquent la situation », rapporte-t-on de Damas — et, surtout, une seconde fois auprès du Hezbollah pour lui faire la main et l'amener à restituer ses quatre otages, qui repartirent dimanche matin avec leurs compagnons à l'école de Borj-Barajneh : MM. Robert Trautman, Robert Brown, Richard Herzberg et Jeffrey Ingalls. A Beyrouth, on affirme qu'il s'agit de militaires américains.

Dans cette péripétie, la promesse de libération immédiate des deux ressortissants français, MM. Kauffmann et Seurat, s'évapora.

Quoi qu'il en soit on repartait dimanche matin au point où l'on était censé être la veille à la même heure. Les trente-neuf otages — trente-six passagers et les trois hommes d'équipage —, cette fois au complet, étaient rassemblés pour le départ à destination de Damas. C'est néanmoins à 17 h 30 seulement que le convoi de trois voitures du CICR s'est ébranlé. Une cérémonie organisée par AMAL avec poignées de mains chaleureuses et larges sourires a précédé le départ.

#### M. BERRI « félicite les otages »

Escorté par des miliciens d'Amal sur le premier tronçon du parcours, puis par ceux du PSP (druze), enfin par l'armée syrienne, le convoi a atteint le poste frontière de Masna, où il a été accueilli « à la libanaise »... par des durs de réjouissance des soldats syriens. Des diplomates américains en poste à Damas ont vérifié que le compte y était, puis

M. Conwell, porte-parole des otages, a lancé : « Are you ready to go home ? ». Après un « oui » franc et massif, le convoi a repris la route. Entre-temps à Beyrouth, M. Nabih Berri tenait une conférence de presse. « Nous espérons », a dit le chef d'Amal, que ce qui s'est produit servira de leçon aux puissances mondiales afin qu'elles aident les peuples désarmés et appuient leur droit à la libération (...). Nous avions formulé trois demandes : le retrait des navires américains dans les eaux territoriales libanaises ; un engagement selon lequel aucune agression israélienne ou américaine n'aurait lieu en guise de représailles ; et la libération des sept cent trente-cinq détenus libanais d'Atlit. Suite aux contacts entrepris avec les différentes parties locales, régionales et internationales, compte tenu des engagements fournis par les États-Unis et Israël et de l'engagement du président Assad (à votre égard), nous avons décidé de transférer les trente-neuf otages américains à Damas. A cette occasion, je voudrais féliciter les otages et leurs parents, les prisonniers ainsi que les peuples américain et libanais pour cet épilogue heureux (...). Nous espérons que le rôle joué par Amal aura servi le Liban au lieu d'en aggraver ses malheurs. »

#### « Reagan le bouffon »

Quant aux deux pirates de l'air, portant casque, et que l'on suppose être des Hezbollahis, bien qu'ils ne se soient pas présentés comme tels, ils ont eux aussi reçu la presse, décidément gâtée. Ils ont assuré faire confiance au président Assad : « Nous proposons, ont-ils souligné, que les Américains soient libérés par groupes, car nous n'avons aucune confiance dans les engagements américains. L'Amérique est le Grand Satan (...). Reagan, le bouffon, et son administration d'opérette sont hostiles aux opprimés. »

Enfin, M. Nabih Berri a téléphoné au président Gémayel tenu jusqu'alors par lui à l'écart de l'affaire.

LUCIEN GEORGE.

#### L'ACCUEIL PAR LE VICE-PRÉSIDENT BUSH A FRANCFORT

### « L'Amérique est fière de vous »

De notre envoyé spécial

Francofort. — « Comment vous sentez-vous ? » « Mieux qu'il y a deux semaines. Et content d'être là ! Je peux vous le dire ! » Pour Blake Synnestvedt, vingt-quatre ans, de Pennsylvanie, comme pour ses trente-trois compagnons d'infortune, l'aventure s'est donc terminée ce lundi 1<sup>er</sup> juillet à l'aube sur la « tarmac » de la base américaine de Francofort en Allemagne fédérale. Quelques minutes plus tôt, le C-141 de l'US Air Force, parti prendre à l'aube la veille au soir à Damas des otages libérés par les chiites libanais, était venu se ranger avec les premiers rayons de soleil, près de l'avion du vice-président américain, George Bush, arrivé lui-même, une demi-heure avant, de Paris.

Un groupe, petit mais bruyant, de militaires et de leur famille, une poignée de sénateurs américains et d'officiers allemands, ainsi qu'une nuée de caméras de télévision et de télé-objectifs rangés en bataille, constituaient le comité d'accueil. Tout était transmis en direct aux États-Unis du même endroit où il y a quatre ans, en janvier 1981, les otages de l'ambassade américaine de Téhéran avaient connu la fin de leur calvaire.

#### « Endurer n'est pas tolérer »

Enveloppés dans des couvertures kaki de l'armée pour se protéger de la fraîche matinale, les trente-neuf Américains peussaient, à la sortie de l'avion cargo, en forme. Un peu assourdis sans doute par les dernières péripéties de ces vingt-quatre heures et l'inconfort d'un voyage de six heures trente. Mais visiblement soulagés d'être là ; des hommes de tous âges, réunis par le hasard d'une aventure commune, et aussi par le malheur d'être américains en ce moment au Proche-Orient. Quelques-uns seraient dans leurs bras un jour livré à la couverture jaune ; un Coran qui leur avait été remis à leur départ de Beyrouth comme « souvenir ». « Nous n'avons pas été maltraités », a confirmé l'un d'eux en venant brièvement discuter avec les journalistes.

Au cours d'une brève cérémonie le vice-président américain

s'est félicité du dénouement. « Vous êtes de retour et les États-Unis n'ont pas compromis leur principe pour obtenir votre retour », a-t-il affirmé au pied de l'avion. « Vous avez enduré cette cruauté et pénible expérience avec courage. L'Amérique est fière de vous. »

Évitant toute agressivité M. Bush a, en revanche, rappelé le meurtre du plongeur de la marine, exécuté au début du détournement par les terroristes chiites, ainsi que le sort des autres Américains enlevés à Beyrouth, et qui n'ont pas connu la chance de leurs compatriotes. « Même dans la joie de votre retour sains et saufs, les peuples civilisés partout dans le monde condamnent les actions de ceux dont la conduite criminelle est responsable de la poursuite de leur chemin de croix. »

Les trente-neuf otages libérés ont été immédiatement emmenés en car vers l'hôpital américain de Wiesbaden ; ils doivent y passer une visite médicale complète et y être interrogés sur ce qui s'est passé exactement pendant le détournement, puis au cours de leur détention. Le porte-parole des forces américaines en Europe a précisé, avant leur arrivée, que les autorités espéraient en tirer des enseignements pour le futur. Cet interrogatoire est volontaire pour les otages. Il devait être mené par une équipe spéciale arrivée la veille de Washington.

Le retour des otages aux États-Unis est prévu pour mercredi prochain. En attendant, la compagnie américaine TWA, à laquelle appartient l'appareil détourné le 14 juin dernier après son décollage d'Athènes, a adressé un avion pour amener un membre de chaque famille lundi matin à Francofort. Quelques parents n'avaient cependant pas attendu et se trouvaient lundi matin au pied du C-141 pour accueillir les rescapés avec le vice-président Bush. « To endure is not to tolerate ». « Nos Américains fire once more » proclamait une pancarte bien en évidence sous l'œil des caméras. (L'Endurer n'est pas tolérer. « Nos Américains sont libres une fois de plus. »)

HENRI DE BRESSON.

#### ANTICIPATION DE VINGT-QUATRE HEURES

### La presse piégée

Victimes parmi bien d'autres de ce que le correspondant de l'AFP à Beyrouth qualifie d'opération d'un « véritable carrousel organisé à l'intention de la presse internationale », nous avions annoncé dans le Monde daté du 30 juin-1<sup>er</sup> juillet la libération, samedi matin, des otages américains de Beyrouth.

La chaîne américaine CBS avait été la première à annoncer, tôt dans la matinée de samedi, que les otages devaient arriver dans la journée à Damas. Alors que les journalistes en poste à l'aéroport voyaient plusieurs techniciens s'activer près de l'appareil, la Maison Blanche annonçait à 8 h 15 GMT que les otages américains étaient en train de quitter la capitale libanaise par la route à destination de Damas, accompagnés par des représentants du CICR et par une escorte militaire syrienne. « Nous espérons que c'est le début du voyage vers la liberté », claironnait triomphalement M. Larry Spasowsky, porte-parole de la Maison Blanche.

La nouvelle semblait vraisemblable puisque l'on savait déjà que les otages avaient la veille eu droit à un « dîner d'adieu » à l'hôtel Summerland et qu'une quarantaine de chambres avaient été réservées à l'hôtel Sheraton de Damas « à la demande de la présidence de la République syrienne ». Celle-ci devait d'ailleurs ne pas tarder à se joindre aux voix porteuses de bonnes nouvelles en annonçant catégoriquement dans un communiqué officiel que « les otages américains avaient été libérés et devaient arriver dans la journée à Damas », à 12 h GMT pour être plus précis.

L'AFP de Damas annonçait que les trente-neuf otages américains étaient arrivés en début d'après-midi dans la capitale sy-

rienne, venant de Beyrouth, par la route, et qu'après un court repas à l'hôtel Sheraton ils regagneraient leur pays à bord d'un avion militaire américain, via Francofort. Cette dépêche, citant des témoins, précisait que les Français Jean-Paul Kauffmann et Michel Seurat ne faisaient pas partie du groupe d'otages arrivés à Damas.

Pendant ce temps, dans la discrétion, les otages, qu'on croyait déjà à Damas, étaient à l'aéroport, dans une école de Bourj Barajneh, transformée en permanence d'Amal. Ils attendaient, à côté de leurs bagages à main, une libération tant promise, à l'abri des regards des journalistes occupés à l'aéroport à suivre minutieusement les préparatifs du départ supposé de l'appareil, alors que d'autres se lançaient à travers les routes sinuées de la montagne libanaise au sud-est de la capitale, pour retrouver le convoi des otages.

La pot-aux-roses sera découvert samedi en début d'après-midi par le chargé d'affaires français, M. Marcel Laugel, qui, après sa rencontre avec M. Nabih Berri, annonçait à quelques journalistes que les otages étaient toujours à Beyrouth. Une nouvelle « course aux otages » s'ensuivit pour les retrouver mais cette fois dans Beyrouth. En milieu d'après-midi, leur lieu de détention était repéré.

Le fin mot dans cette extraordinaire journée de chapes apparut à un des conseillers du chef du mouvement chiite, qui déclarait, un peu tard, au journaliste de l'AFP qui l'interrogeait : « La Maison Blanche annonce que les otages sont partis à Damas, mais la maison Berri vous dit qu'ils sont toujours là. »

#### Dix-sept jours de crise

Voici les principales phases de la détention des otages du Boeing-727 de la TWA :

- 14 JUIN. — Le Boeing-727 de la TWA assurant la liaison Athènes-Rome est détourné vers Beyrouth avec à son bord huit membres d'équipage et cent quarante-cinq passagers, dont deux pirates. Ces derniers exigent la libération de sept cent trente-cinq Libanais, pour la plupart chiites, détenus en Israël. Les pirates libèrent dix-neuf passagers et l'avion s'envole pour Alger, où vingt-deux personnes sont libérées.
- 15 JUIN. — L'appareil se pose une deuxième fois à Beyrouth, où un passager américain est exécuté. Plusieurs autres pirates restent à bord du Boeing, et des otages, dont certains portent des noms à consonance israélienne, sont emmenés vers un lieu de détention inconnu à Beyrouth. L'avion retourne une seconde fois à Alger, où soixante-cinq otages, dont pratiquement tous les Grecs, sont libérés. En effet, un complice des pirates, arrêté la veille à Athènes, est libéré.
- 16 JUIN. — L'avion se pose une troisième fois à Beyrouth. M. Nabih Berri, chef de la milice chiite Amal et ministre libanais de la justice, prend les négociations en main. Il décrète une « mobilisation générale » de son mouvement. Un autre passager américain est libéré.
- 17 JUIN. — M. Berri annonce que les otages ont été conduits dans différents lieux de détention secrets. Il appuie les revendications des pirates.

consonance israélienne, sont emmenés vers un lieu de détention inconnu à Beyrouth. L'avion retourne une seconde fois à Alger, où soixante-cinq otages, dont pratiquement tous les Grecs, sont libérés. En effet, un complice des pirates, arrêté la veille à Athènes, est libéré.

18 JUIN. — Trois passagers, dont le chasseur grec Demis Roussos, sont libérés. Israël annonce être prêt à libérer les détenus libanais seulement en cas de requête américaine. Le président Reagan affirme exclure toute concession.

19 JUIN. — Trois membres de l'équipage, à bord de l'appareil, sont interviewés par un petit groupe de journalistes. Le capitaine met en garde contre toute opération de sauvetage. Le CICR (Comité international de la Croix-Rouge, de Genève) annonce qu'il ne peut pas servir d'intermédiaire.

20 JUIN. — Conférence de presse de cinq otages qui demandent la libération des prisonniers libanais.

23 JUIN. — Le président Reagan félicite l'idée d'une action militaire.

24 JUIN. — Israël libère trente et un prisonniers libanais, et annonce qu'il est prêt à libérer les détenus libanais seulement en cas de requête américaine. Le président Reagan affirme exclure toute concession.

25 JUIN. — M. Reagan menace le Liban de sanctions.

26 JUIN. — Une délégation du CICR rencontre, pour la première fois, les quarante otages. L'un d'eux est malade, est libéré. M. Nabih Berri propose que les otages soient transférés dans une ambassade occidentale (française ou suisse) en attendant la libération des détenus libanais en Israël ; il lie le sort de MM. Kauffmann et Seurat (les deux Français enlevés le 22 mai) à celui des otages américains.



### VICTOR HUGO ET LE ROMAN VISIONNAIRE

Par Victor Brombert

Alliant l'analyse textuelle aux ressources de l'histoire des idées, cet ouvrage, véritable étude d'ensemble des romans de Hugo, met en pleine lumière et de façon aussi pertinente qu'originale, l'œuvre romanesque de ce grand visionnaire.

Collection « Brevets » dirigée par Roger Diller 320 pages - 189 F



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

### MM. Kauffmann et Seurat « otages de rechange »

M. Nabih Berri, chef du mouvement chiite Amal, a informé, dimanche 30 juin, dans l'après-midi, le chargé d'affaires français au Liban, M. Marcel Laugel, que MM. Michel Seurat et Jean-Paul Kauffmann ne seront libérés que lorsque les sept cent trente-cinq prisonniers libanais seront au Liban.

M. Laugel a précisé que le chercheur et le journaliste français, enlevés le 22 mai dernier à Beyrouth, étaient toujours entre les mains du Hezbollah (parti de Dieu, intégriste chiite pro-iranien).

Il a ajouté que M. Berri « avait obtenu du Hezbollah un engagement formel de les libérer. Il semblait que M. Berri réussisse à obtenir l'exécution des promesses que lui font le Hezbollah. La preuve, c'est qu'il a réussi, dimanche, à obtenir la libération des quatre otages américains détenus par le Hezbollah », a indiqué M. Laugel.

M. Berri avait déclaré peu auparavant, au cours d'une conférence de presse, que MM. Seurat et Kauffmann seront libérés quand « l'affaire (sous-entendu la double libération des otages américains et des prisonniers libanais) sera terminée ». Il avait ajouté que les deux Français n'étaient pas sous son contrôle, mais qu'il se considérait responsable d'eux et ne déniait pas ses engagements.

M. Laugel a, d'autre part, confirmé qu'aucune promesse n'a été obtenue pour la libération des diplomates français, MM. Carton et Fontaine, enlevés le 22 mars dernier à Beyrouth-Ouest. Le chargé d'affaires français a cependant précisé que M. Berri lui avait affirmé que les deux diplomates étaient vivants et en bonne santé.

BEYROUTH  
Amérique applaudit le...  
mais s'interroge sur...

Le retour des otages aux États-Unis est prévu pour mercredi prochain. En attendant, la compagnie américaine TWA, à laquelle appartient l'appareil détourné le 14 juin dernier après son décollage d'Athènes, a adressé un avion pour amener un membre de chaque famille lundi matin à Francofort. Quelques parents n'avaient cependant pas attendu et se trouvaient lundi matin au pied du C-141 pour accueillir les rescapés avec le vice-président Bush. « To endure is not to tolerate ». « Nos Américains fire once more » proclamait une pancarte bien en évidence sous l'œil des caméras. (L'Endurer n'est pas tolérer. « Nos Américains sont libres une fois de plus. »)

Le retour des otages aux États-Unis est prévu pour mercredi prochain. En attendant, la compagnie américaine TWA, à laquelle appartient l'appareil détourné le 14 juin dernier après son décollage d'Athènes, a adressé un avion pour amener un membre de chaque famille lundi matin à Francofort. Quelques parents n'avaient cependant pas attendu et se trouvaient lundi matin au pied du C-141 pour accueillir les rescapés avec le vice-président Bush. « To endure is not to tolerate ». « Nos Américains fire once more » proclamait une pancarte bien en évidence sous l'œil des caméras. (L'Endurer n'est pas tolérer. « Nos Américains sont libres une fois de plus. »)

Le retour des otages aux États-Unis est prévu pour mercredi prochain. En attendant, la compagnie américaine TWA, à laquelle appartient l'appareil détourné le 14 juin dernier après son décollage d'Athènes, a adressé un avion pour amener un membre de chaque famille lundi matin à Francofort. Quelques parents n'avaient cependant pas attendu et se trouvaient lundi matin au pied du C-141 pour accueillir les rescapés avec le vice-président Bush. « To endure is not to tolerate ». « Nos Américains fire once more » proclamait une pancarte bien en évidence sous l'œil des caméras. (L'Endurer n'est pas tolérer. « Nos Américains sont libres une fois de plus. »)

Le retour des otages aux États-Unis est prévu pour mercredi prochain. En attendant, la compagnie américaine TWA, à laquelle appartient l'appareil détourné le 14 juin dernier après son décollage d'Athènes, a adressé un avion pour amener un membre de chaque famille lundi matin à Francofort. Quelques parents n'avaient cependant pas attendu et se trouvaient lundi matin au pied du C-141 pour accueillir les rescapés avec le vice-président Bush. « To endure is not to tolerate ». « Nos Américains fire once more » proclamait une pancarte bien en évidence sous l'œil des caméras. (L'Endurer n'est pas tolérer. « Nos Américains sont libres une fois de plus. »)

هكذا من الأصل







# DIPLOMATIE

## LA FIN DU SOMMET DE MILAN

### Le désaccord sur l'avenir institutionnel aggrave la fracture de la Communauté

Milan. — « Cette fois-ci, on sait où l'on est, qui veut quelle Europe et qui ne la veut pas. C'était une étape douloureuse peut-être, mais nécessaire. » Ainsi s'exprimait, au cours de sa conférence de presse puis dans les couloirs du château Sforza, samedi soir 29 juin à Milan, M. Mitterrand. Faisant contre mauvaise fortune bon cœur, le président français voulait voir, dans ce qu'il faut bien appeler le demi-échec du sommet, un paradoxe encourageant pour la suite des opérations.

Ce raisonnement doit évidemment au souci de ne s'avouer vaincu ni même déçu chez un chef d'Etat qui avait beaucoup investi intellectuellement et politiquement dans cette phase de la marche à l'union européenne, et qui aurait préféré une solution unanime, éloignée de tout « grand chambardement » institutionnel, au moins pour l'instant. Mais raisonnablement qui a aussi sa logique. Une logique que partageaient, samedi soir à Milan, certains des plus fervents partisans de l'intégration européenne, y compris l'entourage de M. Spínelli.

Sans doute, disait-on, n'a-t-il pas été possible d'obtenir un consensus sur la convocation d'une conférence intergouvernementale (qui a recueilli que sept voix sur dix, puisque la Grande-Bretagne, la Grèce et le Danemark ont voté contre). Mais on a osé, cette fois-ci, poser le vrai problème, et braver l'opposition de M. Thatcher. Et ces « intégration-

nistes » d'espérer que, maintenant, la conférence en question osera, comme l'ont fait avant elle les députés européens (en votant le projet de traité en février 1984) ou les membres du comité Dooze mis en place l'an dernier à Fontainebleau, proposer un véritable « *sauvage* » de la Communauté, une fois vérifié que les arrangements timides, voire médiocres, ne menaient à rien.

Version optimiste du sommet de Milan; mais il en reste une autre, sensiblement plus négative, qui fonde le pessimisme de son diagnostic sur une triple constatation.

La première est que la division des Dix en sept partisans de l'union européenne (les six fondateurs de la CEE: France, RFA, Italie et les « *Bénédictins* » auxquels s'ajoute une Irlande un peu moins enthousiaste) et trois adversaires, même si ces derniers affectent de n'être que circonspects, pour ne pas dire réalistes, consacre une cassure de la Communauté que l'on s'était précieusement juré d'effacer à Milan. Plus que jamais, il y a les « *bons* » et les « *mauvais* ».

En outre, la commission intergouvernementale, qui, d'ici au prochain sommet — convoqué les 3 et 4 décembre à Luxembourg — tentera de délimiter au moins les grandes lignes des futures négociations sur l'union européenne, ne dispose d'aucun

mandat vraiment précis. Sauf à prendre pour tel le paragraphe du communiqué final où il est indiqué qu'il s'agit pour elle de « *faire progresser concrètement l'union européenne* ». Que ne disait-on pourtant, à Paris, à Rome ou à Bonn, avant la réunion de Milan, sur la nécessité de fixer un cadre institutionnel strict à de telles délibérations prospectives, faute de quoi celles-ci ne manqueraient pas de s'enliser.

Enfin, et M. Mitterrand n'a pas esquissé la question lors de sa conférence de presse de clôture, quel succès attendre d'une procédure de concertation à sept qui peut certes se passer aujourd'hui de l'unanimité — le vote majoritaire décidé par M. Cragi l'a prouvé — mais dont l'issue finale, du moins s'il s'agit de modifier le traité de Rome, repose, elle, sur l'unanimité des Dix? On peut trouver bien timide le chef de l'Etat lorsqu'il estime qu'un tel consensus peut être obtenu malgré tout d'ici à décembre.

Certes, d'autres aspects du bilan sont sensiblement plus positifs. L'appui donné au projet Eureka (*Le Monde* daté 30 juin et 1<sup>er</sup> juillet), l'intérêt suscité chez l'ensemble des Etats membres par le rapport du comité Adonnino sur l'Europe des citoyens, sont deux succès de l'esprit CEE. Par ailleurs, on a vu, à l'appel du Mouvement fédéraliste européen, se rassembler à Milan, autour

de la cathédrale, une foule dont le nombre et l'ardeur communautaire ont surpris, sans parler de l'âge souvent fort tendre de ces quelque cent mille manifestants venus de toute la CEE. Les Dix, en outre, se sont retrouvés pour analyser de concert le rôle de l'ECU et du système monétaire européen, souhaiter l'achèvement du marché intérieur, demander au Japon « *d'augmenter sensiblement et de façon continue ses importations de produits manufacturés et de produits agricoles transformés* » venant de la CEE, ou encore pour vouloir aider l'Afrique à lutter contre la famine.

Mais plusieurs de leurs délégations estimaient, samedi soir en quittant Milan, que la suite du processus communautaire risquait de creuser davantage la fissure, pour ne pas dire la fracture, confirmée lors de ce conseil européen. Une conversation orageuse que M. Thatcher et M. Kohl ont eue samedi en fin d'après-midi en dit long sur le climat créé. Jusqu'à présent, Londres et Bonn s'étaient toujours mutuellement ménagés. C'est même une démarche britannique auprès de la chancellerie ouest-allemande qui a poussé Paris à rendre formel son accord avec la RFA sur le projet mort-né de traité d'union européenne. La présidence luxembourgeoise du conseil européen, qui s'est ouverte ce lundi 1<sup>er</sup> juillet, ne sera pas de tout repos.

BERNARD BRIGOLEUX.

### Les conclusions de la présidence sur la réforme institutionnelle

Voici le texte intégral des conclusions adoptées officiellement par les Dix au sommet de Milan à propos des questions institutionnelles:

« Le conseil européen a tenu un large débat sur les propositions du comité ad hoc pour les questions institutionnelles, créé à Fontainebleau, et sur le projet de mandat de la présidence italienne, et en particulier sur l'amélioration du processus de décision du Conseil, sur l'accroissement du rôle du Parlement européen, sur les pouvoirs de gestion de la Commission, et sur le renforcement de la coopération politique dans le cadre global du passage à l'union européenne.

« Il confirme la nécessité d'améliorer le fonctionnement de la Communauté, afin de concrétiser les objectifs qu'il s'est fixés, notamment en ce qui concerne l'achèvement du marché intérieur d'ici à 1992 et les mesures destinées à favoriser l'Europe de la technologie.

« Le conseil européen a eu un débat approfondi sur la convocation d'une conférence pour élaborer ce

qui suit, en vue de faire progresser concrètement l'union européenne:

« Un traité sur une politique étrangère et de sécurité commune selon les projets franco-allemand et britannique;

« Les modifications du traité CEE, conformément à son article 236, nécessaires à la mise en œuvre des adaptations institutionnelles en ce qui concerne le processus de décision du Conseil et les pouvoirs du Parlement européen, ainsi que l'extension à de nouveaux champs d'activité selon les propositions faites par le comité Dooze, le comité Adonnino, et compte tenu de certains aspects de la proposition de la commission concernant la libre circulation des personnes.

« Le président a constaté que la majorité nécessaire au sens de l'article 236 du traité était réunie pour la convocation d'une telle conférence. En conséquence, la présidence prendra les dispositions nécessaires pour la convocation de cette conférence, en vue de soumettre le résultat pour décision des chefs d'Etat et de gouvernement au conseil européen de Luxembourg.

### A LA « UNE » DES JOURNAUX EUROPÉENS

#### « Confusion », « déception » ou relance ?

Les titres des quotidiens européens illustrent la perplexité des observateurs devant les conséquences de la division appenue entre les Dix lors du « *sommet* ». Les Britanniques sont, comme on pouvait s'y attendre, les plus sévères. « *Confusion à Milan* », écrit le Times en tête de sa page éditoriale. Le Financial Times titre sur la « *déception* » de la CEE après la rupture sur la conférence chargée d'amender le traité de Rome.

Les journaux italiens ne rendent pas un beaucoup plus enthousiaste. « *Europe, vitesse zéro* », titrait samedi la Repubblica. Le lendemain, c'est : « *L'Europe divisée sur l'union* ». La Stampa : « *L'Europe ne décolle pas à Milan* ». Le Corriere della Sera est, il est vrai, plus optimiste, mais dans un registre

quelque peu ironique : « *Au sommet de Milan est née l'Europe des bonnes intentions* ».

Quant au Soir de Bruxelles, il voit dans ce conseil européen « *le sommet des tensions qui pourraient relancer l'Europe* ». Le Libre Belgique, de son côté, relève en titre qu'« *à Milan, les Dix n'étaient que sept...* » et ajoute en sous-titre : « *Le moment de vérité approche* ».

Prudente, la Frankfurter Allgemeine titre pour sa part : « *Espoirs, mais aussi déception et déception après la rencontre européenne de Milan* ». Le grand journal de Munich, la Süddeutsche Zeitung, reste plus informatif que son confrère de Francfort : il se contente de relever que « *le conseil européen reporte la réforme* », par « *manque d'unité* ».

**Votre serrure doit être révisée!**

Les cambrioleurs se perfectionnent et utilisent des techniques et des outils de plus en plus évolués. Si votre serrure ne peut résister, vous serez la prochaine victime!

Faites réviser régulièrement votre serrure en vous adressant à tout serrurier revendeur de notre marque.

Il vous dira si votre serrure est encore capable ou non, de résister aux techniques actuelles des cambrioleurs.

S.A. PICARD, 4, rue St-Sever, 75002 PARIS, 233.44.85

### Le PS souhaite le « renforcement » de l'union européenne

Le Parti socialiste a publié, juste avant le sommet de Milan, une « *déclaration sur l'union européenne* » dans laquelle on lit notamment: « *Le Parti socialiste considère que l'union européenne, en tant qu'entité politique, peut se définir comme l'ensemble formé par la CEE et la coopération politique entre les pays européens. Cette union existe donc; elle doit être maintenue sérieusement renforcée et servir de pivot au développement de l'Europe et de son autonomie. Elle doit franchir rapidement une nouvelle étape (...). Il est aussi dangereux de vouloir créer de nouvelles institutions sans contenu concret* ».

d'action que de ne pas traduire des volontés communes dans des institutions qui en assurent la pérennité. Le développement des institutions ne peut être le substitut de la volonté politique ou marquer l'absence d'avances concrètes. Il faudra, dans la période à venir, résoudre les questions concrètes du financement des politiques communes actuelles et celles qui naîtront de l'élargissement aux deux nouveaux pays, avancer progressivement dans la construction d'une Europe de l'économie, de la monnaie, des lois sociales, de la justice et de l'éducation. Aujourd'hui, la réalisation de l'union européenne passe par: le renforcement et la démocratisation de la CEE à douze; le développement de la coopération européenne à géométrie variable; et une nouvelle étape de l'Europe politique.

A propos de la réforme éventuelle des procédures de vote au sein du conseil, le PS écrit: « *L'usage abusif du droit de veto est devenu plus en plus fréquent de vote paralysent les décisions. Peu tolérable à six, cette situation devient intolérable à dix ou à douze. Il est illusoire d'espérer dresser une liste à l'avance des sujets ouvrant droit au veto: l'intérêt vital d'un pays ne saurait se circonscire à une liste a priori. Un premier progrès qui donnerait à chaque pays membre sa pleine responsabilité politique serait l'explication motivée devant le Conseil du recours au droit de veto, avec deux lectures si nécessaire, et le retour au vote à la majorité qualifiée en l'absence de veto.* »

S'agissant de l'Europe à géométrie variable, le Parti socialiste « *souhaite à la fois que certains pays membres puissent agir ensemble, même si d'autres s'y refusent, et que la CEE puisse débattre de ces actions afin d'en faire si possible des actions communes. Cela signifie concrètement que toute action envisagée par certains pays doit débattre à douze, sans que les opposants puissent utiliser le droit de veto pour bloquer l'avenir. Cela signifie aussi que l'action limitée à quelques pays resterait ouverte aux autres et aux financements communautaires.* »

Enfin, à propos de la coopération européenne en matière stratégique, le PS « *s'est favorable au développement de la coopération européenne en matière de production d'armements conventionnels, à la relance de l'UEO, forum privilégié de débat sur la sécurité et la défense de l'Europe occidentale, mais également à la prise en compte des aspects militaires.* »

### La victoire d'un certain « revanchisme » et des démocrates-chrétiens européens ?

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — M. Thatcher a-t-elle tort d'affirmer que le conseil européen a manqué une occasion? Que les Dix auraient pu s'entendre pour améliorer de façon pragmatique, comme elle le propose elle-même, le processus de décision dans la Communauté, en limitant l'usage du droit de veto? Certes, c'est M. Papandreu, premier ministre grec, qui a pris seul la responsabilité de s'opposer à l'adoption d'un tel code de bonne conduite. Mais il l'a fait, excédé, après que la majorité du Conseil, contre l'avis de la Grèce, du Royaume-Uni et du Danemark, ait imposé la réunion d'une conférence intergouvernementale en vue de modifier certains articles du Traité de Rome. Ce coup de force des « *réalistes* » de l'Union européenne a abouti à un beau gâchis. Alors que tout le monde reconnaît la nécessité, pour alléger le fonctionnement du Marché commun à la veille de son élargissement, de recourir davantage au vote, donc de se résigner à être mis en minorité, cette opération empêche d'appliquer en douceur ce qui, dans la pratique, aurait pu être un changement considérable. Avec un résultat nul, puisque, comme l'a rappelé M. Thatcher, si le conseil peut convoquer une conférence intergouvernementale à la majorité qualifiée, la modification du traité nécessite, elle, l'unanimité.

distinguaient une pointe de revanchisme chez ceux qui, samedi soir 29 juin, à Milan, soulignaient que l'heure de vérité était arrivée.

Ceux qui ont mené le jeu à Milan proclament qu'un simple arrangement institutionnel à l'amiable ne saurait suffire et qu'il est par conséquent indispensable de modifier le traité. D'autres pourtant font valoir qu'on aurait pu tenter l'expérience, puisque ces défenseurs passionnés de l'Europe se sont accommodés pendant vingt ans du « *compromis de Luxembourg* ». On voit resurgir les vieux clichés sur les supposées vertus de la Communauté originelle, celle des Six. Mais sont-ils, par exemple, si bien placés pour donner des leçons aux Britanniques, aux Danois et aux Grecs, ces Allemands qui, voici un mois, pour un écart de 0,9 %, ont opposé leur veto à la fixation du prix des céréales?

Chez les Italiens, le jeu est apparemment plus complexe. M. Craxi, qui était l'hôte du sommet, souhaitait une conclusion positive avec le risque qu'elle soit jugée décevante par les « *européistes* ». Son ministre des affaires étrangères, M. Andreotti, en avait décidé autrement, et fut le principal artisan de cette mauvaise péripétie lombarde. Cette réunion apparaît ainsi, assez largement, comme une victoire des démocrates-chrétiens européens.

Quant à la France, c'est sans doute le souci de coller à l'Allemagne, allié indispensable et fragile, et d'aider le chancelier Kohl à se refaire une image d'européen, qui a conduit M. Mitterrand à accompagner le mouvement majoritaire.

PHILIPPE LEMAITRE.

### L'Europe sans la foi

(Suite de la première page.)

Comment s'étonner que la cote de Helmut Kohl, dans les sondages, soit tombée plus bas encore que celle de François Mitterrand?

Ce sont eux deux, pourtant, qui ambitionnent, avec le traité d'union qu'ils ont soudain tiré de leur chapeau, de faire repartir l'irréparable Europe politique. N'irons pas tant vite à la mode des non certes de leur propos, mais de leur projet, qui n'engage guère qu'à se reconstruire périodiquement, voire à s'efforcer de faire ceci ou cela, et encore « *dans la mesure du possible* ». Le traité de l'Elysée signé en 1963 entre de Gaulle et Adenauer obligeait moins encore, puisqu'il ne prévoyait pas de secrétariat général. Or le fait est qu'il a joué un rôle inappréciable dans le maintien, malgré les inévitables bisbilles, de la bonne entente franco-allemande.

Reste qu'il a fallu, de part et d'autre, une grande persévérance, comme si chacun reculait, effrayé, devant les conséquences incalculables d'une remise en cause de cette réconciliation de deux peuples réputés ennemis héréditaires, qui demeurent à tous égards l'une des grandes réussites de l'après-guerre.

L'établissement entre six pays d'Europe — le nombre a maintenant doublé — de relations organiques démocratiques, sans précédent ni, jusqu'à présent, imitation dans l'histoire de l'humanité, constitue une réalisation non moins impressionnante. Mais le mouvement ne se prouve

qu'en marchant. Ou bien l'Europe deviendra ce qu'au départ elle ambitionnait d'être, à savoir un marché véritablement commun, sur lequel bâtir une force politique et économique autonome capable de se situer par rapport aux superpuissances sur un pied d'égalité; ou bien elle devra se résoudre à n'être plus, en attendant un inévitable éclatement, qu'un instrument de répartition, tel qu'on le voit à l'œuvre pour la sidérurgie ou les prix agricoles, des effets du recul de sa puissance.

La tentation est forte, après tant de déceptions, de jeter le manche après la cognée, d'abandonner à nouveau le continent à la foire d'empoigne des intérêts nationaux ou corporatistes, en attendant la « *bonne catastrophe* » qu'un grand industriel japonais lui souhaitait récemment pour l'obliger à se réveiller (2). Il faut cependant savoir qu'une telle renouveau serait, selon toute probabilité, sans appel.

Toute l'expérience de ces dernières années montre que le temps perdu sur la scène internationale ne se rattrape pas. C'est seulement en agissant ensemble que les pays d'Europe échapperont au déclin. Eureka, c'est bien, mais ce n'est pas assez. Le « *sauvage* » dont on parle tant ne peut plus attendre.

ANDRÉ FONTAINE.

(2) Cité par Guy de Jonquieres, « *A l'ouest continuent in search of its lost vitality* », Financial Times du 17 juin.

### Les réactions politiques

« *Le PCF: supranationalité.* — M. Maxime Gremetz, secrétaire du comité central du Parti communiste français, a déclaré, samedi soir 29 juin: « *Le sommet de Milan confirme le bien-fondé des vives préoccupations que nous avons exprimées devant les positions et les décisions prises par François Mitterrand au fil de ces dernières semaines, tendant à une accélération sans précédent de l'intégration économique, politique et militaire dans un ensemble ouest-européen élargi à l'Espagne et au Portugal. Celle-ci s'inscrit pleinement dans la stratégie de l'impérialisme américain de renforcement de la politique de bloc et de tension.* »

« *Les décisions de Milan concernant l'union politique européenne, la tenue d'une conférence intergouvernementale marquant une étape nouvelle dans la voie de la supranationalité, l'approbation du projet Eureka, que certains appellent déjà l'IDS européenne, sont d'une extrême gravité pour la France et pour notre peuple. Elles mettent en cause la capacité de la France à décider librement de ses orientations, tant en politique intérieure qu'en politique internationale.* »

« *M. VELL: un « grand tournant ».* — M. Simone Vell se de-

mande « *si l'on assiste pas à un très grand tournant en ce qui concerne l'Europe* », car le sommet de Milan « *est à la fois un demi-succès et un demi-échec* ». Sur TF1, dimanche 30 juin, l'ancienne présidente de l'Assemblée européenne a estimé: « *On a l'impression de passer de la perspective d'une Europe communautaire intégrée à celle d'une Europe conçue comme une conférence paneuropéenne où la commission et le Parlement n'auraient plus de pouvoirs* ». Elle a ajouté: « *Après l'entrée de l'Espagne et du Portugal, nous n'aurons jamais l'unanimité à douze. La priorité est donc de pouvoir prendre des décisions.* »

« *Le RPR: vites.* — Pierre Charpy, dans la Lettre de la nation, organe du RPR, écrit, lundi 1<sup>er</sup> juillet: « *François Mitterrand a bien réussi à semer le virus de la confusion dans la Communauté européenne. Celle-ci étant déjà malade, ce n'était pas très difficile. Mais en présentant tout à trac, sous le couvert d'une prétendue réconciliation franco-allemande, un projet de traité d'union européenne, il a provoqué un débat marqué par l'incertitude et la division. Sa proposition européenne est une raison de plus de ne pas servir la main qu'il nous a tendue à Caracassone.* »

LE LISI  
TO

... le D...  
... peut-ê...  
... d'un...  
... peut-ê...  
... pour...  
... verrez cel...  
... le D...

... que vo...  
... la vo...  
... haut niv...  
... décidé de o...  
... que j'er...  
... pour cela...  
... cela qu...  
... le D...  
... mon c...

aux MAGISTÈRE  
par le Minis...

LES ÉLIGIBLES  
LES COMMISSAIRES  
LES AIDÉS  
LES AIDÉS  
LES AIDÉS

UNE FORME  
POUR

550 من الأصل



هتدرا من الامم

# NE LISEZ PAS MON C.V. TOUT DE SUITE

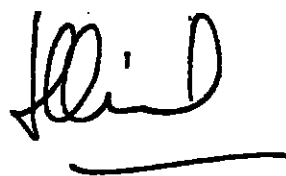
Monsieur le Directeur,

Je suis peut-être admissible aux concours d'entrée des grandes écoles,  
ou titulaire d'une Maîtrise de langues étrangères appliquées...  
Je suis peut-être diplômé de l'I.E.P., de Droit ou de Sciences Economiques.  
Ou encore, pourquoi pas, titulaire d'un DEUG de Maths ou de Physique...  
Vous verrez cela dans mon C.V. :  
Monsieur le Directeur, ne le lisez pas tout de suite.

Je devine que vous voulez réunir une équipe pluridisciplinaire, une équipe  
fondée sur la volonté commune de réussir dans les carrières d'entreprise  
au plus haut niveau.

J'ai décidé de devenir décideur. Je suis sûr d'en avoir la volonté,  
je crois que j'en ai le talent, je suis prêt à en acquérir l'aptitude.  
C'est pour cela que j'ai choisi le MAGISTERE.  
Et c'est cela que je voulais vous dire avant tout.  
Monsieur le Directeur, j'ai l'honneur de vous soumettre, en annexe à la  
présente, mon curriculum vitae.

Pierre-Jean POINSA.



Candidats aux MAGISTERES, écrivez aujourd'hui à l'une des quatre Universités françaises  
sélectionnées par le Ministère pour délivrer ces formations de haut niveau :

(Minimum exigé : Diplôme de fin de 1<sup>er</sup> cycle ou admissibilité aux concours d'entrée des grandes écoles)

**MAGISTERE**  
"Droit des affaires,  
fiscalité, comptabilité"  
Christian LOUIT  
UNIVERSITE AIX-MARSEILLE 3  
3, AVENUE ROBERT SCHUMAN  
13617 AIX-EN-PROVENCE

**MAGISTERE**  
"Juriste d'affaires"  
Paul DIDIER  
UNIVERSITE PARIS 2  
INSTITUT DE DROIT DES AFFAIRES  
92, RUE D'ASSAS  
75006 PARIS

**MAGISTERE**  
"Sciences de gestion"  
Daniel SOULIE  
UNIVERSITE PARIS 9 DAUPHINE  
Place Maréchal Delattre de Tassigny  
75775 PARIS CEDEX 16

**MAGISTERE**  
"Gestion des entreprises"  
André PAGE  
UNIVERSITE GRENOBLE 2  
GROUPE I.A.E. - I.E.C.  
47 X 38040 GRENOBLE CEDEX

## MAGISTERE

UNE FORMATION UNIVERSITAIRE D'EXCELLENCE  
POUR LES CARRIERES D'ENTREPRISE.

Publicité réalisée avec le concours de la Fondation Nationale Pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises (FNEGE)



## AFRIQUE

## Angola

## Nouveau raid sud-africain dans le Sud

Les forces de sécurité sud-africaines (SADF) ont tué soixante et un maquisards de la SWAPO (Organisation du peuple du Sud-Ouest africain) et saisi une importante quantité d'armes et de munitions au cours d'une opération de poursuite menée samedi 29 juin dans le sud de l'Angola, a déclaré, dimanche soir à Windhoek, en Namibie, le commandant en chef des forces du territoire du Sud-Ouest africain (SWATF), le général George Meiring.

Les SADF se retirent du Sud-Ouest africain, a-t-il indiqué, mais des escarmouches avec des maquisards de la SWAPO et par la recherche de caches d'armes. « La SWAPO a été ouverte à maintes reprises que les forces de sécurité interviendront de l'autre côté de la frontière si elle continuait à semer la mort et la destruction parmi les civils du Sud-Ouest africain », a-t-il ajouté.

Cette opération en territoire angolais est le « résultat direct » de trois attaques menées vendredi en Namibie par des maquisards de l'organisation indépendantiste namibienne, ont affirmé les autorités sud-africaines, qui ont précisé qu'un attentat contre un pont avait eu lieu

dans l'Ovamboland (nord de la Namibie).

Selon un communiqué du commandant en chef des forces de défense sud-africaines, le général Constand Viljoen, des maquisards de la SWAPO installés dans le nord de la Namibie s'étaient réfugiés en Angola, où ils se sont heurtés à des soldats sud-africains qui se trouvaient à une dizaine de kilomètres à l'intérieur du territoire angolais. Au cours de cette opération, un soldat sud-africain noir a été tué.

Cette nouvelle incursion des troupes de Pretoria en Angola intervient un mois après l'interception d'un commando sud-africain dans le nord du pays, lequel, selon Luanda, avait pour mission de saboter les installations pétrolières américaines situées dans l'enclave de Cabinda. A la suite de cette opération, les relations entre Pretoria et Washington s'étaient nettement détériorées.

D'autre part, il y a une quinzaine de jours, l'armée sud-africaine a lancé un autre raid, cette fois à Gaborone, la capitale du Botswana, pour mettre fin aux activités de l'ANC (Congrès national africain, mouvement anti-apartheid) dans ce pays. — (AFP, AP, Reuter, UPI.)

## Zimbabwe

## APRÈS LA VICTOIRE ÉLECTORALE DE M. IAN SMITH

## M. Mugabe accuse les Blancs de « s'accrocher à leur passé rhodésien »

La seconde phase des élections législatives — le vote de la majorité noire — devait avoir lieu lundi 1<sup>er</sup> et mardi 2 juillet, opposant, pour l'essentiel, les candidats se réclamant du premier ministre sortant, M. Robert Mugabe, et de son parti, la ZANU, à ceux qui soutiennent la ZAPU de M. Joshua Nkomo. Jeudi dernier, la minorité blanche avait élu ses représentants au Parlement. Ce scrutin a été marqué par une écrasante victoire des candidats de l'Alliance conservatrice du Zimbabwe (CAZ) de l'ancien premier ministre, M. Ian Smith, qui ont remporté quinze des vingt sièges à pourvoir. Les « Indépendants », formation rivale dirigée par M. Bill Irvine, qui prônent une coopération avec le gouvernement de M. Mugabe, n'ont obtenu que quatre sièges, contre douze précédemment.

Le premier ministre a ainsi estimé que ces résultats montrent que les Blancs « s'accrochent encore à leur passé rhodésien ». « Les choses deviendront très difficiles, vraiment très difficiles, pour les racistes qui ont voté pour Ian Smith dans ce pays », a-t-il déclaré, affirmant que M. Ian Smith est « l'homme qui, prétendant, a planifié les meurtres et les assassinats qui ont donné de gigantesques cimetières, l'homme qui a commis une série d'atrocités contre les Africains ».

La communauté blanche « n'aura qu'à s'en prendre à elle-même » si elle perd le confort dont elle jouit au Zimbabwe, a encore prévenu M. Mugabe. La plupart des journaux zimbabwéens assurent que ces résultats ont été « un choc pour la majorité des gens », soulignant que la communauté blanche tourne le dos à la politique de réconciliation ainsi créée est « potentiellement dangereuse ». — (AFP, Reuter, UPI.)

## AMÉRIQUES

## Cuba

## Expulsion du directeur du bureau de l'Agence France-Presse à La Havane

La Havane (AFP, AP, Reuter). — « Pour outrage à la dignité nationale », le directeur du bureau de l'Agence France-Presse à La Havane, M. André Birukoff, a été expulsé samedi 29 juin par les autorités cubaines. Dès que la décision du gouvernement cubain lui a été notifiée, samedi, par le ministère des relations extérieures, le journaliste français a été placé sous surveillance en attendant de prendre dans la soirée un vol pour Paris via Madrid.

Cette mesure d'expulsion fait suite à une dépêche diffusée jeudi dernier au sujet des frais que doivent engager les étrangers désireux d'épouser des Cubaines. Sous le titre « Cubaines à vendre », André Birukoff expliquait : « Pour tous ceux qui résident dans un pays dit « à économie de marché », où la monnaie est censée être forte, le mariage à Cuba a pris une allure nettement commerciale. Le système est pratiquement institutionnalisé depuis la création, il y a un an et demi, d'un organisme — l'interconsult — qui, en se chargeant de toutes les démarches administratives, s'est assuré d'un quasi-monopole sur les mariages Cubains-étrangers ».

L'article n'a pas été du goût des autorités cubaines, qui l'ont considéré « tout à fait indélicat », car « il offense les femmes, qui jouissent d'une égale absolue avec les hommes et sont considérées à la plus grande dignité ». André Birukoff était en poste à La Havane depuis le milieu de l'année 1984.

## La Dominique

## Les élections législatives opposent les travaillistes et les conservateurs

Roseau (Reuter). — Les quarante-cinq mille électeurs de la Dominique, île des Antilles située entre la Guadeloupe et la Martinique, devaient élire, ce lundi 1<sup>er</sup> juillet, les vingt et un députés du Parlement. Les quatre principaux partis présents cinquante et un candidats, mais le scrutin opposera surtout travaillistes et conservateurs. Le Dominica Freedom Party (DFP, conservateur) du premier ministre sortant, M<sup>me</sup> Eugénie Charles, dispose de dix-sept des vingt et un sièges dans l'actuel Parlement, contre quatre au Dominica Labour Party (DLP, travailliste) de M. Mike Douglas. Les députés élus choisiront le premier ministre entre ces deux personnalités.

M<sup>me</sup> Charles, soixante-cinq ans, avocate de formation, affirme qu'en cinq ans de pouvoir elle a renforcé les structures de l'île touchées par de nombreux cyclones. Une politique

qui, selon elle, réduit le chômage et contribue à la quasi-autosuffisance alimentaire de la Dominique. Pour M. Douglas, quarante-cinq ans, ingénieur et ancien ministre de l'Agriculture, l'équipe gouvernementale a totalement négligé le secteur agricole au profit de l'industrie. Les travaillistes accusent aussi le premier ministre sortant d'avoir délibérément « ouvert les portes du pays aux États-Unis et à l'impérialisme ».

REJOINDRE  
L'ÉLITE  
TOUTES PRÉPAS  
sciences-po  
2 centres : Neuilly et Quartier latin  
CEPES  
57, rue Charles-Lafitte, 92 Neuilly - Tel. : 745.09.19

## ASIE

## Micronésie

## Assassinat du président de la République de Palau

Le président de la République de Palau, Etat indépendant « librement associé » aux États-Unis et situé dans le Pacifique nord, en Micronésie, a été assassiné samedi 29 juin. M. Haruo Remelick, âgé de cinquante-deux ans, était devenu le premier président de cet archipel, peuplé de quatorze mille habitants et situé à 1 000 km à l'est des Philippines, en janvier 1981 ; il avait été réélu en novembre dernier. Dans l'attente de nouvelles élections, qui devront être organisées dans les soixante jours, le vice-président, M. Alfonso Oiterong, assurera l'intérim. Une personne a été arrêtée par la police, qui recherche deux autres suspects. On ignore tout des mobiles du crime. — (AP, UPI, Reuter.)

[Pendant la seconde guerre mondiale, Palau, occupé par les Japonais, avait été reprise par les Américains à la suite de violents combats. Territoire sous tutelle, comme les autres parties de la Micronésie (Iles Mariannes, Carolines, Marshall, Ile de Guam), Palau était devenu, en 1980, Etat « librement associé » aux États-Unis, Washington conservant le contrôle de la défense. La Micronésie, dont l'intérêt stratégique est évident — une des plus importantes bases américaines se trouve à Guam, — bénéficie d'une importante aide économique des États-Unis. Ces archipels, isolés et sans grandes ressources, se situent, en effet, clairement dans le camp occidental, en dépit des réticences d'une partie de la population envers la présence militaire américaine.]

## Chine

## L'Iran refuse de confirmer l'achat d'armes chinoises

Pékin (AFP, UPI). — L'hodjatolislam Hashemi Rafsanjani, président du Parlement iranien, a quitté ce lundi 1<sup>er</sup> juillet la capitale chinoise, à l'issue d'une visite officielle de cinq jours, pour se rendre à Tokyo. Le dirigeant iranien, qui a été reçu samedi par M. Deng Xiaoping, a qualifié sa visite de « succès total, ayant quelquefois dépassé toute espérance ». Il a toutefois refusé de démentir ou de confirmer les informations selon lesquelles la Chine vendait des armes à Téhéran. « Nous ne nous attendons pas à ce que la Chine nous fournisse des armes », a déclaré l'hodjatolislam, qui a aussi nié que l'un des objectifs de sa visite ait été d'obtenir une aide militaire de la Chine.

Par ailleurs, le premier ministre turc, M. Turgut Ozal, est arrivé dimanche dans la capitale chinoise pour une visite officielle de six jours. Il n'est pas dans les habitudes de la Chine de rendre publiques ses livraisons d'armes, qui se sont intensifiées ces dernières années. En particulier en direction de l'Irak et de l'Irak depuis le déclenchement de la guerre du Golfe. Les observateurs

en poste à Pékin ont souvent remarqué la présence sur l'aéroport de la capitale chinoise de Boeing 747 d'Iran ou d'Iraq Airways (cette dernière compagnie n'ayant pas de liaisons aériennes avec la Chine), dont tout laisse à penser qu'ils venaient charger des armes chinoises. Selon certaines informations, les États-Unis auraient même demandé à la Chine de mettre un terme à ses ventes d'armes à l'Irak, avec lequel Pékin entretient actuellement des relations cordiales.

P. de B.

## A TRAVERS LE MONDE

## Indonésie

LE SORT DES COMMUNISTES CONDAMNÉS À MORT. — Le Quai d'Orsay a rappelé, samedi 29 juin, que plusieurs démarches avaient été entreprises par la France en faveur des quatre communistes indonésiens condamnés à mort et dont le ministre indonésien des affaires étrangères a déclaré, vendredi, qu'ils seraient exécutés (le Monde des 30 juin et 1<sup>er</sup> juillet). Le Quai d'Orsay a précisé que M. Jean Soulier, ambassadeur de France à Djakarta, était de nouveau intervenu, le 27 juin, soit la veille de la conférence de presse du ministre indonésien, en faveur des condamnés. M. Maxime Gremetz, secrétaire du comité du PCF a demandé à M. Mitterrand samedi 29 juin, « d'intervenir immédiatement auprès du président Suharto » afin « d'exiger et obtenir la vie sauve » pour quatre communistes indonésiens condamnés à mort. La France, a souligné M. Gremetz, « ne peut rester silencieuse et inactive devant un tel crime contre les droits de l'homme ».

## Turquie

DEUX MILITANTS D'EXTREME GAUCHE CONDAMNÉS. — Deux militants du Front de libération populaire ont été condamnés à mort le vendredi 28 juin par un tribunal militaire d'Erzurum, à l'est de la Turquie. Ils étaient accusés d'un meurtre, de plusieurs vols et d'appartenance à une organisation politique illégale.

## Vietnam

NOUVEAU DRAME DE RÉFUGIÉS DE LA MER. — Soixante-sept réfugiés vietnamiens sont arrivés aux Philippines après un voyage en mer de dix-neuf jours au cours duquel sept de leurs compagnons sont morts, a rapporté dimanche 30 juin le journal philippin The Bulletin. Le journal a précisé que les réfugiés, découverts par des gardes côtes à l'embouchure de la baie de Manille, avaient déclaré avoir jeté par-dessus bord les sept victimes, dont cinq enfants, décédés au cours du trajet. Selon l'un des survivants, plus de vingt-cinq navires ont refusé de porter secours à leur bateau qui avait quitté les côtes méridionales du Vietnam le 10 juin dernier mais était tombé en panne de moteur le lendemain. — (AFP.)

LE SORT DES SOLDATS AMÉRICAINS DISPARUS. — Les États-Unis et le Vietnam se sont mis d'accord pour tenir, mercredi 3 juillet à Hanoi, une réunion sur le problème des militaires américains disparus lors de la guerre du Vietnam, a annoncé, à Washington, le Pentagone. Deux mille cinq cents soldats américains sont considérés aux États-Unis comme « disparus au cours des combats ». La dernière rencontre américano-vietnamienne à ce sujet a eu lieu en avril. — (AFP.)

## L'EAU, UN SOLIDE TERRAIN POUR LA COMPÉTITION



Des bassins olympiques aux piscines de rêve, les produits Surchlor<sup>®</sup>, fabriqués par ORGANICHIM pour le traitement des eaux de piscines, sont présents sous toutes les latitudes.

ORGANICHIM est une des sociétés de la Division Spécialités Chimiques du Groupe Gdf Chimie. Placée dans le peloton de tête des grands producteurs mondiaux d'acide isocyanurique et de ses dérivés chlorés, ORGANICHIM double ses capacités de production pour répondre aux besoins de ce marché en pleine croissance.

De même, NORSOLOR — autre société de la Division Spécialités Chimiques — a-t-elle réussi à conquérir une part substantielle du marché japonais des acrylates dont les utilisations couvrent de nombreux secteurs industriels : textiles, peintures,

cours, papiers, colles et adhésifs, flocculants... Par ailleurs, la Division Spécialités Chimiques conçoit, développe et commercialise des gammes de produits largement diversifiées : intermédiaires organiques de synthèse, matières plastiques, laques, résines et matériaux composites.

**Gdf Chimie**

Spécialités Chimiques - Petrochimie - Enduits - Peintures - Encres - Résines - Adhésifs - Plastiques - Matériaux

100, rue de la République - 92100 Nanterre - France

Division Spécialités Chimiques - Tour Ger. Cedex 14, 92002 PARIS - LA DÉFENSE 2, TEL. : (1) 776.41.17



# politique

## LES TRAVAUX DU PARLEMENT

### La Nouvelle-Calédonie et la police au menu de la session extraordinaire

La session ordinaire du Parlement a pris fin le samedi 29. Les parlementaires ne vont pas pour autant partir en vacances. Le président de la République a signé un décret convoquant le Parlement en session extraordinaire à partir du jeudi 1<sup>er</sup> juillet.

Pour une fois, ce n'est pas une surcharge de travail, voulue par l'exécutif, qui est responsable de ces vacances retardées. La majorité sénatoriale en décidant de prendre son temps, tout son temps, pour étudier le projet de statut provisoire de la Nouvelle-Calédonie a rendu obligatoire une session extraordinaire. Alors que l'Assemblée nationale a adopté ce texte le 4 juin, le Sénat n'a pu le faire qu'à la fin de la session ordinaire, le 29 juin, après le refus d'une motion d'information sur

place. Avant l'opposition a déjà, en partie, obtenu gain de cause, puisque les élections locales ne pourront avoir lieu en août comme le souhaitait M. Fauriol. Le gouvernement, soucieux de ne pas attendre trop longtemps, n'a pas voulu renvoyer le vote définitif de ce statut à l'automne.

Profitant de cette session obligatoire, M. Pierre Joxe a obtenu qu'il soit aussi étudié son projet sur la modernisation de la police. Mais il n'a pas encore été décidé s'il devrait se contenter d'une première lecture par les députés, probablement autour du 10 juillet, ou si une seconde lecture par les sénateurs, avec un débat de fond, serait tentée. Un autre projet politique aussi dû à Joxe est en juillet.

M. André Laharrère, ministre délégué chargé des relations avec le Parlement, a prévenu les élus que le ministre du travail a entrepris des consultations sur le problème des « congés de conversion », après l'échec de la négociation entre les partenaires sociaux. Si un tel texte était adopté en conseil des ministres le 10 juillet, il serait ajouté à l'ordre du jour de la session extraordinaire.

Les députés ne pourront donc pas se contenter d'attendre dans leurs circonscriptions que les sénateurs aient achevé l'examen du dossier calédonien. Préoccupés par la préparation des élections législatives, ils l'auraient pourtant souhaité.

Th. B.

« Assouplissement des règles du travail temporaire. — L'Assemblée nationale a définitivement adopté, samedi 29 juin, en troisième lecture, le projet portant diverses dispositions d'ordre social après que son désaccord avec le Sénat — notamment sur les dispositions concernant le mode de travail — ont été confirmés. Les communistes se sont, eux aussi, opposés à ce projet qui, selon eux, commencerait à mettre en place « la flexibilité du travail ».

Effectivement, au cours de la deuxième lecture de ce texte, le mercredi 26 et le jeudi 27 juin, les députés avaient approuvé certaines dispositions concernant le travail temporaire, déposées sous forme d'amendements par le gouvernement au Sénat, qui traduisent en termes législatifs un accord entre les partenaires sociaux, mais que le CGT n'a pas signé. Ces amendements visaient à associer une ordonnance de 1982 prise pour harmoniser les règles du travail temporaire avec celles des contrats à durée déterminée. Toutefois, à l'initiative de M. Jean-Pierre Saur (PS, Loire), rapporteur de la commission des affaires culturelles, les députés ont interdit que puissent se succéder sur un même poste de travail des titulaires de contrats à durée déterminée et des intérimaires ; ils ont aussi prévu que soient saisies les institutions représentatives du personnel en cas de recours à l'intérim.

De même, l'Assemblée a rendu possible la signature d'un contrat à durée déterminée entre un apprenti et son maître d'apprentissage à la fin de son contrat d'apprentissage. A l'initiative de M. Gilbert Gauthier (UDF, Paris), elle l'a aussi autorisée à la suite d'un contrat de qualification. Ce texte prévoit également la possibilité pour les petites entreprises de se grouper afin d'employer des salariés en contrat à durée déterminée, ce qui leur permettrait de franchir dans certains cas d'embauche de jeunes. Mais, en deuxième lecture, les députés socialistes, à l'initiative de M. Saur, ont obtenu le renforcement de l'interdiction de licenciement à la suite « de l'exercice normal du droit de grève », afin que soit améliorée la jurisprudence qui, actuellement, permet aux tribunaux d'accorder des indemnités en cas de licenciement après grève, mais ne les autorise pas à obliger les employeurs à reprendre leurs salariés indûment licenciés.

A la demande du gouvernement, en troisième lecture, ils ont accordé un petit peu plus de souplesse financière aux établissements hospitaliers privés auxquels ce texte impose, comme aux hôpitaux publics, le système de la dotation globale.

C'est aussi dans ce texte que les députés ont interdit toute sanction professionnelle par les ordres professionnels pour non-paiement des cotisations obligatoires ; mais, en troisième lecture, ils ont retiré cette disposition pour les experts comptables, cela étant du domaine réglementaire.

Enfin, c'est dans ce même projet que figure l'interdiction de toute discrimination professionnelle, fondée sur le sexe et sur les mœurs, ce dernier point concernant les homosexuels. Ce texte donne aussi une base légale à la sécurisation psychologique et réglementaire l'utilisation du titre de psychologue (le Monde des 25 mai, 15, 19, 20, 27 et 28 juin).

Ce même samedi, l'Assemblée a aussi, définitivement, adopté les textes suivants :

• Code de la mutualité. — En quatrième lecture, les députés socialistes ont confirmé leur vote précédent alors que la majorité sénatoriale était, par trois fois, restée dans son refus de voir s'ouvrir le champ d'action des mutuelles et que les communistes reprochaient à ce texte de ne pas réserver l'exclusivité des assurances-maladie complémentaires aux mutuelles. Ces nouvelles dispositions législatives accroissent la liberté d'action du mouvement mutualiste en allégeant la tutelle de l'Etat, notamment en matière d'emprunts et d'échéance de vente d'immeuble (le Monde des 21 février, 30 mai et 21 juin).

• Maîtrise d'ouvrages publics. — En quatrième lecture, les députés ont repris la version qu'ils avaient précédemment approuvée alors que les sénateurs insistent notamment à refuser tous les ajouts faits à ce texte concernant la profession d'architecte. A l'origine, ce projet visait à simplifier, d'une part, les collec-

tivités locales et leurs établissements, et d'autre part, les architectes et les entreprises du bâtiment afin de mieux définir les responsabilités des uns et des autres dans la construction des bâtiments publics, en espérant que cela améliorerait leur qualité architecturale. Mais au fil des travaux parlementaires, le gouvernement en a profité pour faire adopter quelques dispositions sur la profession d'architecte, puisqu'il a renoncé à modifier, dans l'immédiat, la loi de 1977 qui la régit.

Ainsi, encore en troisième lecture, le 27 juin, l'Assemblée avait interdit à l'ordre des architectes, et à celui des géomètres-experts, de prendre des mesures d'ordre disciplinaire et professionnel pour non-paiement des cotisations et elle avait annulé les sanctions précédemment prises dans ce sens. Elle avait aussi permis que les organismes d'habitat soient désignés comme mandataires des maîtres d'œuvre publics pour des ouvrages liés à une opération de logements aidés. De même, les personnes morales qui étaient, à titre principal, conducteurs d'opérations avant le 1<sup>er</sup> janvier 1984, pourront, sous certaines conditions, bénéficier d'un régime administratif, commun à remplir cette mission. Pour sa part, le gouvernement a fait décider que les architectes associés d'une société d'architecture, dont ils sont aussi les associés, pourront bénéficier du régime général de la Sécurité sociale (le Monde du 14 décembre 1984, 23 mai et 13 juin 1985).

• Urbanisme au voisinage des aérodromes. — En quatrième lecture, les députés ont rétabli, malgré l'opposition des socialistes, l'obligation de réaliser des études d'impact avant que les aménagements soient réalisés, afin qu'ils soient mieux adaptés à la zone la plus éloignée des aérodromes et des possibilités d'y construire. Cette législation limite strictement l'urbanisme autour des pistes d'envol et doit réduire la liberté des communes riveraines (le Monde des 16 et 17 décembre 1984, 24 mai et 12 juin 1985).

• Economie sociale. — En troisième lecture, après déclaration d'urgence, les députés ont voté un texte qu'ils avaient précédemment approuvé, alors que les sénateurs avaient maintenu leur désaccord, notamment sur les conditions d'union des sociétés coopératives ouvrières de production (SCOOP). En deuxième lecture, jeudi 27 juin, l'Assemblée nationale avait, en partie, tenu compte des réserves du Sénat pour éviter la constitution de finesses SCOOP. Les capitaux extérieurs pourront atteindre 50 % du capital social, mais les associés employés devront conserver la majorité de droit de vote. De même, une SCOOP qui s'ouvrira aux capitaux extérieurs perdra les avantages fiscaux auxquels ont droit les sociétés coopératives ouvrières de production. Ainsi amendées, ces nouvelles dispositions législatives modernisent la réglementation des mutuelles et coopératives de façon à leur permettre de s'adapter à la situation économique actuelle (le Monde des 6 et 27 juin).

• Facilité des armes à feu. — En quatrième lecture, les députés ont décidé de revenir, par un texte qui les avaient précédemment approuvés, à la loi de 1975 sur les armes à feu. Ce texte, qui est en cours de discussion avec les sénateurs, ne tient pas compte de la nouvelle législation. Pour dévaloriser l'achat d'armes, celle-ci interdit la publicité en leur faveur dans des revues non spécialisées, ainsi que la présence dans des catalogues de vente par correspondance comportant d'autres produits (le Monde des 11 avril, 4 mai et 6 juin).

• Travaux de fonctionnement des collectivités. — En première lecture, après déclaration d'urgence, les députés ont approuvé un projet de loi, repoussé par les sénateurs, qui répartit entre l'Etat et les diverses collectivités locales les dépenses de fonctionnement, d'équipement et de personnel des services placés sous leur autorité (le Monde du 14 juin). Seuls les socialistes ont voté pour le PC s'est abstenu ; le RPR et l'UDF n'étaient pas représentés au moment du vote. L'Assemblée n'a apporté que des amendements techniques et rédactionnels à ce projet qui, étant les conséquences de la décentralisation, prévoit, notamment, que l'Etat devra assurer les frais de fonctionnement des préfectures et sous-préfectures jusqu'à la charge des départements.

• Modification des règles de répartition de la DGF. — Modifier les

règles de calcul de la dotation globale de fonctionnement que l'Etat verse aux communes et aux départements n'est pas une chose aisée. Cette DGF représente quelque 30 % des recettes dont les maires peuvent disposer pour faire face aux dépenses municipales et toute modification dans les clefs de répartition peut rapporter quelques millions de plus aux uns... mais en fait de moins à l'Etat. L'accord reçu par le projet de gouvernement vendredi 28 et samedi 29 juin, à l'Assemblée, montre que le ministre de l'intérieur a assez bien préparé son dossier.

M. Pierre Joxe devait se livrer à cet exercice, puisque la majorité de 1980 avait décidé que la loi de 1979, créant cette DGF, serait caduque le 31 décembre 1985. Le ministre de l'intérieur a multiplié, depuis quelques mois, les consultations avec toutes les associations d'élus, mais chacun admet que le projet devra être « ramolli » aux cours des travaux parlementaires. C'est d'ailleurs pour laisser tout le temps aux sénateurs de l'étudier que les députés socialistes ont accepté d'en discuter le dernier jour de la session de printemps.

#### Une dotation en fonction de la population

Le projet ne bouscule pas les principes essentiels de la DGF. Cette dotation reste indexée sur le produit de la TVA, avec toutefois la garantie qu'elle évoluera aussi vite que les salaires de la fonction publique ; les élus n'ont pas vu d'oeil et que pour cela soit pris pour référence, non plus le salaire de base mais le salaire moyen.

Le mécanisme de répartition entre les départements n'est ainsi pratiquement pas modifié. En revanche, celui pour les communes l'est sensiblement. Elles toucheront une dotation de base en fonction de la population communale, puis une dotation de péréquation qui après les amendements adoptés à l'initiative de M. Louis Besson (PS, Savoie), rapporteur de la commission des finances, de M. Jean-Pierre Balligand (PS, Aisne), rapporteur pour avis de la commission des finances, tiendra compte, d'abord, des ressources fiscales de chaque commune et de l'effort fiscal qu'elle demande à ses contribuables, sans toutefois que la taxe professionnelle entre dans le calcul du potentiel fiscal « car c'est par le taux des impôts locaux qu'une municipalité peut manifester sa volonté de demander des efforts à ses contribuables ». Cette dotation tiendra compte, ensuite, de l'insuffisance des revenus des habitants par rapport à ceux des communes de même importance.

Il y aura, en outre, une dotation de compensation en fonction du nombre d'enfants de trois à seize ans, du kilométrage de voirie (chiffre double dans les zones de montagne). Enfin les dotations supplémentaires ne seront maintenues que pour les communes touristiques et thermales (M. Besson a fait entrer dans cette définition celles qui ne reçoivent des visiteurs que pour la journée) et les communes qui sont des centres d'agglomération.

L'opposition n'a pas trouvé grand-chose à redire à l'encontre de ces mesures techniques ; elle n'était d'ailleurs pas représentée au moment du vote. M. Adrien Zeller (apparenté UDF, Bas-Rhin, a simplement estimé que cette réforme se place dans un contexte défavorable pour les collectivités locales et qu'elle aurait dû être associée à une réévaluation des bases des impôts lo-

(Publié)

### UNICEF

Si vous avez, dans l'immédiat après-guerre (1947-1950), bénéficié de l'aide fournie par l'UNICEF (ou FISE-UNICEF) aux enfants d'Europe, ou si vous avez, d'un membre ou d'une autre, participé à cette action de solidarité, faites-vous connaître au :

#### COMITÉ FRANÇAIS POUR l'UNICEF

SERVICE DE L'INFORMATION  
35, rue Faidherbe, 75016 Paris  
Tél. : 524-60-00

Vous transmettrons vos documents personnels (photos notamment) enrichissant une étude actuellement menée par l'UNICEF sur cette période.

## LE PC MULTIPLIE SES CRITIQUES CONTRE LE POUVOIR

### « Le PS s'est fait le gérant zélé des intérêts et des idées capitalistes » déclare M. Philippe Herzog

Les libertés en France « sont perverties du fait que le Parti socialiste a changé sa politique. En guise de compromis, comme disait le président de la République, il a capitulé devant les forces capitalistes. Autrement dit, il s'est fait le gérant zélé des intérêts et des idées capitalistes ». En guise d'exemple concret », M. Philippe Herzog, membre du bureau politique du Parti communiste français, spécialiste pour ce parti des questions économiques, qui était dimanche 30 juin l'invité du Club de la presse d'Europe 1, a cité le cas de Renault :

« On va vendre Renix (société d'électronique automobile) aux Américains. C'est un coup de force contre les intérêts des travailleurs de Renault et contre leur exigence de pouvoir débattre des issues de cette entreprise. »

« L'affaire Renault relève de la forfaiture », a précisé M. Herzog. Car, dans le secret — et l'absence de gouvernement — on est en train d'accepter que Renault dépense 1 milliard et demi ou 1,7 milliard pour renflouer American Motors, aux Etats-Unis, qui est au bord de la faillite, qui ne cesse d'accumuler les pertes et dont les ventes sur le marché américain ont baissé de 30 % dans la dernière période. Dans le même temps, on abandonne Renix, c'est-à-dire l'électronique, c'est-à-dire l'avenir, et l'on refuse de mettre en œuvre la fabrication d'un véhicule de bas de gamme, au moment même où les étrangers envahissent notre marché.

M. Herzog a récusé l'idée selon laquelle le PC aurait commencé à critiquer la politique en cours après avoir quitté le gouvernement : « Nous avons eu (à la fin de 1983) des séances très dures avec le Parti socialiste ; je me souviens en particulier du 1<sup>er</sup> décembre 1983 où nous disions : un bilan de réformes important constitue indéniablement un gros potentiel pour avancer — nationalisation de l'industrie et des banques, début de la décentralisation, développement de droits des travailleurs, — mais l'histoire a

montré que ce bilan était réversible. Ce qui a été créé a commencé très vite à être détruit, à partir de 1983-1984. Un bilan peut rapidement être joué aux pieds. En ce moment, on est aux dénationalisations dans l'industrie, par exemple ; les lois Auroux ne sont pas utilisées, et la décentralisation sert à pousser les maires et les travailleurs à accepter les licenciements. Le bilan était remarquable ; il fallait faire un deuxième pas en avant, des réformes plus hardies, plus novatrices. On ne les a pas faites ; au contraire, le Parti socialiste a complètement infléchi sa politique dans le sens de ce que souhaitait le capital. A mon avis, on sous-estime le pilotage de la politique économique de la France par l'étranger depuis 1982, en 1983, notamment, avec la dernière dévaluation. »

A la question « pourquoi ne sommes-nous pas partis plus tôt ? », M. Herzog répond : « Parce que les choses se sont envenimées nettement tout au long de l'année 1981, au deuxième semestre 1983 et au premier semestre 1984. On peut penser que si nous étions partis quelques mois plus tôt, cela aurait été mieux. Mais on ne pourra pas nous reprocher de ne pas avoir tenté d'infléchir la politique du pouvoir socialiste. On pourrait, à la rigueur, nous reprocher d'avoir cru pouvoir l'infléchir en essayant de mobiliser les gens. »

« Nous avons besoin, a poursuivi M. Herzog, d'un soutien politique accru pour empêcher que se produise l'alternance entre une politique de droite conduite par les socialistes et une politique de droite conduite par la droite (...). Je suis pour battre la droite, mais je vous répondrai par une image. Imaginez-vous en train d'être étouffé par quelqu'un, et ce quelqu'un vous dit : « Avec votre ennemi, ce serait pire ! ». Qu'allez-vous faire ? Eh bien, moi, je ne me laisserais pas étouffer, mais je ne me jetterais pas non plus dans les bras de mon ennemi. Je chercherais à lutter, je résisterais et je rechercherais d'autres solutions. »

### M. Lajoinie : la représentation nationale est méprisée

Dans un article publié à la « une » de l'Humanité du lundi 1<sup>er</sup> juillet, le président du groupe communiste de l'Assemblée nationale, M. André Lajoinie, écrit notamment : « François Mitterrand et le Parti socialiste ont poursuivi des rapports gouvernement-Palestine conçus pour adapter le pouvoir d'Etat aux exigences diversifiées du capital multinational. »

« Hommes du président, les ministres doivent avoir et conserver sa confiance. Réunion d'information, le conseil des ministres n'élabore ni n'oriente les choix qui engagent l'avenir du pays. A l'Assemblée nationale le Parti socialiste dominant, parti « godillot » comme l'étaient hier les partis de droite du président, fait souffler le vent de

l'absentéisme, y compris dans ses propres rangs. La représentation nationale est méprisée (...). Les décisions concernant la nation sont prises non pas dans les institutions existantes, fussent-elles autoritaires, mais dans des « petits déjeuners » pris autour du président de la République comprenant à tour de rôle des hommes du Parti socialiste non investis de fonctions gouvernementales, décidant en secret des affaires du pays. Il y avait jadis les « petits leviers » du roi, il y a aujourd'hui les « petits déjeuners » du... président (...). Comme pour tous les objectifs antérieurs, la démocratisation des institutions exige et exige le rassemblement dans la lutte des travailleurs et des démocrates. »



EUROPEAN  
UNIVERSITY  
OF AMERICA

EUROPE - ETATS-UNIS

PARIS - SAN FRANCISCO

**3<sup>e</sup> CYCLE** Diplômés de l'enseignement supérieur : Titulaires de maîtrises, ingénieurs, médecins, pharmaciens, architectes, I.E.P.  
Programme intensif sur 18 mois préparant au **MBA** - Master of Business Administration reconnu par l'état de Californie - à Paris et à San Francisco, spécialisé en management international

**2<sup>e</sup> CYCLE** Premier cycle universitaire ou préparation aux grandes écoles ou une année d'enseignement supérieur.  
Cycle complet d'études sur 3 ans préparant au **MBA** - Master of Business Administration reconnu par l'état de Californie - à Paris et à San Francisco.

Programme universitaire américain et expérience professionnelle : **Personal Project** intégré au MBA permettant une immersion réelle dans le milieu des affaires californiennes avec contacts directs dans les entreprises.

E.U.A. LONE MOUNTAIN CAMPUS • 2130 FULTON STREET • SAN FRANCISCO, CA 94117

Renseignements et inscriptions : EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA  
18, rue Marbeuf (Sodec), Paris 75008 (FRANCE) - Tél. : (1) 723.55.47  
Centre d'Information pour l'Europe, 31 Galerie Montpensier, 75001 Paris, tél. (1) 296.45.11







# POLITIQUE

## LA CHUTE DES RÉSISTANTS FTP-MOI PARISIENS

### Les ombres de 1943

(Suite de la première page.)

Cependant la mémoire ainsi ravivée est aussi celle des survivants. L'histoire concrète du sacrifice des FTP-MOI parisiens. Pourquoi, la répression a-t-elle réussi à stopper le plus grand mouvement de résistance armée en France ? Les estimations vont de trois cents à six cents arrestations en 1943-1944. Les houches se défilent, les souvenirs affluent, les témoignages se complètent ou se contredisent. Car la politique est elle-même à la fois un « fait » et une « construction ». Les acteurs survivants, ou presque, sont aujourd'hui de retour à Paris. Certains, revenus de déportation, n'ont jamais quitté la capitale; d'autres avaient poursuivi leur route militaire en rejoignant leur pays d'origine pour construire, croyant-ils, le socialisme. Ils en sont revenus, géographiquement et politiquement.

Et ils se souviennent. A la fin de 1942, après la grande rafle des juifs étrangers à Paris, les 16 et 17 juillet, beaucoup de jeunes se tournent vers la Résistance, animée principalement par les communistes. Deux mouvements distincts se sont rejoints pour en former le bras militaire : les mouvements de jeunesse dans l'immigration juive principalement, qui ont commencé à se constituer dès l'été 1940; la structure armée mise en place par le PC clandestin, durant la même période, l'Organisation spéciale (OS), qui, à partir de juillet 1941, est l'armature du combat communiste.

De cette fusion naissent les Francs-tireurs et partisans et leur

section étrangère, la Main-d'œuvre immigrée, le nom de l'organisation depuis la fin des années 20. La MOI devient donc une organisation à la fois politique et militaire, avec une direction générale et des sections par pays d'origine. A chacune de ces sections, nationales, correspond, en détachement FTP, la section juive, polonaise surtout, dont le responsable est Adam Rayski, réuni essentiellement une organisation de jeunesse : parfois appelée Union de la jeunesse juive (UJJ) et le détachement des FTP-MOI, ce qui n'empêche pas la présence de nombreux juifs dans les autres détachements nationaux. La première était le vétéran du second.

Aussi, fin 1942-début 1943, Henri Krasucki, l'actuel secrétaire général de la CGT et alors chef de l'UJJ, reçoit-il pour consigner d'intensifier le recrutement. A preuve, le retour que lui aurait fait alors à son jeune militant du ouest-est parisien, Simon Rayman, sur les rebuts des assises par une jeune fille de ce quartier qui voulait entrer dans la Résistance. Elle s'appelait Lucienne Goldfarb, et avec elle nous entrons dans les mystères de l'année 1943. Née le 30 octobre 1924 à Radom (Pologne), Katja Lucienne Goldfarb est arrivée à Paris en 1931 avec ses parents. La famille s'est installée dans une petite rue du quartier des Invalides, où vivait aussi les familles Rayman et Lemberger, qui donnaient des combattants aux FTP-MOI.

mal récompensé. Et il ajoute, à propos de Lucienne, que quarante ans après il appelle encore « LG » comme pour une abréviation administrative : « Elle m'a dit à un moment donné, on envoyait des lettres ensemble pour avertir des gens. » Ce qui suppose, à tout le moins, que Lucienne savait qui allait être arrêté.

Autre indice troublant : Puteaux. Pourquoi est-ce à ce commissariat qu'Henri Krasucki et son camarade Sam Radzinski sont convoqués lors de leur arrestation, interrogés une dizaine de jours durant, avant d'être, pour Henri Krasucki, transféré à Fresnes, où il sera à nouveau torturé, de même que sa mère le sera sous ses yeux ? Pourquoi l'une des « planques » d'Adam Rayski, située par des policiers venus, eux aussi, de Puteaux ? Puteaux, qui avait certes très mauvaise réputation, avec une brigade spéciale et un commissariat. Bistrot particulièrement « énergiques », mais qui n'était cependant pas le siège central de la répression.

Est-ce Pierre Piget qui a transféré « LG » en indication des brigades spéciales - ce que Lucienne nie farouchement ? Est-ce lui qui lui a fait croire, comme elle le prétendait, selon certains témoins, qu'elle

On comprend donc que cette affaire soit restée comme un souvenir douloureux dans la mémoire des rescapés, d'autant plus que Lucienne, sous le surnom de « la rouquine », fit par la suite une grande carrière dans le Paris de la prostitution et du proxénétisme. Une carrière sous haute protection policière jusqu'au milieu des années 70, comme elle le racontera dans un livre au magnétophone, publié en 1976 chez Balland, où elle ne jure que par les « condés » et ne dit rien des années précédant 1947. « Eh bien oui, j'ai choisi la police. C'est vrai que je fus l'auxiliaire des postels », écrit-elle pour résumer le secret de son ascension. Saisi par les survivants de la rue des Immeubles Industriels, André Balland, ancien FTP lui-même, fit retirer de la vente et mettre au pilon ce livre dont il espérait pourtant faire un best-seller.

Ainsi, bien avant la chute du groupe Manouchian en novembre 1943, la police a pris une longueur d'avance. Le coup de filet de mars est le tournant décisif. Il permet de couper les FTP-MOI de leur réserve militaire et de leur infrastructure logistique. Les policiers des BS enrichissent et recoupent leurs informations. Ils cherchent déjà Rayski, le chef politique autour duquel le

let, Manouchian, lors d'un rendez-vous à Brétigny-sur-Orge, lui confie avoir fait la même démarche auprès des dirigeants de la section armée. Leurs interlocuteurs, qui sont en relation avec la direction clandestine du PCF, c'est-à-dire Jacques Duclos, les entendent enfin en septembre. Mais pour les seuls responsables politiques.

Rayski, chef politique de la section juive, Louis Gronowski, chef de l'ensemble de la MOI, Boris Holban, responsable militaire des FTP-MOI, mais néanmoins considéré comme un politique, sont notamment retirés du front parisien et évacués en zone sud ou dans le Nord-Pas-de-Calais. Les militaires, eux, doivent tenir, et, de fait, ils s'ennuient. C'est alors que Manouchian succède à Holban comme responsable militaire de l'ensemble des FTP-MOI parisiens et que Joseph Deviot, un cadre moyen rapidement promu, en devient le commissaire politique. Deux noms dont le sort est scellé.

Davidowicz tombe le 20 octobre et parle, sans avoir été torturé. C'est l'ultime coup de pince à la répression. Manouchian est arrêté le 16 novembre. Entre le 13 novembre et le 7 décembre, soixante-sept combattants sont ainsi pris par la police. Les FTP-MOI parisiens sont définitivement affaiblis. A l'enfermement politique, qui leur fut fatal, s'est ajouté un enfermement militaire et politique. Militaire en ce sens que leur tactique de guérilla urbaine est désormais en porte à faux par rap-

port à la réorientation de la résistance communiste vers des actions plus massives et spectaculaires, préparant déjà les rapports de forces de la Libération, dont le repaire naturel est le maquis. Politique en ce sens que le PCF se refuse à laisser faiblir sa présence dans la capitale. Il s'oppose donc à la relève de militants, qui voient pourtant le sol se dérober sous leurs pas, et exige même d'eux, dans cette logique de préparation de l'avenir, des actions plus fréquentes, plus massives, donc plus risquées.

Logique suicidaire que ce sacrifice de militants dont on pense ne plus pouvoir modifier le sort ? Elle n'est pourtant pas sans exemple dans l'histoire de la résistance communiste. Ainsi Gilbert Brustlein - l'un des témoins du film de Maccio - nous révèle qu'après la chute de son groupe de l'Organisation spéciale (OS) en octobre 1941, alors qu'il était isolé et recherché par la police, Pierre Georges, dit Colonel Fabien, lui ordonna de se faire sauter dans un bar de soldats allemands avec une valise pleine d'explosifs. L'action « militaire » aurait-elle permis ici de « régler » le cas d'un militant embarrassant ? Ce fut en tout cas la conviction de Brustlein, qui s'enfuit en Espagne puis à Londres. Après la guerre - nous dit-il - Albert Ouzoulias, commissaire politique national des FTP, lui a proposé de l'inscrire dans un ouvrage sur la Résistance avec la mention : « Le parti l'a fait passer en Afrique du Nord... »

### L'école du Komintern

De l'existence de telles zones d'ombre certains déduisent que le PCF a pu « donner » les FTP-MOI fin 1943. Davidowicz aurait-il parlé sur ordre ? Rien ne permet de l'affirmer. Boris Holban reprit le commandement des FTP-MOI après la chute de Manouchian. Sa première tâche fut d'interroger, fin décembre 1943, Davidowicz, remis en liberté par la police, qui espérait ainsi remonter jusqu'à la direction clandestine du PCF. Le procès-verbal de son interrogatoire, qui devait conduire à son exécution par les résistants, dans un pavillon de Bourg-la-Reine, existe mais n'a jamais été produit, ni par le PCF ni par Holban, qui en détenait probablement un exemplaire.

Quoi qu'il en soit de ce document, on ne voit pas pourquoi le PCF se serait délibérément privé de combattants toujours opérationnels en les livrant. Sauf à introduire ici des données ultérieures : la chasse aux anciens des brigades internationales d'Espagne et de la MOI de France, dans les démocraties populaires, à partir de 1947. L'antisémitisme réactivé par Staline dans cette période ne peut pas plus être retenu pour les drames de 1943. Car pourquoi, alors, les hauts cadres politiques juifs auraient-ils été épargnés ?

Cette lecture anachronique oublie peut-être le vrai mystère. Le malaise du PCF sur cette période, comme les imprécisions de certains récits de survivants, ont sans doute une autre cause. L'histoire des cadres politiques de la MOI commence avant 1939 et continue après. Ces militants sans patrie ni frontière ont été formés à l'école du Komintern, l'Internationale communiste formellement dissoute en 1943. Ils échappent, en partie, au contrôle de la direction du parti français. Ainsi seront-ils affectés, après 1945, à la construction du « socialisme » dans les pays communistes par l'armée rouge. Profondément internationalistes, quoique au service de ce qu'ils

croyaient être la « patrie du socialisme », ils sont de passage en France.

Aussi certaines zones d'ombre de l'épopée des FTP-MOI parisiens peuvent-elles être liées à l'existence d'une double commande : la Résistance en France, les intérêts de l'URSS dans le conflit mondial. L'une des victimes du coup de filet de novembre 1943, arrêté alors qu'il avait rendez-vous avec Manouchian, Joseph Epstein, dit colonel Gilles, est emblématique de cette génération « kominternienne ». Chef d'état-major de l'ensemble des FTP d'Ile-de-France, ancien des brigades internationales, rompu à la clandestinité, stratège hors pair et présent tinité, Joseph Epstein, dit colonel Gilles, est emblématique de cette génération « kominternienne ». Chef d'état-major de l'ensemble des FTP d'Ile-de-France, ancien des brigades internationales, rompu à la clandestinité, stratège hors pair et présent tinité, Joseph Epstein, dit colonel Gilles, est emblématique de cette génération « kominternienne ». Chef d'état-major de l'ensemble des FTP d'Ile-de-France, ancien des brigades internationales, rompu à la clandestinité, stratège hors pair et présent tinité, Joseph Epstein, dit colonel Gilles, est emblématique de cette génération « kominternienne ».

On ne peut pourtant résumer ce jeu de la mémoire au dévoilement de la trahison ou de la manipulation. Il nous faut admettre qu'un épisode de l'histoire de France, la Résistance, ait pu être aussi un moment de l'histoire du mouvement communiste international. L'air du temps voudrait voir ici une imposture - ils prétendaient libérer la France, ils servaient en fait Staline, et l'on s'empresse alors de conclure à la vanité et à la malhonnêteté des embellissements militants. Pourtant, quelles qu'en soient les tragiques déconvenues, les convictions de ces FTP-MOI, leur antifascisme radical et leur internationalisme fœdal ont aussi nourri leur courage.

PATRICK JARREAU  
ET EDWY PLENEL

### Le « mystère Lucienne »

Jean Lemberger nous assure aujourd'hui que Lucienne, qu'il avait perdue de vue depuis longtemps, l'a aperçue à la fin de l'été 1942 dans cette rue en lui demandant à entrer dans la Résistance. Appartenant aux FTP-MOI depuis juillet, il dit s'être méfié de cette jeune fille qui, avant guerre, se tenait un peu à l'écart de la vie du quartier. Lucienne aurait alors fait la même démarche auprès de Marcel Rayman, qui deviendra plus tard l'instructeur militaire des FTP-MOI. De nouveau rassurée, elle se serait tournée vers une ancienne camarade de classe installée dans le vingtième arrondissement, qui l'aurait accueillie et mise en rapport avec Henri Krasucki.

A l'appui de ses velléités militantes, Lucienne se vante, selon des témoignages que nous avons recueillis, d'être en relation avec un policier « ami des juifs » qui peut faire sauter les scellés d'apparements sans sous-querre. Intrigués, ses camarades délèguent une militante de l'Organisation de jeunesse, Paulette Slivka, pour vérifier ses dires. Or, selon Adam Rayski, Lucienne, cette même jeune fille « suspecte », lui est présentée par Henri Krasucki comme une candidate possible à la fonction d'agent de liaison. Il assure s'être méfié des faiblesses de son père, Fizez, lors de la rafle de juifs du onzième arrondissement le 21 août 1941 (il sera déporté de Drancy vers Auschwitz dans le premier convoi de la « section finale », le 27 mars 1942), elle se réfugie en zone libre, dans le Cher, avec sa mère et son frère. Courant 1942, mais elle est imprécise sur les dates, elle tente de repasser en zone nord, est arrêtée faute de laissez-passer sur la ligne de démarcation et condamnée à Bourges à douze semaines de prison. A sa sortie elle revient à Paris où elle apprend, assure-t-elle, les arrestations de sa mère et de son frère, revenus entre temps en zone libre.

Selon nos vérifications, sa mère, Sara, arrêtée le 11 février 1943, est déportée à Auschwitz au mois de juillet 1943. Son jeune frère, Richard, arrêté une première fois le 19 décembre 1942 puis placé dans un orphelinat, est ramené à Drancy le 10 février 1943 et déporté vers Auschwitz le lendemain. Installé dans un hôtel de Puteaux, désemparé sans famille, Lucienne Goldfarb affirme avoir fait alors la connaissance d'un policier du commissariat

trance, sur lequel point des clandestins, à son responsable politique et supérieur hiérarchique direct. Selon certains, il aurait même mis en garde Rayski, qui aurait néanmoins tenu à rencontrer Lucienne.

Toujours est-il que le surprenant du rendez-vous, selon Rayski, Henri Krasucki est arrêté, tandis que Lucienne s'aperçoit qu'il est filé. Les arrestations se succèdent dans une spirale : « Les résistants se succèdent dans les intentions policières, et les policiers se succèdent dans les intentions des résistants », selon les sources, nombreux dans les maquis des brigades spéciales (BS). Aujourd'hui tous les rescapés assurent avoir compris : « ou même appris de la bouche de leurs tortionnaires - que Lucienne était l'indicatrice de la police. Henri Krasucki, commandant du commissariat de Puteaux, fait parvenir un message à Rayski désignant Lucienne comme sa délatrice. Paullette Slivka, interrogée par le commissaire Fernand David, chef de la BS n°1, s'entend dire qu'elle a été « donnée » par Lucienne.

Dans la même période, Madeleine Meyer, cachée avec parents dans un appartement de la rue des Immeubles Industriels, se rappelle avoir entendu un policier prévenir d'une descente de police sur l'appartement. Elle ajoute, dans une lettre, deux jours plus tard, dans la rue, en compagnie de deux officiers allemands, Jean Lemberger, dit l'arrestation intervient plus tard, le 22 avril 1943, dit avoir vu alors Lucienne en conversation avec des policiers, dans un coin de la préfecture de police.

### Le tournant de mars

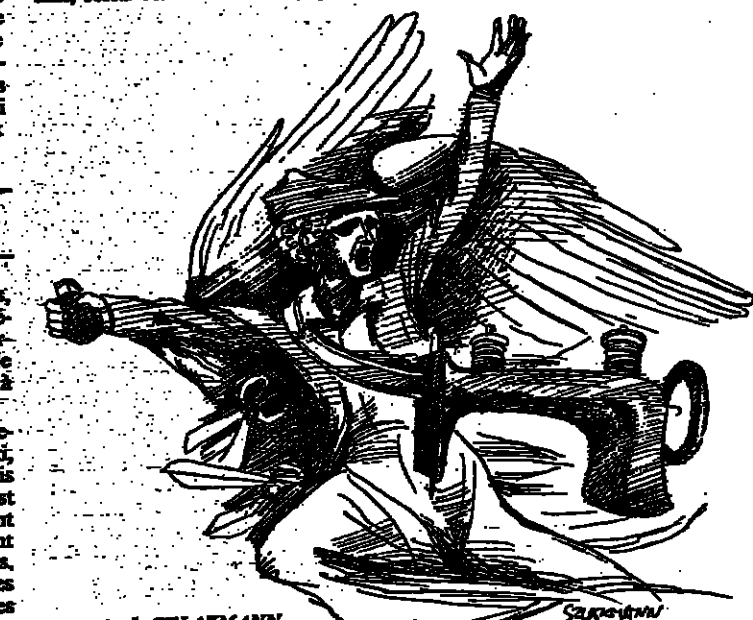
Lucienne Goldfarb, âgée de soixante ans, vit toujours en France. Nous l'avons interrogée sur ces accusations : elle les résume toutes, en bloc. Elle assure même ne pas connaître Henri Krasucki, et ne pas l'avoir jamais rencontré, pas plus qu'Adam Rayski. Après l'arrestation de son père, Fizez, lors de la rafle de juifs du onzième arrondissement le 21 août 1941 (il sera déporté de Drancy vers Auschwitz dans le premier convoi de la « section finale », le 27 mars 1942), elle se réfugie en zone libre, dans le Cher, avec sa mère et son frère. Courant 1942, mais elle est imprécise sur les dates, elle tente de repasser en zone nord, est arrêtée faute de laissez-passer sur la ligne de démarcation et condamnée à Bourges à douze semaines de prison. A sa sortie elle revient à Paris où elle apprend, assure-t-elle, les arrestations de sa mère et de son frère, revenus entre temps en zone libre.

Selon nos vérifications, sa mère, Sara, arrêtée le 11 février 1943, est déportée à Auschwitz au mois de juillet 1943. Son jeune frère, Richard, arrêté une première fois le 19 décembre 1942 puis placé dans un orphelinat, est ramené à Drancy le 10 février 1943 et déporté vers Auschwitz le lendemain. Installé dans un hôtel de Puteaux, désemparé sans famille, Lucienne Goldfarb affirme avoir fait alors la connaissance d'un policier du commissariat

de cette commune, Pierre Piget. Un policier membre de la brigade spéciale de Puteaux, chaque commissariat parisien comportant une section des deux BS centrales. Il lui aurait permis d'échapper à un contrôle d'identité - elle avait de faux papiers - et d'obtenir de « vrais » faux papiers au nom de la belle-sœur du policier et d'aller ainsi se cacher jusqu'à la fin de la guerre en Normandie, notamment dans l'Eure.

Mystère des dates : selon nos vérifications, c'est en janvier 1943 - c'est-à-dire avant l'arrestation de sa mère - que Pierre Piget, ancien gardien de la paix promu « inspecteur spécial », interpelle Lucienne. Piget, lui aussi, vit toujours en France, et assure qu'il ne se souvient pas de l'arrestation de sa mère. Lucienne Goldfarb se souvient, certes, d'avoir été arrêtée par la police de la Libération, et d'avoir été torturée pendant trois mois de détention provisoire qui se terminent cependant sur un non-bien. Mais il fut définitivement relâché de la police nationale, à la différence d'autres membres des BS réintégré - avec réconstitution de carrière - en 1951.

Pierre Piget ne veut pas remonter le passé. « C'est un peu spécial, je n'y tiens pas. Même pour la « LG », en question, c'est trop grave pour elle. Il faut oublier tout ça, ça va mieux pour tout le monde. » Il juge toutefois opportun de se prévaloir de services rendus aux résistants et aux juifs : « J'ai fait beaucoup et j'ai été



Dessin de SZLARMANN.

pourrait obtenir ainsi la libération de sa mère ? Ou la réalité est-elle plus complexe, chacun ayant voulu jouer au plus fin, Lucienne pour sa survie, les résistants dans l'espoir de connaître les intentions policières, et les policiers dans l'espoir de savoir au cas où le vent tournerait ? Autre hypothèse : Piget a-t-il risqué pour remonter le plus haut possible dans l'organisation ? A-t-il fait la sympathie pour piéger le réseau ?

Toujours est-il qu'à la Libération, incarcéré à Fresnes, le policier sollicite, par l'intermédiaire de Simon Rayman, le témoignage en sa faveur d'Henri Krasucki, et l'obtient. Celui-ci confirme au juge d'instruction l'attitude défectueuse de Piget lors de son interrogatoire : il craint de se faire les autres mais ne frappe pas, il permet aux résistants arrêtés de communiquer entre eux et aurait même revendiqué son appartenance à un réseau de résistants policiers. Quelques années plus tard, en 1950, Simon Rayman, Jean Lemberger et quatre autres survivants de la MOI, déposent une plainte contre Lucienne Goldfarb, d'une loi du 5 janvier 1951 qui amnistie les faits de collaboration lorsqu'ils ont été commis par un mineur de vingt et un ans (Lucienne avait dix-huit ans en mars 1943). Or, lorsque nous apprenons, aujourd'hui, que Simon Rayman, de leur propre aveu, Pierre Piget et Lucienne Goldfarb se connaissaient, il tombe des nues !

L'imbroglio autour de ces personnages de Piget et de Lucienne témoigne d'hésitations, voire d'imprudences, que l'accusation unanime des survivants contre Lucienne ne suffit pas à dissimuler. Si celle-ci fut bien la délatrice, elle aura alors permis aux policiers de faire de grands progrès dans la connaissance d'un milieu, certes surveillé et fiché d'une main de fer, mais qui n'était pas dénué de secrets. Les conditions de clandestinité. Tous ces jeunes se connaissent depuis l'enfance, ayant grandi dans les mêmes rues des onzième et vingtième arrondissements. La clandestinité n'était que relative à l'égard des amis et des proches, les « planques » n'étant même parfois guère éloignées de l'ancien domicile. Or, même si tous les survivants assurent s'en être méfiés dès le premier abord, à l'évidence Lucienne a pu fréquenter pendant plusieurs semaines des militants à la lisière des FTP-MOI et de leurs dirigeants.

### EDITION SPECIALE

## Donnez votre avis sur l'affaire Manouchian!

Des résultats mercredi.  
Province: 16.3613.91.55.  
Centre Serveur GSI

Sur image GSI appuyez sur touche Sommaire  
Paris: 506.46.00  
appuyez sur touche Sommaire dès l'image GSI

le Vidéo Questionnaire.®

**cfro**  
marketing



# société

## UNE AFFAIRE QUI RESTERA DANS LES ANNALES JUDICIAIRES

### L'acquittement de Guy Mauvillain

Bordeaux. — La cour d'assises de la Gironde, après trois heures et demie de délibération, a déclaré, samedi 28 juin, Guy Mauvillain, non coupable du meurtre pour lequel, dix ans plus tôt, celle de la Charente-Maritime l'avait condamné à dix-huit ans de réclusion criminelle.

Cette conclusion logique d'un débat que le président Bouschere avait voulu de bout en bout exemplaire est allée sans les cris d'un triomphalisme inutile. L'émotion seule a suffi, que ce soit celle des jurés — du moins de certains d'entre eux, qui regardaient une dernière fois cet homme usé et lui aussi terrassé, un instant, par cet aboutissement qui le rendait à lui-même, — que ce soit celle de ses défenseurs, M<sup>rs</sup> Dupont, Chavet et Fournier, de ses proches et des amis qui le soutenaient, que ce soit, enfin, celle du président de la Cour, M. Bouschere lui-même, donnant la réponse négative à l'unique question posée : « Guy Mauvillain est-il coupable d'avoir volontairement donné la mort, le 9 janvier 1975 à La Rochelle, à Elise Melhan ? »

Ainsi, à près de dix ans d'intervalle, une cour d'assises — « huit à la majorité de voix au moins » — a rendu un verdict contraire à celui prononcé par une autre cour. Il faut dire que le procès n'était pas le même. Celui de Bordeaux se fonde sur un dossier qui complétait singulièrement la procédure initiale dont on avait, au fil des années, cherché à combler, autant que faire se pouvait, des lacunes trop déplorables. Mais ces recherches, il faut aussi le rappeler, n'auraient pas eu lieu sans la ténacité de Guy Mauvillain, des hommes et des femmes qui le soutenaient, sans son affirmation constante d'une innocence affirmée sans tapage mais sans répit. Rien ne l'avait découragé ni le rejet de son pourvoi en cassation, ni celui d'une première requête en révision, ni celui d'une seconde. C'est ainsi qu'il fallut, en 1981, un pourvoi dans l'intérêt de la loi et du condamné pour que, finale-

#### De notre envoyé spécial

ment, il puisse obtenir l'annulation de sa condamnation, entraînant de ce fait l'obligation d'un nouveau procès.

Celui-là, de l'avis unanime, aura été mené avec autant de patience que de rigueur. L'issue n'en était pas pour autant acquise. L'avocat général, M. René Pech, avait requis une condamnation à une peine de réclusion non octroyée, qui devrait, disait-il, « tenir compte de la gravité des faits, mais aussi de l'âge et de l'état de santé de l'accusé ». Pourtant, au fil des jours et grâce à l'apparition de témoins nouveaux, notamment de médecins neurochirurgiens appelés à se prononcer sur l'état de conscience que pouvait avoir la victime lorsque, après l'agression dont elle avait fait l'objet, elle livra le nom de Mauvillain.

On pouvait douter qu'Elise Melhan ait bien voulu accuser celui qu'elle désignait ainsi.

#### Aucun mobile

On doutait tout autant que Guy Mauvillain, âgé de cinquante-six ans au moment des faits, ait pu être l'agresseur d'une vieille femme pour des raisons crapuleuses. Il n'y avait à cela aucun mobile. Cette absence de mobile n'avait pourtant pas fait obstacle à la condamnation de 1975, intervenue dans un climat d'insécurité, à une époque où, déjà, les attaques de personnes âgées se multipliaient à La Rochelle. Les psychoses sont mal comprises.

Dans son réquisitoire, l'avocat général, M. Pech, avait bien senti que l'on ne pouvait, en tout état de cause, assimiler Mauvillain à un agresseur ordinaire. Il lui fallait donc trouver une raison à un acte dont, pour sa part, il continuait de voir l'auteur en la personne du vieil homme. Il proposa donc un scénario. Comme M<sup>rs</sup> Mauvillain, aide-soignante à l'hôpital de La Rochelle, produisait aussi bénévolement des soins à la sœur de

M<sup>rs</sup> Melhan, et comme cela durait depuis six mois, il émergea l'idée que Mauvillain aurait pu verser chez M<sup>rs</sup> Melhan demander quelque compensation ou versement d'une rente, promesse d'un legs. Comme il aurait essayé un refus, il se serait emporté, et la suite l'aurait conduit au crime.

Les avocats eurent beau jeu de montrer que cette hypothèse n'était fondée sur aucun élément du dossier.

Il restait à rappeler les incertitudes, à dire aussi la situation impossible dans laquelle se trouvait Mauvillain dès lors qu'on tenait pour une accusation infutable les derniers mots de M<sup>rs</sup> Melhan. C'était une façon de créer cassacou, de faire comprendre aux jurés que, dans ces conditions, on avait bel et bien mis un inculpé dans la situation d'avoir à démontrer lui-même son innocence, renversant ainsi la charge de la preuve qui incombe, en droit pénal, à la seule accusation.

En fait, les incertitudes qui font naître le doute n'avaient pas cessé d'apparaître durant quatre journées. Les conséquences en ont donc été très fortes comme le veut la loi. Il a fallu du temps. Il n'est pas indifférent de relever que ce procès d'assises, qui pourrait maintenant servir de modèle à beaucoup d'autres par la façon dont il fut conduit, s'est déroulé au palais de justice de Bordeaux, qui jouxte l'école nationale de la magistrature.

Les jurés gens qui apprennent leur métier de magistrat venant à leur porte un bel exemple de travaux pratiques. Car Guy Mauvillain acquitté, l'affaire Mauvillain, elle, demeure et mérite de demeurer avec quelques autres dans les annales judiciaires. Mais, et ce sera une dernière question, si d'aventure le projet de loi qui prévoit un enrégimentement des procès historiques pour l'édition de l'information des générations futures avait été en vigueur, le cas Mauvillain aurait-il été tenu pour historique ?

JEAN-MARC THÉOLLEIRE.

## MANIFESTATION EN FAVEUR D'UN INDÉPENDANTISTE GUADELOUPÉEN INCARCÉRÉ À LA PRISON DE FRESNES

Quelques dizaines de personnes ont participé samedi 29 juin, devant le ministère de la justice, place Vendôme, à Paris, à une manifestation de soutien à M. Georges Faisans, quarante-neuf ans, indépendantiste guadeloupéen.

Secrétaire général du MPGI (Mouvement populaire pour la Guadeloupe indépendante), M. Georges Faisans fait la grève de la faim depuis le 3 juin. Le 30 octobre 1984, il avait trépassé à la machette un enseignant métropolitain accusé d'avoir donné des coups de pied à un élève en accompagnant son geste de propos racistes. L'enseignant avait eu deux tendons d'une main sectionnés.

Le 20 mars dernier, M. Georges Faisans, inculpé de violence avec préméditation et guet-apens, était condamné en première instance à quatre années d'emprisonnement. La peine devait être ramenée à trois ans en appel le 4 juin. Le 26 juin, M. Georges Faisans était transféré en métropole, à la prison de Fresnes.

Les époux Villenim portent plainte en diffamation contre « Paris-Match ». — Jean-Marie et Christine Villenim, les parents de Grégory, assassiné le 16 octobre dernier, ont demandé l'assignation devant le Tribunal de grande instance de Paris de MM. Jean-Michel Canadec'h, journaliste de « Paris-Match », Daniel Filipacchi, directeur de la publication, et de la société Cogedipresse, société éditrice, pour diffamation et atteintes au droit à l'image.

L'assignation à comparaître devant la première chambre (civile) du tribunal de Paris a été fixée au 16 juillet. Les époux Villenim réclament 1 million de francs aux personnes assignées, à titre de dommages et intérêts.

Les parents de Grégory mettent en cause plusieurs articles parus dans « Paris-Match » sous la signature de Jean-Michel Canadec'h et, en particulier, un article publié dans le numéro du 21 juin et intitulé : « Grégory. Et maintenant l'affaire Christine commence ».

## L'AFFAIRE DE LA DIOXINE DE REIMS

### Un rapport médical préliminaire plutôt rassurant

Au conseil européen des ministres de l'environnement à Luxembourg, le 28 juin, les Dix ont décidé d'interdire, après juin 1986, la mise sur le marché d'appareils électriques contenant des PCB (polychlorobiphenyles). En cas d'explosion ou d'incendie, comme ce fut le cas dans un transformateur EDF à Reims, les PCB peuvent dégager de la dioxine ou des furanes, produits hautement toxiques.

La première partie de l'enquête médicale ordonnée à la suite de l'explosion, le 14 janvier dernier, d'un transformateur électrique dans un immeuble de Reims, a été rendue publique le 29 juin (« Le Monde » du 19 avril). Il s'agissait pour trois médecins (1) à qui avait été confiée la rédaction de ce rapport d'évaluer les risques encourus par les personnes ayant été exposées aux émissions de dioxine provoquées par l'explosion.

Au total, 342 personnes soupçonnées d'avoir été contaminées par la dioxine ont été examinées. Elles ont été réparties en quatre groupes d'exposition : 30 personnes font partie du groupe « très faiblement exposé » à la dioxine, 108 du groupe « faiblement exposé », 89 du groupe « moyennement exposé » et 115 du groupe « fortement exposé ». Parmi ces derniers, on retrouve essentiellement les habitants de l'immeuble et les pompiers.

L'examen clinique systématique des 342 personnes a fait apparaître cinq cas d'acné (éruption cutanée) nouvelle ou aggravée, sans doute déclenchée par la présence de chlore dans la dioxine. D'autre part, dix cas de céphalées pouvant s'accompagner de troubles digestifs et de maux de tête ont été signalés. De même que douze cas de prurit.

« Autant de symptômes cliniques, nous a déclaré le professeur François Conso, qui pourraient être en relation avec l'exposition à la dioxine. » Des examens biologiques usuels ont été également pratiqués chez les 342 personnes exposées ainsi que chez 115 personnes « témoins ». Aucune différence significative n'a pu être notée entre les deux groupes. L'ensemble des résultats des dosages des porphyrines n'est pas encore connu, mais, au vu des cinquante premiers résultats, il ne semble pas y avoir d'atteinte du métabolisme des porphyrines.

D'autres analyses (études toxicologiques et immunitaires) sont en cours. Leurs résultats ne seront connus que dans six mois. En outre, les rapporteurs ont décidé de procéder à un dosage du PCB dans le sang de toutes les personnes exposées. Ces analyses seront confiées aux laboratoires de Lille et de Rouen. Enfin un dosage de la dioxine sera fait dans le sang des 35 personnes les plus exposées, par le laboratoire suédois du docteur Rappe. De même, d'ailleurs, qu'un bilan immunitaire complet. « A priori, ces observations sont plutôt rassurantes, nous a confié le professeur Conso. Néanmoins des symptômes ayant été notés, essentiellement dans les deux groupes les plus exposés, nous avons décidé de poursuivre la surveillance clinique. Les personnes exposées seront revues dans six mois (en novembre 85 et dans un an, en mai 86). L'ajouté de ce qui s'est passé à Seveso est également plutôt pour nous rassurer : neuf ans après la catastrophe, aucune surmortalité par cancer n'a été mise en évidence ».

FRANCK NOUCH.

(1) Il s'agit des professeurs François Conso (hôpital Raymond-Foinard, Garches) et Sylvain Delly (hôpital Fernand-Widal, Paris) ainsi que du docteur Faley (INRS, Nancy).

## RELIGION

### L'enseignement religieux en France change de manuel et de responsable

Mgr Jean Vilnet, président de la conférence épiscopale, s'est rendu à Rome les 27 et 28 juin. Il a informé les responsables romains de la préparation en France du prochain synode extraordinaire. « Dans le climat actuel des débats publics graves de soupçons injustifiés par rapport aux projets de ce synode, aux intentions de la hiérarchie française, lit-on dans un communiqué publié à son retour, Mgr Vilnet a témoigné de la convergence des évêques de France sur les buts fixés pour le synode par Jean-Paul II. » Reçu à déjeuner par le pape le 28 juin, Mgr Vilnet lui a, d'autre part, remis la nouvelle édition, revue et corrigée, de « Pierres vivantes », recueil catéchétique contesté.

La nouvelle édition de « Pierres vivantes », recueil catholique d'enseignement religieux pour adolescents, sortira en librairie (1). Ce livre, un des textes de base du nouveau catéchétique en France, adopté par les évêques en 1980, avait été critiqué aussi bien par les intégristes en France que par la Congrégation romaine pour la doctrine de la foi. La dernière réunion de l'assemblée plénière des évêques à Lourdes, l'automne dernier, avait été largement consacrée à la révision du texte.

Les modifications principales concernent l'ordre des textes bibliques. La première édition présentait ces textes dans l'ordre historique de leur rédaction (l'Exode avant la Genèse, l'annonce de la résurrection du Christ avant les récits de sa naissance), car le nouveau catéchétique français avait insisté sur l'histoire du salut, en mettant les enfants en contact avec les documents eux-mêmes. « La Révélation est histoire, elle s'inscrit dans l'histoire de l'humanité », disaient les évêques dans leur Texte de référence. Or Rome voudrait que les enfants apprennent un ensemble dogmatique : dans la nouvelle édition de « Pierres vivantes », le chapitre sur l'Ancienne Alliance débute par l'un des récits de la création.

Parallèlement, les modifications apportées à l'ouvrage, qui est plus long de seize pages, on trouve de nouveaux textes bibliques, six pages « à visée éthique » et un approfondissement notable des notes. Quelques points de détail : Sainte Catherine de Sienna, sévère critique de la papauté de son époque, a été remplacée par sainte Jeanne d'Arc, et les philosophes du Siècle des Lumières ne sont plus présentés

comme des hommes qui « ont voulu défendre la liberté et la justice ». Quelques textes ont été modifiés. C'est sur le concile Vatican II, par exemple, on parle plus de « renouveler l'Eglise », et là où la première version disait : « Elle [l'Eglise] redécouvre surtout le rôle des laïcs : tous les baptisés sont des témoins, ils annoncent l'Evangile », le texte révisé dit plus simplement : « Chacun est appelé à découvrir sa vocation et à tenir sa place : les évêques, les prêtres, les diacres, les religieux, les religieuses, les laïcs, car tous les baptisés sont des témoins de l'Evangile ».

#### Le départ du Père Grolleau

La crise de la catéchèse est une des raisons qui ont poussé le Père Paul Grolleau à ne pas souhaiter le renouvellement de son mandat (de trois ans) comme directeur du Centre national de l'enseignement religieux (CNER). Ayant réuni collègues et amis le 26 juin, en présence de Mgr Louis Boffet, évêque de Montpellier et président de la commission épiscopale de l'enseignement religieux, le Père Grolleau a expliqué son départ par trois raisons : la querelle autour de la catéchèse et la suspicion jetée sur « Pierres vivantes » ; le sentiment de ne plus avoir l'entière confiance de l'épiscopat ; et enfin le danger, selon lui, d'un retour au centralisme de Rome, qui prétend, à nouveau, détenir « la vérité et toute la vérité ».

En remerciant le Père Grolleau pour les services loyaux rendus à la catéchèse, Mgr Boffet a dit qu'il comprenait ces raisons, ayant lui aussi souffert pour avoir traversé les mêmes « zones de turbulence ».

ALAIN WOODROW.

(1) « Pierres vivantes : recueil catholique de documents privilégiés la foi », présenté par les évêques de France, Nouvelle édition, Catéchèse 80, 52 francs.

## AU TERME DE SEPT ANNÉES DE PROCÉDURE

### Le baron Fourn a accepté de quitter son domaine

De notre correspondant

Carcassonne. — Aux portes de Limoux, dans l'Aude, une affaire qui, depuis sept ans, défrayait la chronique, s'est dénouée dans l'après-midi du vendredi 28 juin : le baron Ferdinand Fourn a quitté le domaine de la Badoque. Départ patibulaire au volant d'une Simca 1100 bourrée de bagages et de dossiers. Ainsi prenait fin, dans le calme et une certaine dignité, une « occupation » insolite, par sa durée, les incidents qui l'ont émaillée et la personnalité du principal intéressé.

L'affaire avait débuté le 11 juillet 1978 par l'adjudication, après surenchère, du domaine de la Badoque à M. Besset, président de la Cave coopérative de la blanquette de Limoux. Quelques jours plus tard, le baron Fourn avait déposé plainte pour entrave à la liberté des enchères. Il mettait notamment en cause M. Robert Badoc, maire socialiste de Limoux, qu'il accusait de n'avoir pas surenchérit. Convaincu de son bon droit, le baron Fourn décida d'occuper les lieux.

Au fil des ans, la solitude de ce reclus volontaire qui n'hésitait pas,

quand il se sentait menacé, à sortir son fusil, qui vivait dans des conditions très précaires, prit une dimension nationale, alimentée par ses fascinantes déclarations aux journalistes. Les procès succédèrent aux procès. D'ouvertures d'information en compléments d'information, de pourvois en appel, les derniers arguments du baron s'épuisaient. Le 23 mai 1984, la cour d'appel de Nîmes déclara qu'il n'y avait pas lieu de poursuivre M. Badoc. Le 29 janvier dernier, enfin, la Cour de cassation rejeta le dernier pourvoi du baron Fourn. Sur le plan judiciaire, l'affaire était classée.

Restait à exécuter la décision de justice. L'opération fort redoutée fut opérée sans bavure. Au bout de cinq heures de tracasseries serrées, vendredi soir, le baron Fourn capitula. Il a rendu ses trois fusils aux policiers. Derrière une voiture de police, il a quitté définitivement un domaine dans les quatre murs duquel il a perdu sept ans de sa vie.

BERNARD REVEL.

## La France devrait consacrer en dix ans 20 milliards de francs à l'espace militaire estime le général Lacaze

Dans le numéro de juillet de la revue mensuelle Défense nationale, le général Jean-Luc Lacaze, chef d'état-major des armées, donne quelques indications sur les grandes orientations de la politique spatiale de la France, telles qu'elles ont été définies par le groupe de travail spécialement désigné à cet effet par le ministre de la Défense (« Le Monde » du 5 juin). « Un plan pluriannuel a déjà défini pour le court terme (1985-1992) des objectifs à atteindre pour répondre aux besoins immédiats des armées de « communication », « voir » et si possible « écouter », écrit-il.

« Les projets arrêtés concernent un satellite de télécommunication qui prendra, en 1992, le relais du système Syracuse-I, indispensable pour la conduite des crises en action extérieure. Ils concernent également un satellite d'observation optique, proposé pour le début de la prochaine décennie, permettant le renforcement de notre concept de défense, mais aussi le contrôle du désarmement. La réalisation de ces objectifs correspond à un effort financier d'une vingtaine de milliards, sur une dizaine d'années, dont les premières échéances sont converties aux deux tiers par l'actuelle loi de programmation ».

Dans ce même article, le général Lacaze, qui rappelle qu'il est partisan de la conception par la France de la « bombe à neutrons » et d'un satellite SX nucléaire, ne dissimule pas son inquiétude sur l'exécution de la loi de programmation militaire, approuvée par le Parlement en 1983, qui fixe l'équipement nucléaire et classique des armées françaises entre 1984 et 1988.

responsable de l'échec de l'unification laïque du système scolaire et accusée de renvoyer une image peu flatteuse des instituteurs. Pour inciter les médias à davantage de compréhension, M. Barbarat a réaffirmé son soutien à la décision d'UES Media d'investir dans les moyens d'information. « Afin, a-t-il précisé, d'élargir nos possibilités d'extérioriser nos idées ». A ceux qui, au nom de l'indépendance syndicale, s'inquiètent de la prise de participation dans le Matin, le secrétaire général du SNI rétorque : « C'est à croire qu'il aurait été moins grave de racheter le Figaro ! »

(1) Le rapport moral a été adopté par 59,09 % des suffrages (59,16 % en 1983) ; 36,04 % contre (16,68 % en 1983) et 4,87 % d'abstentions (23,72 % en 1983).

PHILIPPE BERNARD.

## AU CONGRÈS DU SYNDICAT DES INSTITUTEURS

### Polémique autour du Matin

De notre envoyé spécial

Nîmes. — La bourrasque de la désunion de la gauche s'est brusquement levée, samedi 29 juin, au second jour du congrès du Syndicat national des instituteurs et des professeurs de collège (SNI-PEGC ; FEN) réuni à Nîmes. Certes, le rapport des forces entre les tendances de l'organisation ne sortira pas bouleversé des joutes oratoires auxquelles se sont livrés partisans de la majorité pro-socialiste et minoritaires proches des communistes. Mais ces derniers ont abandonné leur ligne de « soutien sans participation » (ils s'étaient simplement abstenus de voter le rapport moral au dernier congrès en 1983) pour revenir à une opposition résolue, leurs votes négatifs s'ajoutant à ceux des tendances du SNI proches de l'extrême gauche (1).

La controverse a pris un tour particulièrement vif avec la mise en cause par les minoritaires des options du syndicat en matière de com-

munication. Pour eux, la prise de participation d'UES Media, groupement de coopératives et de nouvelles proches de la FEN, dans le capital du journal Le Matin est symbolique des choix politiques opérés par la direction du SNI à l'approche des échéances électorales, bref un signe supplémentaire du « renoncement à l'indépendance ».

« Si l'humanité connaît des difficultés, UES Media proposerait-il ses services ? » a interrogé malicieusement M. Jean-Pierre Viguer au nom de la tendance Ecole émancipée (regroupant notamment des trotskistes). Prenant au mot cet interpellateur, M. Barbarat a affirmé qu'il ne servirait « pas mal que le journal créé par Jaurès revienne entre les mains de ses héritiers ». Cette déclaration, qui ne

peut que confirmer l'appétit des milieux proches de la FEN en matière de médias, a frôlé de stupeur une partie du congrès.

Après avoir, des orateurs avaient exprimé leur défiance à l'égard de la presse en général, tenue pour cor-

rectrice de l'échec de l'unification laïque du système scolaire et accusée de renvoyer une image peu flatteuse des instituteurs. Pour inciter les médias à davantage de compréhension, M. Barbarat a réaffirmé son soutien à la décision d'UES Media d'investir dans les moyens d'information. « Afin, a-t-il précisé, d'élargir nos possibilités d'extérioriser nos idées ».

A ceux qui, au nom de l'indépendance syndicale, s'inquiètent de la prise de participation dans le Matin, le secrétaire général du SNI rétorque : « C'est à croire qu'il aurait été moins grave de racheter le Figaro ! »

PHILIPPE BERNARD.

**DRÔLE Sciences Eco.**  
Documentation sur demande

• Stage session septembre  
• Stage de pré-rentree  
• Soutien annuel

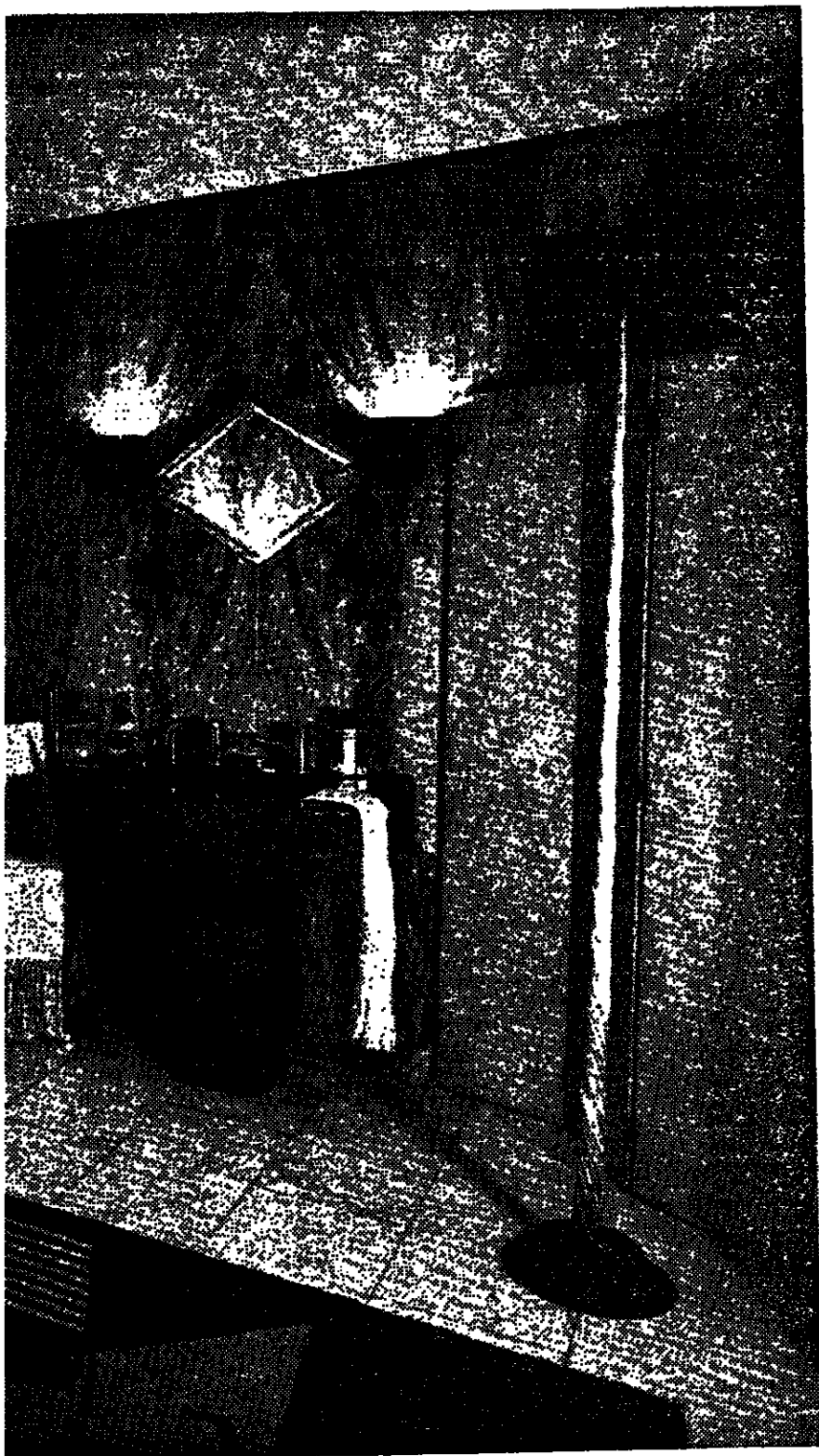
**IPEC** Enseignement supérieur privé  
46, bd St-Michel, Paris 6<sup>e</sup>  
Tél : 01.42.22.22.22 / 01.42.22.22.22

**SCIENCES PO. Préparations**  
Documentation sur demande

• Stage intensif d'été  
• Stage annuel  
• Stage parallèle

**IPEC** Enseignement supérieur privé  
46, bd St-Michel, Paris 6<sup>e</sup>  
Tél : 01.42.22.22.22 / 01.42.22.22.22





un Homme

ron.

aujourd'hui,

in.

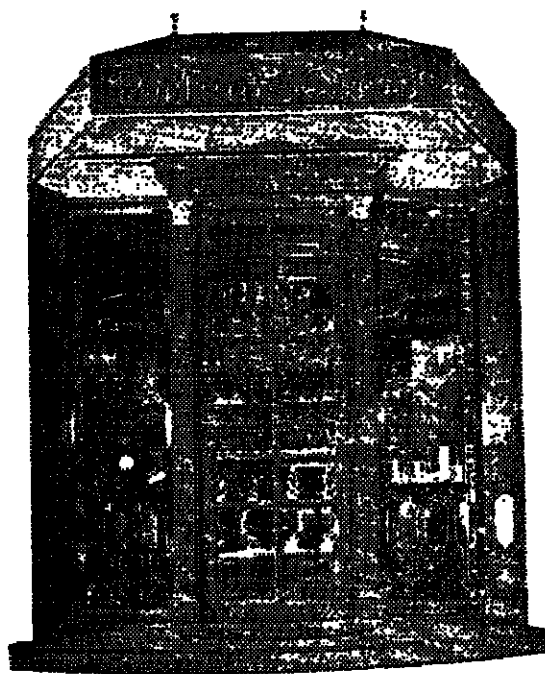
Les salles de bains  
décoratifs fleurissent  
à vanille et  
à fines lavandes.  
de toilette masculine  
ée.

ètement ambrée,  
ée.

nporelle.

ommes de goût  
ont restés fidèles.

utilisent aussi  
ard'hui en atomiseur,  
ne après rasage,  
e douche ou savon.  
un Homme de Caron.  
rand classique.



34, Avenue Montaigne. Paris.







# culture

## MUSIQUE

### AU FESTIVAL DU MARAIS

## Le Bach serein de Sigiswald Kuijken

Pour la vingt-deuxième fois, le Festival du Marais reste fidèle à sa vocation : animer l'un des plus pittoresques quartiers de Paris - et à ses exigences de qualité. Depuis trois ans, Roger Tallut a la charge de la programmation musicale et s'efforce de faire connaître les fonds d'un budget modeste et beaucoup d'imagination. L'époque, est révolue où il n'était pas prudent de peigner acheter sa place au dernier moment, et cependant le Festival du Marais résiste à la tentation de remonter à l'impression que l'élite de la musique a eu au cœur de l'hôtel d'Amont.

Comme il se doit, le Festival est placé cette année sous le signe des centennaires : Bach, Haendel, Schütz et Scarlatti, sont absents ; Alban Berg, il aurait eu cent ans en 1985, c'est un peu jeune, la moyenne d'âge des compositeurs admis au Marais se situant aux environs de trois cent cinquante-cinq ans. On verra cependant la création d'une œuvre de Renaud Gagneux (né en 1947), le 9 juillet, dans le concert où Anne-Marie Blanzat chantera une vingtaine de mélodies écrites sur des poèmes de Victor Hugo. Le centenaire de ce grand mort fait également l'objet d'une attention particulière au Marais, puisqu'une soirée sera en partie des extraits de *Nature-Dieu* de Paris et la musique de ce temps-là, fort différente sans doute de celle qu'imaginait le romancier.

Entre le *Libre vernieu de Montserrat* et le clavier de Blandine Verlet (le 10 juillet), la fraîcheur du Jugendkantorei Dornagen et l'humour des Cambridge Buskers (le 4 juillet), on a l'impression de choisir, et l'on s'en tire en allant écouter l'English Consort ou Sig-

wald Kuijken, qui donnait des *Partitas* et des *Sonatas* de Bach.

Les récitals de violon seul ne sont pas si courants et l'occasion est trop belle d'entendre ces œuvres-clés par l'un des plus fameux représentants de l'école du violon baroque. Loinqu'on n'en pas prévient, ce qui frappe d'abord, c'est la douceur du son, accentuée par l'acoustique du lieu et le bruit de fond venu de Beaubourg, mais peu à peu l'oreille s'habitue, s'attachant alors plutôt à la souplesse de l'articulation, aux couleurs, au phrasé, qu'à la puissance et au brillant. Contrairement à ce qu'on entend dire, Sigiswald Kuijken ne dédaigne pas le vibrato mais n'en use pas systématiquement, de même qu'il n'écaille pas chaque note longue comme cela s'est fait abominablement. On remarque également la grande mobilité de l'archet dont les aller et retour rapides contribuent à animer le discours, sans cette emphase que l'on confond avec le style élevé.

Ce refus du spectaculaire se manifeste aussi bien dans l'échelle assez restreinte des nuances que dans cette façon de finir un mouvement ou une œuvre sans crier gare, comme si cette interruption était provisoire : une sonate n'étant pour lui qu'une parcelle de l'infini musical, Bach aurait pu aussi bien en composer quatre, car l'idée d'une œuvre unique, formée comme un univers indépassable, lui était assez étrangère.

Ainsi, après avoir joué les *Sonatas* en la mineur et do majeur ainsi que la *Partita en mi mineur*, Sigiswald Kuijken, continuant sur sa lancée, a encore donné trois mouvements et ne s'est arrêté qu'en raison de l'usage implicite qui veut qu'un artiste n'accorde pas plus de trois bis, quel que soit le succès. L'auditoire, qui le sait, a alors la délicatesse de le laisser partir sans réclamer davantage.

GÉRARD CONDÉ.

## Les concours du Conservatoire

• **VIOLON.** - Premiers prix : Jean-Pierre, Jean-Marc Philippe, David, Valérie, Nadia Méditerranée, Agnès, Françoise Hamelin, Jacques Saint-Yves, Philippe Linder, Catherine Bello, Florence Roussel. Deuxième prix : Philippe Ruel, Philippe Huet, Marie-Anne Méneux, Georges Lant.

• **CLAVECIN.** - Premiers prix : Pascal Dubreuil, Sabine Vath. Deuxième prix : Catherine Huet.

• **PERCUSSION.** - Premiers prix : Claude Barone, Jean Geoffroy, Pascal Zaverio, Valérie Nagredski. Deuxième prix : Franck Tardieu.

• **CLARINETTE.** - Premiers prix : Dominique Gobat, Jean-Louis

Reut, Pascal Monthenoux, Olivier Dany, Philippe Solberry.

• **FLUTE.** - Premiers prix : Sylvie Barthe, Isabelle Girard, Sophie Parnis, Blanche Parnis, de Mélanie Chet, Christel Raynaud, Nicole Librand, Dominique Elévart, Jean-Christophe Nahon, Clotilde Noblecourt, Pascale Forgerit, Florence Se-

• **SAXOPHON.** - Premiers prix : Marc Lévry.

• **TROMBONE.** - Premiers prix : Patrick Besson, Joel Valois, Jacques Mauge.

• **TUBA.** - Premiers prix : Thierry Thibault, Philippe Fritsch.

## ROCK

### BRUCE SPRINGSTEEN A LA COURNEUVE

## Un western sans coup bas

« One-two-ah-one-two-three-four » : hurlant, grimaçant, Bruce Springsteen a donné le coup d'envoi (aujourd'hui même) du plus urgent des rock'n'roll (le *Rock* du 26 juin). Top-chrono pour trois heures et demie d'un spectacle en forme de marathon. Bandeau autour des cheveux, jeans et T-shirt blanc, la main gauche agrippe le micro, la droite tient la guitare sur le côté, comme on tient une Winchester : la manche brandie vers le ciel. Voilà l'homme, cow-boy héroïque d'un western et en même temps un coup bas.

Pour les photographes, les habitués le savent, les dix premières secondes décideront du bon cliché. Ils n'ont droit, pour opérer sur le devant de la scène, qu'à une seule prise. Dans l'ordre et pour le meilleur : *Born in the USA*, *Badlands*, *Out in the Streets*, furieux et électriques, enchaînés sans transition, à peine le temps d'une introduction d'un air de *Comment ça va ?* en français. D'entrée, le ton est donné, directement dans le vif du sujet. Il est là, à gauche, là, à droite, là-bas, en l'air, maintenant en contrebas. Partout, déjà, en deux temps trois mouvements, il a sillonné les 20 mètres d'ouverture d'une scène qui en totalise 80. De chaque côté : un mur d'ampis, 140 000 watts multipliés par 14 tonnes de matériel. Audessus, à 25 mètres : 8 tonnes d'éclairage.

One-two... la température est au plus haut. *Three-four*. Pour calmer le jeu, en titre de la coupe Nebraska, l'album du retour aux sources : un harmonica, une guitare acoustique et le ton intimiste d'une ballade country. Derrière lui, ils sont sept, le E. Street Band, un gang de tisseurs dévoués à sa cause. Devant : 60 000 à 70 000 vic-

times, le souffle coupé. On l'appelle le « Boss ». Son champ de bataille pour deux soirs : le parc paysager de La Courneuve. C'est le cent vingt-troisième depuis le début du *Born in the USA Tour*. Samedi 29 juin, Springsteen était un assés sur la route sans interruption. Un périple qui a débuté en 1984 à Saint-Paul (Minnesota) pour le conduire à travers le monde dans des lieux qui accueillent une moyenne de 50 000 personnes.

On aurait aimé dire tout le mal que l'on pense de ce genre de manifestations à visage inhumain. On aurait voulu crier à la trahison, le dénoncer, lui, qui avait promis que le succès ne le couperait pas de son public, qu'il ne jouerait jamais devant plus de 20 000 personnes. Mais il est là, vivant et visible, assumant le gigantisme, pour beaucoup, là-bas tout au fond, il n'est qu'un point de fuite sur l'horizon, à la force du poignet il parvient à faire passer jusqu'à sa fragilité. Dans ces moments d'émotion, l'écran géant sur lequel se joue le spectacle.

Delamême façon, on aurait voulu lui reprocher de faire toujours la même chose, mais, quand on joue trois heures et demie, fait-on vraiment la même chose ? Il a, il est vrai, les mêmes histoires pour introduire les mêmes morceaux, et d'habitude, déjà vu, à quel moment précis il va tourner sa casquette de base-ball, visière dans le dos, à quel instant il grimpera sur le piano pour en jouer d'un pied ou de la tête, et quand, encore, il prend son élan, glisse genoux à terre sur plusieurs mètres pour terminer aux pieds de son saxophoniste et conclure d'un baiser sur la bouche, c'est aussi réglé sur papier mil-

limétré. Qu'importe, il a suffisamment d'authenticité en lui pour faire croire que c'est la première fois. Ce sont les humeurs qui changent d'un concert à l'autre.

A l'entracte, une Américaine exulte : « Ce type vous rend fier d'être américain ». Elle a tout dit : les dix millions de *Born in the USA* vendus l'attestent. Quelle meilleure carte de visite que cet hymne à l'Amérique tournant à longueur de journée sur les platines de dix millions de foyers ? Et, dans ces dix millions de foyers, la pochette de l'artiste posant devant la bannière étoilée. *One-Two*. Même tambour battant... *Three-Four*. La seconde partie du disque d'effort, *Dancing in the Dark*, la nuit tombe, le « Boss » invite une spectatrice à danser sur la scène. Le rock écume, le groupe accède, Batterie martelante, c'est Max Weinberg ; basse ronflante, c'est Gary Tallent ; claviers swinguants, c'est Roy Bittan ; et Danny Federici ; chœurs aériens et contrastés, c'est Patti Scialfa (la nouvelle recrue et seul élément féminin) ; guitare trépidante, c'est Nils Lofgren (qui joue à l'imitation, dans la mise et dans les poses, son prédécesseur, Steve Van Zandt) ; et, last but not least, saxophone rugissant, c'est Clarence Clemons.

Pêle-mêle et à l'arraché, ils jouent le meilleur des sept albums, en rang serré et en tir groupé. Les textes parlent du cœur et de la vie, ils sont chantés au diapason, vifs et poignants, d'une voix rugueuse au timbre écorché et au tonnerre.

ALAIN WAIS.

\* Discographie CBS.

## CINÉMA

### « CINEASTES DE NOTRE TEMPS » A L'OLYMPIC

## Documents-spectacles

Frédéric Mitterrand présente jusqu'au 16 juillet dans sa salle l'Olympic, rue Boyer-Barrot, 18, un grand choix d'émissions de la série « Cinéastes de notre temps », dont Janine Bazin et André S. Labarthe furent à partir de 1964, et pour une dizaine d'années, les producteurs, c'est-à-dire les concepteurs.

Ces portraits d'auteurs de films, composés avec des entretiens, des témoignages, des extraits des œuvres, se situent, d'abord, dans la lignée des *Croquis* de Jean-Claude Bouillon et Hubert Knapp, ou des *Portraits-souvenirs* littéraires de Roger Stéphane et Roland Dargès. Mais ils évoluent, fin 1967, vers une forme tout à fait autonome, à la fois historique et critique, où l'analyse par le montage, devient une écriture avalisant un projet d'ensemble. Celui d'une approche moderne de la création cinématographique résultant, par les jeux de miroirs nouveaux de l'écran, les valeurs fondamentales et les valeurs dépeçées - ou démythifiées - dans la perspective de la subjectivité des cinéastes, d'une part, des réalisateurs des émissions d'autre part, particulièrement Labarthe lui-même lorsqu'il put s'y consacrer à part entière.

Il ne s'agit pas, aujourd'hui, de dire, en allant à l'Olympic : « Comme la télévision était belle et créative en ce temps-là... ». Les émissions sorties des archives de l'INA sont de véritables films à la fois documents et spectacles, qui n'auraient certes pas existé sans la

télévision, mais qui ont pris une forme plus performante. Elles forment une série de documents incomplets certes, mais qui, en affrontant le grand écran, vient révéler ses lignes de force, sa cohérence, fixer des rencontres foudroyantes (avec Jean-Luc Godard dialoguant avec Fritz Lang en 1965), donner l'impression d'un entretien tourné rapidement et en continuité, l'occasion faisant le lien (John Ford par Hubert Knapp) ou d'un essai extrêmement travaillé, élaboré sur l'union intérieure et plastique d'un grand maître (Joseph von Sternberg par Labarthe).

Ces archives sont vivantes : elles viennent bousculer les habitudes, les idées reçues, les formes fixées par les genres, à la télévision comme au cinéma. La programmation de l'Olympic mêle, d'une manière très habile, les « émissions » dues à des hommes de télévision qui étaient des chercheurs, Robert Valley, Jean-Pierre Chartier... Il réunit deux émissions sur Truffaut, proche de sa sensibilité, Michel Mitrani, Hubert Knapp, Bernard Bouziers, et à des hommes de cinéma que Janine Bazin et Labarthe réussirent à faire entrer dans le domaine télévisuel : Rivette (pour Jean Renoir), Rohmer (pour Dreyer), de Givray, Burch, Fieschi, Rozier, Weyergans, etc. Quant aux cinéastes, commentez les cartes chaque jour. Elle est royale.

JACQUES ESCHER.

\* l'Olympic, 18, rue Boyer-Barrot, 75014 Paris. Tél. : 545-35-38.

## NOTES

### « CHOOSE ME » d'Alan Rudolph

## Papillons de nuit

A la radio, Nancy Laroche est une voix : celle d'une psychologue, répondant aux confidences téléphoniques des êtres solitaires, des courants d'adrénaline. A la ville, c'est une femme qui a le physique charmant de Genevieve Bujold, cache son identité, et se glisse dans la vie des autres. Au sein d'un décor urbain plus révélateur que celui, aux tons de néon d'une boîte de nuit tenue par Eve (Lesley Ann Warren), d'étranges papillons viennent se brûler les ailes.

« Choose me », présenté en 1984 aux festivals de Cannes et de Deauville, risque de passer inaperçu dans les distributions incohérentes de ce monde étrange. Ce serait regrettable. Car le réalisateur, Alan Rudolph (formé par Robert Altman) confirme, dans ce film, son goût du fantastique visuel, des individus dévorés par leur propre mystère.

Il y a Nancy et Eve, et Mickey (Keith Carradine), photographe évadé d'un asile psychiatrique, et Jack Antoine (Patrick Bauchau), attirant cette sorte de folie qu'a provoquée Eve. Chassés-croisés de la passion, des fantasmes. Les personnages, enivrés par le baccin d'amour, se dissolvent dans les atmosphères nocturnes, platement envoûtantes. Chaque mouvement d'appareil est un voyage, une dérive. Laissez-vous aller.

J. S.

\* Voir les films suivants.

### LES AQUARELLES DE LEVANTAL

## Lumière de Fontenay

Les aquarelles de Philippe Levantal mettent admirablement en lumière l'abbaye royale de Fontenay, chef-d'œuvre incontesté de l'architecture cistercienne que fonda saint Bernard de Clairvaux en 1118. Sécularisée en 1791, elle fut convertie en fabrique de papier (ce qui lui sauva de la ruine) avant d'être restituée à sa pureté originelle par la famille des actuels propriétaires et amateurs, Dominique et Hubert Aynard - qui ont sus-

cité cette exposition pour inaugurer la librairie toute neuve.

La lumière baigne l'église, le cloître, la salle capitulaire, etc., et Philippe Levantal en amplifie le rayonnement. Ce défenseur des monuments historiques a choisi ses modèles sur mesure. Les arcs, les voussures, les fûts de pierre, il les a traités avec respect, avec amour, sans déformer leurs élégantes armatures. En quelque sorte une abbaye dans l'abbaye, ou son reflet irisé.

J.-M. D.

\* Abbaye de Fontenay, 21000 Montbard. Tous les jours jusqu'au 14 juillet inclus.

### PATRIMOINE

## Découvrir le vingtième siècle

Aucun siècle n'a autant détruit, aucun n'a autant bâti. C'est sur ce constat que s'est ouverte, le 27 juin, la campagne nationale « Découvrons le patrimoine du vingtième siècle ».

Lancée par le ministère de la culture, elle prévoit deux projets convergents. D'abord établir une méthodologie nouvelle, appuyée sur des études spécialisées. Cette démarche sera complétée ensuite par un appel au grand public : la plupart des biens concernés, étroitement impliqués dans la vie quotidienne, risquent en effet de disparaître.

Pour mobiliser le public, le ministère propose un concours de photographie, ouvert à tous. Les concurrents devront choisir un bâtiment qu'ils estiment représentatif, en prendre trois photos, assorties d'un bref commentaire, et l'envoyer avant le 15 septembre à leur Direction régionale d'action culturelle (DRAC). Les critères de sélection : qualité de l'information et valeur symbolique du sujet choisi. D'autre part, une « bourse aux initiatives », alimentée par des crédits publics et privés, aidera les associations et les collectivités locales à réaliser leurs projets d'action culturelle.

Les mesures classiques de protection des sites seront intensifiées et appliquées, notamment, au patrimoine industriel. La volonté de sauvegarde doit, cependant tenir compte de l'évolution des choses : conserver les

anciennes gares, malgré les impératifs techniques du TGV, par exemple. Enfin, un programme de recherche ethnologique tentera de montrer comment une population construit sa propre mémoire face aux modifications rapides du paysage urbain. Ces études orienteront les travaux de la direction du Patrimoine.

### ECHANGES

## La France aux Pays-Bas

Une série de manifestations s'est ouverte à Amsterdam, avec le mois de juin, autour du thème « La France aux Pays-Bas ». L'initiative du projet revient au Nederlands Theater Instituut (Institut néerlandais du théâtre), suivie par une foule d'institutions et de fondations hollandaises.

Leur intention est de resserrer les liens entre les deux pays, face à l'effacement croissant de la culture anglo-saxonne. Un programme très vaste est donc proposé au public d'Amsterdam et d'autres villes, jusqu'à la fin de 1986.

Une première série d'expositions - « Les Huguenots aux Pays-Bas », « Les divertissements à Amsterdam » sous l'influence française - a débuté le 14 juin et se poursuivra jusqu'au 20 août. Une exposition, qui durera jusqu'au 27 septembre, tentera de dégager l'influence de la culture quotidienne des Pays-Bas sur la philosophie cartésienne - Descartes a vécu et écrit en Hollande durant une vingtaine d'années. Enfin, on annonce pour le Holland Festival de 1986 la venue de la Comédie-Française, du Théâtre du Soleil, et du Théâtre des Amateurs de Nanterre.

### VENTE A DROUIT

## Quand de Gaulle écrivait à Pétain

L'exemplaire personnel du *Fi* de l'édité adressé par Charles de Gaulle au maréchal Pétain a été acquis 170 000 francs vendus par un libraire parisien, lors d'une vente aux enchères à l'hôtel Drouot. Il s'agit du

numéro un du tirage sur grand papier. Il porte une dédicace de l'auteur : « Hommage d'un respectueux et très profond dévouement ». Des notes personnelles du maréchal Pétain commentent certains passages.

La vente effectuée par les héritiers de la maréchale Pétain comportait également des souvenirs personnels du vainqueur de Verdun et une lettre du plus vieux prisonnier de France commentant son installation à l'île d'Yeu (Vendée) à la fin de l'année 1945, après sa condamnation.

L'agenda de bureau du général Pétain pour l'année 1918, document rédigé par l'officier d'ordonnance du général, qui notait ses déplacements, ses entretiens avec les chefs militaires et politiques à la veille de l'armistice, a été vendu 13500 F. On a noté 85000 F pour l'exemplaire d'un opuscule du commandant Charles de Gaulle sur le *Métier militaire*, dédié au maréchal. Enfin la lettre de l'île d'Yeu, envoyée par le prisonnier au bâtonnier Payer, un défenseur, a été adjugée 12000 F.

### HISTOIRE EN BERRY

## Maquettes anciennes dans un château

Tous les propriétaires de châteaux historiques ne se battent pas chez eux. En Berry, le marquis et la marquise de Maupas avaient organisé dans leur tour du XV<sup>e</sup> siècle, en 1883, une très riche exposition pour le centenaire de la mort d'Henri V (le comte de Chambord), à l'aise autour de leurs collections personnelles *Le Monde* du 15 août 1983).

Cette année, avec l'aide de la Société générale de Bourges, ils ont fait appel aussi à d'autres collectionneurs pour présenter, en une vingtaine de vitrines, « l'histoire contée par les figures et les maquettes ».

J.-P. P.-H.

\* Château de Maupas, 18220 Mörquies, par les Aiz d'Angillon (Cher). Tél. : (49) 64-41-71. Tous les jours de 10 à 12 heures, de 14 à 19 heures. Jusqu'au 18 septembre.

AMERICAN CENTER  
281, boulevard Raspail  
75014 PARIS

### AMERICAN IN V.O.

## AMERICAN LANGUAGE PROGRAM

### JULY SUMMER SESSIONS

(1) 335.21.50

Par jugement du 30 mai 1984, la 1<sup>re</sup> chambre du Tribunal de grande instance de Paris a condamné Pierre PÉAN et la Librairie Arthème FAYARD à payer à Maurice TEMPLESMAN un franc à titre de dommages-intérêts pour l'atteinte portée à sa vie privée dans le livre « Affaires africaines ».

Maître Olivier CARMET.

Meyrowitz  
OPTICIEN

## LES SUR-MESURES EN ÉCAILLE

MEYROWITZ OPTICIEN, L'AUTRE FAÇON DE VOIR  
5 RUE DE CASTIGLIONE 75001 PARIS. TEL. 261.40.67







# COMMUNICATION

## SCEPTIQUES AU SUJET DE LA CHAÎNE PRIVÉE

### Les Editions mondiales préfèrent investir dans la production de programmes

Dans les conditions actuelles, l'exploitation d'une chaîne de télévision privée nous intéresse peu. Le projet de M. Antoine de Clermont-Tonnerre, président des Editions mondiales, n'est pas d'être agresseur ni avec les pouvoirs publics ni avec le rapport Bredin, qu'il trouve par ailleurs « plein d'enseignements ». Il affirme seulement que le deuxième groupe magazine français (1), récemment diversifié dans l'audiovisuel, ne veut pas être un partenaire minoritaire au capital d'une chaîne privée qui, faute de place, devra négocier beaucoup de candidats. « C'est une simple logique d'entreprise, explique-t-il. Rôquer ne serait-ce que 200 millions de francs dans l'avenir de la télévision n'est envisageable que si on garde le contrôle des opérations. Nous n'avons pas vocation à être un partenaire financier passif ».

Cette vocation dans le nouveau paysage audiovisuel, les Editions mondiales l'ont trouvée, ailleurs, quelque part entre le rapport Bredin et des dispositions sur l'audiovisuel. « L'une des rares cohérences de la politique de ce gouvernement semble être de favoriser le développement des programmes. Nous sommes prêts à tenter ce pari. C'est sans doute moins rentable que l'exploitation d'une télévision mais moins risqué financièrement », M. de Clermont-Tonnerre a donc convaincu les actionnaires du groupe « Core-Révisions » d'investir dans REVCOM, la filiale audiovisuelle des Editions mondiales. Il n'a pas en trop de mal, avec 10 % d'un chiffre d'affaires de 1,9 milliard de francs, l'audiovisuel a encore une part modeste dans le groupe et son exploitation est en équilibre.

Après avoir distribué seize films depuis sa création, REVCOM songe maintenant à investir 25 millions de francs dans la production. Récemment la société a pris des participations dans les films de Fellini, de José Giovanni et de Pierre Gammeter. Conjointement avec le groupe A.A.A. En télévision, un accord avec le producteur allemand Galaxy devrait permettre aux Editions mondiales d'élargir son catalogue qui compte déjà cinquante-deux heures de séries internationales et de dessins animés.

M. Antoine de Clermont-Tonnerre misait surtout, jusqu'à présent, sur les marchés étrangers. Il est aujourd'hui que la création de nouveaux réseaux va lui permettre d'accéder aux antennes françaises. « J'avoue sur ce point être assez solitaire de M. André Rousselet pour maintenir Canal Plus crypté. La télévision payante ouvre un second marché qui permet de mieux amortir la production. Sans les 300 millions de francs de Canal Plus, le cinéma français aurait très mal supporté les six derniers mois ».

A l'opposé des avis généralement passionnés sur le sort de la quatrième chaîne, ce diagnostic de quoi faire réfléchir M. Antoine de Clermont-Tonnerre est un homme pondéré et prudent. Le rachat de Régie Cassette Vidéo (RCV) quelques semaines seulement avant que le marché des magnétoscopes ne soit cassé par les pouvoirs publics lui a coûté trop cher pour qu'il se lance une nouvelle fois dans l'aventure. Mais il sait être aussi rapide et efficace à l'occasion. N'a-t-il pas négocié toute une nuit avec les quarante membres de la famille Dupuis pour arracher, à force de champagne et de café, vers 4 heures du matin, un contrat de vente des éditions belges ?

Il est vrai que le géant de la bande dessinée, le créateur des

Schtroumpfs, est un complément précieux pour le catalogue audiovisuel des Editions mondiales très spécialisées dans les émissions pour enfants. Aujourd'hui, M. Clermont-Tonnerre peut être satisfait. Le tribunal de commerce de Bruxelles vient de lui donner raison face aux options qu'avait prises Hachette sur les Editions Dupuis (le Monde du 26 juin). Mais plutôt que de triompher, le président des Editions mondiales songe surtout à négocier. « Nous allons essayer de trouver un compromis avec Hachette. La bataille juridique ne peut s'éterniser sans mettre en péril le groupe Dupuis ».

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

(1) Les Editions mondiales éditent, notamment, Télé-Poche, Dispositif-Harmonie, Modes et Tendances, Intimité, Nous Deux, Marie-France, Femmes d'Aujourd'hui, Grands Reportages.

## Un nouveau président pour FMI

### M. ANDRÉ HARRIS SUCCEDE A M. PHILIPPE ROSSIGNOL

Atteint par la limite d'âge fixée pour les dirigeants des sociétés du secteur public, M. Philippe Rossignol vient de quitter la présidence de France Média International (FMI), société qui commercialise l'ensemble des programmes de télévision produits par le secteur public. Son successeur, désigné par le conseil d'administration de FMI, est M. André Harris, jusqu'alors directeur adjoint.

[Né en 1933, M. André Harris a été journaliste à la Société générale de presse, puis chef du service diplomatique d'Europe 1 avant d'entrer à l'ORTF en 1963, où il fut notamment producteur du magazine Zoom. Exclu de l'ORTF en 1968, il fonde une carrière de réalisateur-producteur indépendant (« François, si vous saviez ») avant d'être nommé directeur délégué des programmes de TF 1 en septembre 1981, fonction qu'il exercera jusqu'en novembre 1982.]

## LE FESTIVAL DU FILM PUBLICITAIRE

### L'Etat annonce des mesures en faveur de la profession

Le Grand Prix du trente-deuxième Festival international du film publicitaire a été décerné, samedi 29 juin, au spot américain Archaeology, produit par la société BBDO et consacré à la marque Pepsi-Cola. La Palme d'or du Festival, remise au concurrent ayant présenté le plus grand nombre de films primés, a été attribuée à la société anglo-américaine BFCF.

Le film français le Clemenceau réalisé par RSCG pour la Citroën Visa GTI a reçu un Lion d'or et trois Lions d'argent ont été décernés à des spots français : Chevrons sauvages, Gappy le désert et l'Ascenseur.

Quelque trois mille cinq cents professionnels, essentiellement anglo-saxons, ont participé à ce Festival qui aura désormais lieu tous les ans à Cannes. M. Jérôme Clément, le directeur général du Centre national du cinéma (CNC), a annoncé, vendredi 28 juin, la création d'une semaine et d'un marché parallèles du film publicitaire français qui se tiendront à New-York en novembre prochain. Cette initiative devrait motiver les producteurs français confrontés aux puissantes sociétés américaines. Ces dernières produisent 50 000 spots par an tandis que, en France, en 1984, 1 200 créations ont été dénombrées.

Le CNC envisage, avec l'accord du ministère de la culture, de prendre des mesures destinées à venir en aide à ce secteur : les procédures administratives, qui concernent notamment la figuration des enfants, devraient être simplifiées. La création de studios adaptés aux films publicitaires sera favorisée afin de permettre aux professionnels de tourner leurs spots en France et non à l'étranger. De plus, la réforme de l'Institut des hautes études cinématographiques (IDHEC) pourrait privilégier leur formation.

Grâce à ces initiatives, le CNC souhaite encourager un domaine en pleine évolution où la France fait encore figure de parent pauvre malgré un savoir-faire évident.

chain. Cette initiative devrait motiver les producteurs français confrontés aux puissantes sociétés américaines. Ces dernières produisent 50 000 spots par an tandis que, en France, en 1984, 1 200 créations ont été dénombrées.

Le CNC envisage, avec l'accord du ministère de la culture, de prendre des mesures destinées à venir en aide à ce secteur : les procédures administratives, qui concernent notamment la figuration des enfants, devraient être simplifiées. La création de studios adaptés aux films publicitaires sera favorisée afin de permettre aux professionnels de tourner leurs spots en France et non à l'étranger. De plus, la réforme de l'Institut des hautes études cinématographiques (IDHEC) pourrait privilégier leur formation.

Grâce à ces initiatives, le CNC souhaite encourager un domaine en pleine évolution où la France fait encore figure de parent pauvre malgré un savoir-faire évident.

Grâce à ces initiatives, le CNC souhaite encourager un domaine en pleine évolution où la France fait encore figure de parent pauvre malgré un savoir-faire évident.

## Haute au Vol

**1 serrure à 5 points**  
**PICARD**  
+ d'autres marques  
**Matériel GARANTI 5 ANS**  
+ 1 blindage acier 15/10  
+ 4 goupilles d'acier anti-dégondage  
+ 1 consigne en acier sur battant bois  
+ 3 consignes anti-pince  
à l'extérieur sur le pourtour de la porte  
**OFFRE EXCEPTIONNELLE**  
**3.600 F TTC**  
Prix et état complet PARIS-BANLIEUE  
**Sté S.P.P.**  
11, rue Mirand  
92130 Issy-le-Moussaux  
554.58.08  
554.41.95  
FACILITES DE PAIEMENT

## FAITS DIVERS

### En Corse et dans l'Eure DEUX ACCIDENTS DE LA CIRCULATION : HUIT MORTS ET DEUX BLESSÉS GRAVES

Quatre appels du contingent de la base aérienne de Solenzara (Corse-du-Sud) ont été tués, dans la soirée du samedi 29 juin, lors d'un accident de la route, à proximité de leur base. Le véhicule de tourisme des militaires a quitté la RN 198 après que son conducteur en ait perdu le contrôle. Il a heurté un arbre et fait plusieurs tonneaux. Les quatre occupants ont été éjectés : il s'agit de Jean-Paul Vio, dix-neuf ans, originaire d'Orange, et de Guy Hesse, dix-neuf ans, de Rognaux (Boschamps-du-Rhône), qui ont été tués sur le coup. Christian Rouvier, vingt et un ans, de Marseille, et Christophe Juan, dix-neuf ans, d'Avignon, sont décédés durant leur transfert à l'hôpital de Bastia.

D'autre part, quatre personnes ont été tuées et deux autres grièvement blessées dans un accident de la route survenu pendant la nuit du samedi 29 au dimanche 30 juin, près de Louviers (Eure). Une automobile est entrée en collision, dans un virage, entre Louviers et l'entrée de l'autoroute de Normandie, avec une voiture circulant en sens inverse. Les deux conducteurs et les passagers se trouvant à leur côté ont été tués sur le coup. Il s'agit de André Guillien, soixante ans et de son épouse Julienne, soixante-deux ans, demeurant à Hendebonville (Eure), et de François Desmariez, vingt-deux ans, et son amie, Yveline Desmont, vingt ans, domiciliés à la Barre-en-Ouche (Eure). Les deux blessés, dont on ignore encore l'identité, sont dans un état grave.

## DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

### Le Monde MÉDECINE

# RADIO-TÉLÉVISION

## Lundi 1<sup>er</sup> juillet

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Cinéma : Correspondant 17. Film américain d'A. Hitchcock (1940), avec J. Mac Crea, L. Day, H. Marshall, G. Sanders, A. Bassermann (N.).  
En 1939, un journaliste new-yorkais assiste, à Amsterdam, l'assassinat d'un vieux policier qui pouvait préserver la paix, et découvre un nid d'espions nazis. Un « thriller » de propagande contre l'Allemagne hitlérienne où l'on retrouve, face aux héros yankees, les personnages ambigus chers au cinéaste.  
22 h 15 Les stroboscopes du rêve, ou les grands studios de cinéma dans le monde.  
Réalité : les artistes de l'imagination.  
Une série sur les coulisses de l'industrie cinématographique dans le monde, introduite par Jeanne Moreau et déjà diffusée sur Canal Plus en janvier.  
23 h 10 Journal.  
23 h 25 Choses vues : Victor Hugo, par Michel Piccoli.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20 h 35 Emmenez-moi au théâtre : la Visite de la vieille dame.  
De P. Dürrenmatt, réal. M.-P. Ammann. Avec M. Schell, G. Lamprecht, J. Ciesla...  
La petite ville de Gullen attend dans la fièvre l'arrivée de Claire Zachanassian, une vieille dame multimillionnaire, qui a en son grand nombre de maris, dont le premier était un magnat du pétrole. Le bourgeois et les dignitaires réunis dans la gare défilent espérant en secret qu'elle fera don à la ville d'un joli pastiche. M. Zachanassian apparaît flanquée d'un septième mari et de deux joyeux aveugles ludiques et pervers.  
23 h Magazine : Plaisir du théâtre.  
De P. Laville, réal. O. Prémier. Invité : Maria Casarès. Spécial festivals d'été : Avignon, Vaison-la-Romaine, Pau, Béziers...  
23 h 30 Journal.

### TROISIÈME CHAÎNE

20 h 35 Cinéma : Diaboliquement vôtres. Film français de J. Devière (1967), avec A. Delon, S. Berger, S. Fantoni, P. Mosbacher, A. Angier, C. Fripin.

Un homme souffrant d'amnésie après un accident d'automobile se retrouve dans un château avec sa femme qu'il ne reconnaît pas, et un ami médecin qu'il reconnaît. Il fait d'étranges rêves.  
22 h 10 Journal.  
22 h 35 Thalassa.  
Magazine de la mer, de G. Pernoud.  
Les dames de la mer de Chine, la tragique odyssée des « boat people ». Reportage de Lise Blanchet.  
23 h 20 Histoire de l'art : Art égyptien.  
Série d'A. Ferrari.  
Début d'une série qu'on retrouvera plusieurs soirs par semaine jusqu'au 16 juillet. Treize émissions de treize minutes. Treize périodes de l'histoire à partir de treize objets d'art (sculptures, bas-reliefs, peintures) conservés pour la plupart au Louvre. Le scribe accroupi, le cédre du Liban, des tableaux de Cézanne, Monet... sont successivement décrits, remis dans leur contexte historique et géographique. Un commentaire clair et simple, un documentaire traditionnel, accessible à tous, presque scolaire.  
23 h 35 Prélude à la nuit.

### CANAL PLUS

20 h 30, Sankara, film de R. Sarafian ; 22 h 10, les plus grandes corridas 84-85 ; 23 h 30, Hockey sur glace ; 0 h 35, Félécité, film de C. Pascal ; 2 h 10, L'Hôtel en folie.

### FRANCE-CULTURE

20 h Musique, mode d'emploi. « E viva Venezia » : la Nouvelle Jérusalem.  
20 h 30 Mers-el-Kébir, une affaire d'honneur, de Jules Roy (première partie). Avec J. Topart, J. Monod...  
21 h 30 L'œuvre, œuvres traditionnelles : les disques du CNRS. Musée de l'Homme.  
22 h 30 Nuits magiques : ça suit son cours.

### FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert : « Alceste », ouverture de Gluck, concerto pour piano et orchestre en la mineur, op. 54 de R. Schumann, « Nuages », « Fêtes », nocturnes pour orchestre de Debussy, « le Tricorne », première et deuxième suite de M. de Falla par le Nouvel Orchestre philharmonique, dir. R. Frutkin de Burgos, sol. A. de Laroche, piano.  
23 h Les soirées de France-Musique : Mélodies, Sérénade italienne.

## Mardi 2 juillet

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

11 h 15 ANTIPOPE 1.  
11 h 45 La Une chez vous.  
12 h 02 Le grand labyrinthe.  
12 h 35 De port en port.  
13 h Journal.  
13 h 45 Choses vues : Victor Hugo par Michel Piccoli.  
13 h 55 Croque-vacances (et à 16 h 30).  
Bricolage, variétés, infos-magazine...  
14 h 30 Santé sans nuages : plus loin sur l'aérophage.  
15 h 30 L'été en musique : A la cour du Roy français.  
17 h 45 La chance aux chansons.  
18 h 15 Mini-journal pour les jeunes.  
18 h 25 Série : Chapeau melon et bottes de cuir.  
19 h 15 Jeu : Anagram.  
19 h 40 Émission d'expression directe : CFTC et APCM.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

6 h 45 Télématin.  
10 h 30 ANTIPOPE.  
11 h 45 Nécro A 2.  
12 h Journal et météo.  
12 h 10 Jeu : L'académie des neufs.  
12 h 45 Journal.  
13 h 35 Série : Les petits génies.  
14 h 25 Sports été.  
Golf : portraits de grands joueurs ; 15 h, Tennis : Internationaux de Grande-Bretagne, à Wimbledon (et à 17 h) ; 15 h 45, Cyclisme : Tour de France.  
18 h 30 C'est la vie : les campings.  
18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.  
19 h 15 Émissions régionales.  
19 h 40 Tour de France : résumé de l'étape.  
20 h Journal.

sur tous les papiers peints et ce soir, mardi, nocturne jusqu'à 20 h 30 à la SAMARITAINE-RIVOLI

20 h 35 Dossiers de l'écran : Des « terroristes » à la retraite.  
Ou les survivants d'une affiche rouge, réal. Mosco. Commentaires : Simone Signoret, Gérard Philipe, Yves J. P. Bonnaire, M. Pénosa, A. Forge et B. Tighourt ; historiens : S. Courtois, P. Guizot-Raymond.  
Avant même d'être diffusé, ce téléfilm a déclenché une violente polémique, attisée par le parti communiste, sur les circonstances obscures d'une page de la résistance. Est-ce une injure à la mémoire des fusillés ou une recherche honnête de la vérité ? Le débat qui suivra apportera-t-il un éclairage intéressant ?  
22 h Débat : La résistance oubliée.  
Avec M.M. J. Chaban-Delmas, ancien premier ministre, Ch. Pinson, ancien ministre, Ch. Lederman, président de l'Association des juifs pour la Résistance ; le colonel Rol-Tanguy, chef des FFI de la région Ile-de-France ; les historiens H. Amoureux et R. Bourderon ; Arsène Tchakarian, adjoint de Missak Manouchian et Mme Annette Kamenski, ancienne du MOI-FIP ainsi que R. Pannou, responsable des FTP dans le nord de la France.  
23 h 15 Journal.  
23 h 35 Bonsair les clips.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

19 h 3 Dessin animé : le Panthère rose.  
19 h 15 Télévision régionale.  
Programmes customisés des douze régions.

19 h 35 Coups de soleil.  
19 h 55 Dessin animé : il était une fois l'homme.  
20 h 5 Les jeux.  
20 h 35 Cinéma : La 317<sup>e</sup> section.  
Film français de P. Schoendoerffer (1964), avec J. Perrin, B. Cremer, P. Fabre, M. Zarbo et le concours de l'armée cambodgienne (N.).  
Une section customisée dans un poste du Nord-Laos doit rejoindre une colonne de secours pour dégager le camp assiégé de Dien-Bien-Phu. Schoendoerffer a tiré ce film d'un roman inspiré par son expérience de correspondant de guerre en Indochine. C'est un hommage aux combattants harcelés dans une nature hostile.  
22 h 10 Journal.  
22 h 30 Histoire de l'art : art égyptien.  
Série d'A. Ferrari.  
23 h 55 Prélude à la nuit.  
Concerto pour piano et orchestre n° 2 op. 22 de Camille Saint-Saëns, interprété par Cécile Ousset et le BBC Welsh Orchestra, sous la direction de Pryden Thomson.

### CANAL PLUS

7 h, Gym à gym ; 7 h 10, Top 50 ; 7 h 45, Série : L'Australienne ; 8 h 30, Cabou Cadin (et à 17 h 30) ; 8 h 55, Hill street blues ; 9 h 40, l'Hôtel en folie ; 10 h 10, L'homme à tout faire, film de J. Rich ; 12 h 15, Série : Riel ; 13 h 5, Série : Dancin' days ; 14 h, Triple cross, film de T. Young ; 16 h 10, A mort l'arbitre, film de J.-P. Mocky ; 18 h 40, Jeu : Les affaires sont les affaires ; 19 h 10, Zénith ; 19 h 45, Top 50 ; 20 h 30, Liste noire, film d'A. Bonnot ; 22 h 5, Le roi des castes, film de C. Conforto ; 23 h 40, Streamers, film de R. Altman ; 1 h 35, Chroniques nomades : les Lohans du Rajasthan.

### FRANCE-CULTURE

6 h Les cinéastes du documentaire ; 7 h Le goût du jour ; 8 h 15 Les enjeux internationaux ; 8 h 30 Les chemins de la connaissance : le journal intime (et à 10 h 50 : Adonis, l'été universel) ; 9 h 05 La matrice des autres : gâteaux, fêtes et traditions ; 10 h 30 Musique : miroirs (et à 17 h) ; 11 h 10 L'école des parents et des enseignants : l'enseignement du civisme à l'école ; 11 h 30 Feuilles de La Césarine ; 12 h Panorama : avec Y. Audouard ; club de la presse ; Albert Camus, pour le 25<sup>e</sup> anniversaire de sa mort ; 13 h 40 Instantané : magazine musical ; 14 h Un livre, des voix : Accident de parcours ; de Roger Vrigny ; 14 h 30 Le Coq de Hampton Square ; de B. Mazza. Avec M. Travail, W. Coryn, A. Delpey ; 15 h 30 Les meris du cinéma : la Grande Illusion ; 17 h 10 Le pays d'ici, à Arles ; 18 h Subjectif : Agora ; (Régis Debray) ; 18 h 35, Tire ta langue ; 19 h 30 Perspectives scientifiques : douze clés pour la biologie.  
20 h 00 Musique, mode d'emploi.  
21 h 30 Pour ainsi dire.  
21 h 00 Extrême avec... Music, peintre.  
21 h 30 Diagonales : l'actualité de la chanson.  
22 h 30 Nuits magiques : le Jura suisse.

### FRANCE-MUSIQUE

6 h Musique Noire ; 7 h 10 Révélation-musica : à 7 h 30 Idée fixe ; 9 h 8 Le musée de musique : Les heures espagnoles, le temps de l'œil ; œuvres d'Albeniz, Debussy, Dukas, de Falla, Espla, Mompou ; 12 h 5 Le temps du jazz : feuilletton « Hommage à Laurent Goddard » ; 12 h 30 Concert : Concerto pour piano et orchestre n° 1 en mi mineur de Chopin ; Symphonie n° 6 en ré majeur de Dvorak par l'Orchestre symphonique de Prague, dir. V. Valék ; 14 h 2 Répères contemporains : Claudy Malherbe ; 15 h 45 Sonates de Scarlatti, par Scott Ross ; 15 h Les après-midi de France-Musique : Ils n'ont pas vingt ans ; Féliz Mendelssohn ; à 16 h, Œuvres de Haydn, Ravel, par le Quatuor de Tokyo ; vers 17 h, Passion et fidélité : la saga d'Eugène Ormandy ; 18 h 2 Acomatathèque ; 18 h 30 Jazz d'aujourd'hui : lecture au laser ; 19 h 15 Premières leges : Enrico di Mazzei interprète des airs de Puccini, Giordano.  
20 h 4 Avant-concert.  
20 h 30 Concert : Concerto pour piano et orchestre en sol majeur de Ravel, Symphonie n° 6 en la majeur de Bruckner, par l'Orchestre national de France, dir. E.P. Salonen ; soliste : B.L. Gelber, piano. En complément de programme : œuvres de Brahms.  
23 h Les soirées de France-Musique : Jazz-club (en direct du New-Morning).

20 h 4 Avant-concert.  
20 h 30 Concert : Concerto pour piano et orchestre en sol majeur de Ravel, Symphonie n° 6 en la majeur de Bruckner, par l'Orchestre national de France, dir. E.P. Salonen ; soliste : B.L. Gelber, piano. En complément de programme : œuvres de Brahms.  
23 h Les soirées de France-Musique : Jazz-club (en direct du New-Morning).

## TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 1<sup>er</sup> JUILLET  
- M<sup>me</sup> Marie-France Garaud, présidente de l'Institut international de géopolitique, est l'invitée de l'émission « Face au public », sur France-Inter ; à 19 h 20.

en livraison immédiate  
**Plus vite, moins cher !**  
Au prix du 17 décembre 1984  
**Commandez votre 205 (3 ou 5 portes) votre 205 GTI, votre 305, votre 505**  
Offre valable jusqu'à épuisement des modèles 1985 disponibles  
ne subissant pas la hausse du 1<sup>er</sup> juillet  
**PEUGEOT-TALBOT**  
**NEUBAUER**  
M. GÉRARD 821.60.21  
227, bd Anatole France ST-DENIS Métro : Marie de St-Ouen



## CARNET DU Monde

## Naissances

— Brigitte, Norbert et Noël DISTEL ont la joie d'annoncer la naissance de  
Arthur,  
le 26 juin 1985.

## Mariages

— M. Georges REYNAUD est heureux de faire part du mariage de son fils

Jean  
avec M<sup>lle</sup> Caroline FAVRE,  
célébré dans l'intimité, à Paris, le 14 juin 1985.

30, avenue Mozart,  
75016 Paris.

## Décès

— M<sup>re</sup> Marie Gouline,  
son épouse,  
et toute la famille,  
ont la douleur de faire part du décès de

Douglas GORSLINE,  
artiste peintre,  
survécu à Dijon le 26 juin 1985.  
Bussy-le-Grand,  
21150 Les Laumes.

— Le docteur Jean Lacour,  
Le docteur Dominique Lacour,  
Et toute la famille,  
ont la douleur de faire part du décès de  
docteur Fanny LACOUR,  
directeur de recherches au CNRS,  
survécu le 18 juin 1985.

L'incinération a eu lieu le 26 juin  
dans l'intimité.  
Cet avis tient lieu de faire-part.  
6, rue Raspail,  
94800 Villejuif.

— Alger. Paris. Nice. Nyons.

M. Robert Martin,  
M. et M<sup>re</sup> Maurice Barbier,  
Lauriat, Geneviève, Serge et Sylvain  
Barbier.  
Les familles Bouchard, Couture,  
Fort, Lussat, Martin, Mercier, parents  
et alliés,  
ont la douleur de faire part du décès,  
survécu le 27 juin 1985 à l'hôpital de  
Nyons (Drôme), de

M<sup>re</sup> Robert MARTIN,  
née Paule Lussat,  
mère des saints sacrements.

Les obsèques religieuses ont été célébrées  
le 29 juin, à l'église Saint-Césaire  
de Nyons, suivies de l'inhumation au  
cimetière local, dans l'intimité familiale.

Résidence de la Promenade-des-  
Anglais, 26110 Nyons.

— Il a plu à Dieu de rappeler à Lui,  
le 26 juin 1985, à l'âge de soixante-cinq  
ans,

M. Claude de MIJOLLA.

De la part de  
M<sup>re</sup> Claude de Mijolla,  
Martin et Sophie de Mijolla  
et Sultana Cheurfa,  
Edouard et Blandine Jocteur-  
Mouzelet,  
Adrien et Clémentine,  
Michel et Marie-Cécile-Rey,  
Camille et Béril,  
Christophe et Odile de Mijolla,  
Les familles de Mijolla, Perra et  
Brassart.  
La messe des obsèques a eu lieu le  
samedi 29 juin, en l'église de  
Pontcharra-sur-Turdine (Rhône).  
Vindry-Saint-Loup,  
69490 Pontcharra.

— Etienne, Nicolas, Olivier, Pascal  
et Eric,  
sont fils,  
Francis Rohde,  
son épouse,  
ont la douleur de faire part du décès de  
maître Frédéric-Joachim ROHDE,  
survécu le 27 juin 1985.

**SOLDES  
BERTEIL**  
3, PLACE  
SAINT-AUGUSTIN  
75007 PARIS  
7, RUE  
DE SOLFERINO  
75007 PARIS

— On nous prie d'annoncer le décès,  
le 26 juin 1985, à l'âge de quatre-  
vingt-six ans, de

M. André SCHLOSS.

De la part de  
M<sup>re</sup> Herbert Adler,  
M. et M<sup>re</sup> Sidney Adler,  
leurs enfants et petits-enfants,  
M. et M<sup>re</sup> Peter Adler,  
leurs enfants et petits-enfants,  
M. et M<sup>re</sup> Roger Mayer  
et leurs enfants.  
Les obsèques ont eu lieu dans l'inti-  
mité.  
La famille s'excuse de ne pas rece-  
voir.

## Anniversaires

— Pour le premier anniversaire de la  
mort de

M<sup>re</sup> Léonard SCHRICKE,

décédée le 2 juillet 1984, une messe  
sera célébrée à l'église de la Madeleine  
à Paris.

— A tous ceux qui ont connu  
Henri VINCENNE,  
professeur à l'Ecole nationale  
supérieure des mines,  
chevalier de la Légion d'honneur,  
nous rappelons que le 30 juin 1985 était  
son vingtième anniversaire de sa mort.

## Messes anniversaires

— Pour le dixième anniversaire du  
rappel à Dieu de

Benoît AURENCHÉ,

une messe sera dite le dimanche  
7 juillet.

## Communications diverses

— Tous les adhérents du Syndicat  
national des navigateurs de plaisance  
ayant pour objet de réunir à se  
réunir en assemblée générale pour se  
prononcer sur la dissolution de l'association,  
le 18 juillet 1985 à 15 heures, au  
port de plaisance de Joinville-le-Fort  
(Vallée-de-Marne) 7, quai Gabriel-Péri.  
En cas de non-obtention du quorum,  
une nouvelle convocation paraîtra dans  
ce même journal en même rubrique, le  
19 juillet, pour une seconde assemblée à  
la même heure, le samedi 3 août 1985.

## HERMÈS



PARIS

informe  
son aimable clientèle  
des nouveaux horaires  
d'ouverture  
de son magasin

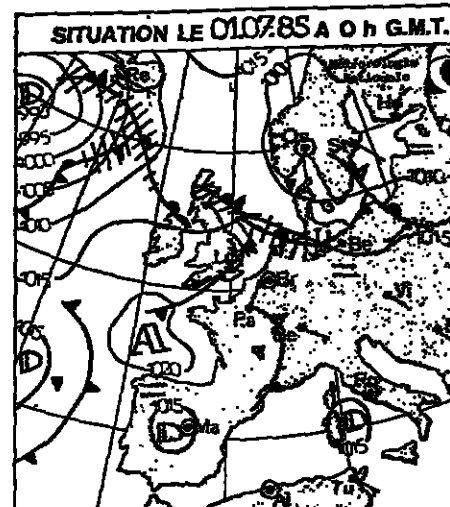
24, Fg Saint-Honoré  
à compter  
du 1<sup>er</sup> juillet 1985  
du mardi au vendredi  
de 10 h à 18 h 30  
les lundis et samedis  
de 10 h à 13 h  
et de 14 h 15 à 18 h 30

## Echec au Voleur

**3.600 F TTC**  
Pose et dépi. compris  
PARIS-BANLIEUE  
Facilités de paiement  
Matériel  
GARANTI 5 ANS  
1  
serrure de sécurité  
PICARD-BICARD  
(5 points de fermeture)  
+  
1 blindage EZ  
en 15/10  
+  
3 cornières  
antipince en acier  
(avec vis  
rappel  
à l'intérieur)  
+  
Renforcement  
du bâti bois  
par une cornière en L  
+  
4 goujons  
anti-dégondage  
+  
1 bas de porte  
**HABITAT  
PROTECTION**  
105, RUE DE L'ARCHE GIGOUT  
75006 PARIS  
**T. 530.12.35**  
(lignes groupées)

## INFORMATIONS « SERVICES »

## MÉTÉOROLOGIE

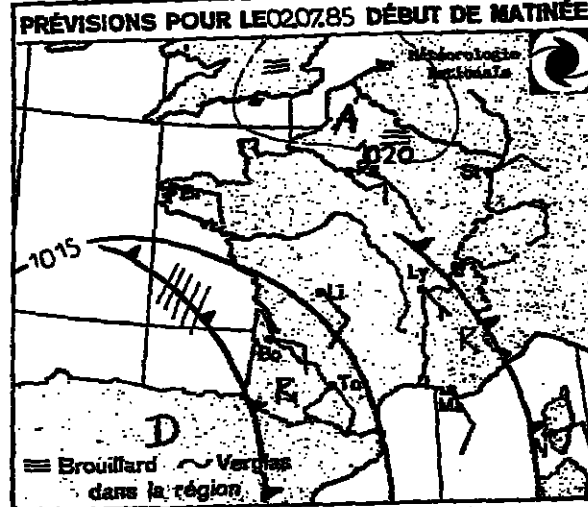


SITUATION LE 01/07/85 A 0 h G.M.T.

Evolution probable du temps en France  
entre le lundi 1<sup>er</sup> juillet à 0 heure et le  
mardi 2 juillet 1985 à minuit.

Situation générale :  
Des masses d'air très chaud et orage-  
uses vont progressivement recouvrir la  
France ; les régions du nord-ouest  
restent mieux protégées de l'évolution  
orageuse diurne.

Prévisions :  
Mardi matin, un temps peu nuageux,  
très doux et légèrement brumeux prédo-  
minera sur tout le pays ; les petites  
pluies orageuses résiduelles observées  
très localement des Pyrénées aux Alpes  
vont disparaître et rapidement un temps  
très chaud va se généraliser en devenant  
de plus en plus lourd ; des orages d'évo-  
lution diurne apparaîtront en fin  
d'après-midi et dans la soirée, principa-  
lement au sud de la Loire ; ils seront



PRÉVISIONS POUR LE 02/07/85 DÉBUT DE MATINÉE

parfois très forts sur l'Aquitaine et  
l'ouest du Massif Central.  
Les vents seront faibles de secteur  
sud-est dominant (excepté sous les  
rafales d'orages).  
Les températures, supérieures à  
15 degrés le matin, atteindront l'après-  
midi de 23 degrés sur le Nord-Ouest à  
28 degrés dans le Centre, dépasseront  
parfois 30 degrés sur les régions du sud.

Températures (le premier chiffre  
indique le maximum enregistré au cours  
de la journée du 30 juin ; le second, le  
minimum dans la nuit du 30 au 1<sup>er</sup> juil-  
let) : Ajaccio, 27 et 14 degrés ; Biarritz,  
24 et 13 ; Bordeaux, 32 et 18 ; Brétz,  
20 et 13 ; Brest, 22 et 9 ; Cannes, 24 et  
17 ; Cherbourg, 22 et 12 ; Clermont-  
Ferrand, 30 et 17 ; Dijon, 27 et 15 ;  
Dinard, 22 et 13 ; Embrun, 27 et 14 ;  
Grenoble-St-M-H., 32 et 18 ; Grenoble-  
St-Croix, 32 et 16 ; La Rochelle, 31 et  
17 ; Lille, 24 et 14 ; Limoges, 29 et 16 ;  
Lorient, 26 et 12 ; Lyon, 29 et 17 ;  
Marseille-Marganne, 28 et 16 ; Nancy,  
24 et 15 ; Nantes, 28 et 15 ; Nice Côte  
d'Azur, 24 et 18 ; Nice-Ville, (25  
maxi) ; Paris-Montsouris, 26 et 15 ;  
Paris-Orly, (26 maxi) ; Pau, 30 et 17 ;  
Perpignan, 25 et 20 ; Rennes, 26 et 14 ;  
Rouen, 23 et 12 ; Saint-Etienne, 30 et  
15 ; Strasbourg, 25 et 15 ; Toulouse, 27  
et 17 ; Tours, 26 et 14.

Températures relevées à l'étranger :  
Alger, 31 et 21 ; Genève, 28 et 16 ; Lis-  
bonne, 30 et 16 ; Londres, 22 et 14 ;  
Madrid, 36 et 18 ; Rome, 28 et 17 ;  
Stockholm, 19 et 11.

(Document établi  
avec le support technique spécial  
de la Météorologie nationale.)

## VIE QUOTIDIENNE

## Ouverts l'été

Pour ceux qui restent à Paris,  
voici quelques numéros de télé-  
phone utiles pour connaître les  
commerçants et artisans ouverts  
en juillet-août :  
● Hôtels, restaurants : Office  
de tourisme de Paris, (1) 723-  
61-72 ;  
● Boulangeries, boucheries,  
crémeries, fruits et légumes :  
préfecture de Paris, (1) 277-  
15-50 ;  
● Dépannage automobile :  
Chambre syndicale nationale du  
commerce et de la réparation  
automobile de Paris, (1) 651-  
69-06 (du lundi au vendredi :  
8 h 30 - 12 h 30 et 14 h - 18 h) ;  
● Dépannage automobile :  
Chambre de métiers de Paris,  
Artisans services, (1) 720-81-91  
(du lundi au vendredi : 8 h 12 h  
et 13 h - 17 h ; 24 h sur 24 sur  
répondeur) ;  
● Plomberie, fumisterie,  
chauffage : préfecture de Paris,  
Opération vacances, (1) 277-  
15-50 ;  
● Laverie, nettoyage, teintu-  
rie : idem ;  
● Salons de coiffure : Cham-  
bre syndicale des maîtres coif-  
feurs de l'île-de-France, (1) 607-  
31-10 (du lundi au vendredi :  
8 h 30 - 12 h 30 et 14 h - 17 h) ;  
Syndicat confédéré des patrons  
coiffeurs du district de Paris,  
(1) 281-86-30 (du lundi au ven-  
dredi : 9 h - 12 h et 14 h - 18 h) ;  
● Médecins : SOS-Médecins,  
(1) 707-77-77 (tous les jours  
24 h sur 24) ;  
● Commissariat de police  
(gardiennage), (1) 533-99-11 (nuit  
et jour).  
Enfin, pour les personnes  
agées, des permanences  
d'accueil sont organisées dans  
chaque arrondissement. Elles  
pourront s'y adresser pour obtenir  
une aide à domicile pour les  
cours, le ménage, les soins ou  
l'accompagnement dans leurs  
démarches et promenades, et  
même des visites par télé-  
phone de l'association L'Amitié  
au bout du fil : mairie de Paris,  
(1) 276-56-56, ou préfecture,  
Opération vacances, (1) 277-  
15-50. Samedis, dimanches et  
jours fériés : répondeur automati-  
que, (1) 887-52-81 ou 887-  
57-38.

ADMISSIONS  
AUX AGREGATIONS

● GÉNIE ÉLECTRIQUE  
MM. : François Augusseau (19),  
Jean-Pierre Barbot (16), Jacques Bar-  
giel (48), Joël Beguier (8), Jean Bissay  
(7), Jean Boileau (33), Denis Brousse  
(27), Christian Cagnard (51), Patrice  
Caret (39), Guy Caparros (80), Philippe  
Chailou (25), Hervé Coleau  
(52), Francis Comba (14), Gérard  
Coquery (30), Philippe Cora (49),  
Jean-Jacques Cortet (9), Jean-Claude  
Coustaud (1), Vincent Cros (41),  
Bernard Dabin (43), Carol Darinuit  
(24), Guy David (56), Pascal Desser-  
tanne (53), Daniel Favre (42), Serge  
Férand (32), Denis Guerin (22), Pascal  
Hautebourg (45), Yannick Heve  
(4), Jean-Paul Hespel (54), Gérard  
Jaquet (29), Pierre Kerbrat (18),  
Alain Kilidjian (28), Hervé Kähler  
(12), Jean-Luc Lamboley-Depoite  
(23), Philippe Lecluse (6), Bernard  
Malapaire (55), Jean-Marc Marseille  
(21), Pascal Maussion (11), Domini-  
que Miller (34), Richard Nael (2),  
Patrice Noël (5), Jean-Pierre Pichery  
(3), Didier Pierot (39), Joël Pinpon  
(17), Jacques Prato (26), Jacky Pinon  
(35), Dominique Ristuccel (13), Guy  
Rocheat (50), Dominique Rollet (15),  
Gilbert Sie (1), Michel Tran Tien (9),  
Jean Vaginy (36), Pascal Varoqui  
(28), Jean-Luc Vaudelin (47), Yves  
Verlaque (44), André Vincent (20),  
Jean-Luc Violleau (46).  
● ÉDUCATION MUSICALE ET  
CHANT CHORAL  
M<sup>re</sup> et MM. : Agnès Adout (1\*),  
Philippe Blay (19\*), Sylvie Carton  
(19\*), Bernard Charpentier (25\* ex  
aquo), Marc Chemillier (4\*), Gérard  
Chirad (2\*), Denise Claude, née Van  
Heesbeke (14\*), Damien Coles (18\*),  
Jean Cors (21\* ex aquo), Max Damin  
(20\*), Florence Fabre (16\*), Isabelle  
Fais (4\*), Max Faullier (7\*),  
Alicia Goujard, née Taccail (5\*),  
Charles Guillon (29\*), Louis Jacques  
(10\*), Christine Lafont (3\*), Gilles  
Mastrucci (28\*), Daniel Marling  
(8\*), Marie-Lise Marzet (21\* ex  
aquo), Patrick Otto (24\*), Roger Pre-  
dhomme (13\*), Colette Robin (6\*),  
Brigitte Roperch (17\*), Philippe Sieca  
(11\*), Philippe Triangolo (23\*), Jean  
Vallot (22\* ex aquo), Jean Velly  
(27\*), Nadine Weimski (12\*).

## BREF

## SOLIDARITÉ

ENFANTS ENLEVÉS. — Depuis le  
17 juin, cinq jeunes femmes occu-  
pent l'ambassade de France à  
Alger pour obtenir le retour en  
France de leur enfant (accusé de  
meurtre dans la famille de leur mari)  
définitivement, ou au moins pour  
des vacances. Le collectif de soli-  
darité aux mères des « enfants  
enlevés » assume les frais de cette  
action : voyages pour les mères et  
leurs avocats, qui font de fré-  
quents trajets entre la France et  
l'Algérie, nourriture, etc. On peut  
apporter son soutien en adressant  
des dons au Mouvement français  
de plannings familial (MFPF),  
CCP 14062 57 W Paris.

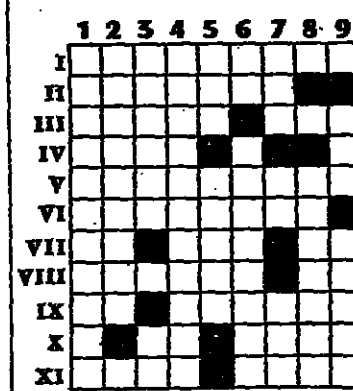
## VOYAGES

ARMÉNIE, GEORGIE, RUSSIE. —  
L'Office national de la culture et  
des traditions arméniennes orga-  
nise du 6 au 23 juillet 1985 un  
voyage à la découverte de l'art  
chrétien en URSS. Le circuit com-  
mence à Leningrad, se poursuit  
avec Novgorod, Zagorsk, Pereslavl-  
Zalesski, Rostov, Iaroslavl, villes  
riches de musées, églises et  
monuments. Le 13 juillet, Mos-  
cou. Puis départ pour l'Arménie :  
Yérévan, Echmiadzine, siège de  
l'Eglise arménienne apostolique,  
Sardarabad et son mémorial. En  
Géorgie, on visitera Tbilissi (la  
capitale) et Mtskheta, dont la  
cathédrale date du dixième siècle.  
Ces qui le désirent pourront pro-  
longer jusqu'au 28 juillet leur pé-  
riple, et à travers l'Asie centrale  
visiter les mosquées, palais, mar-  
chés et forteresses de Tachkent,  
Boukhara et Samarcande.

\* Office national de la culture et  
des traditions arméniennes, 16, rue  
José-Maria-de-Heredia - 75007  
Paris. Tél. : (1) 734-61-41, le mardi  
de 9 heures à 11 heures.

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3999



## HORIZONTALEMENT

1. Est élevé dans le respect du  
chant. — II. Réserve d'animaux. —  
III. Qui mord donc ou qui incite à  
mordre. Bruit de caisse. — IV. Ne  
sont donc pas rares. — V. Article  
d'usage courant. — VI. Entretien  
leur corps pour conserver leurs  
forces. — VII. Font partie des habi-  
tudes. Ne dure qu'un temps. Sym-  
bole. — VIII. Tunique dans la baie ou  
est calée sous la fenêtre. En Écosse.  
— IX. Personnel. Corps mou. —  
X. Abréviation. Cale en montant. —  
XI. Hors de soi. Qui a du goût ou  
qui en manque totalement.

## VERTICALEMENT

1. Pratique la filature quand  
d'autres pratiquent le filage. —  
2. Avec accés mais sans accès. —  
3. Nœud marin. Note. — 4. Certains  
assurent la mise, d'autres évitent le  
jeu. — 5. Fut maître à bord. Pour  
certains c'est un grain, pour d'autres  
un pépin. — 6. Pas honoré. Supplée  
de la roue (pluriel). — 7. Sigle d'une  
fédération française. En liesse. Let-  
tre grecque. — 8. Dépourvu d'intelli-  
gence. — 9. Une tête qui revient.  
Copie.

Solution du problème n° 3998

## Horizontalement

I. Croque-morts. Dn. —  
II. Homuncule. Idée. — III. Né.  
Rossignols. — IV. Rai. Canot.  
Nanas. — V. Ombres. Eg. —  
VI. Mouise. Huitres. — VII. Anse.  
Uhuru. S.M. — VIII. Nt. Rurale.  
Néo. — IX. Pli. Ménétier. —  
X. Intime. — XI. On. TVA. Gem-  
mée. — XII. Sganarelle. Tu. —  
XIII. Nœ. Salamandre. —  
XIV. Essai. Éché. Té. — XV. Se.  
Ventrose. Sées.

## Verticalement

1. Chironomancie. — 2. Ro.  
Amont. Osé. — 3. Omibus. Pises.  
— 4. Que. Riesling. Ev. — 5. Un.  
Ces. Im. Assé. — 6. Écraseur. Etna.  
— 7. Muon. Hum. Valet. — 8. Oslo  
(Oslo). Hère. Ara. — 9. Restaurant.  
Émeu. — 10. Iule. Glané. —  
11. Signet. Et. Éna. — 12. Onagre.  
Remède. — 13. Don. Ni. —  
14. Délaisée. Éché. — 15. Ness.  
Morveuse.

GUY BROUTY.

## CONFÉRENCES

26, rue Bergère, 19 h 30, « Le jeu, le  
rire, la détresse » (Dr Jacques Don-  
nars).  
11 bis, rue Koppler, 19 h 30, « La  
mémoire des vies passées ».

## GUIDE

LA CULTURE DANS LA COM-  
MUNE. — Un guide pour les élus,  
les animateurs locaux, les spécia-  
listes des diverses disciplines ar-  
tistiques qui veulent au niveau de  
la commune faire de la culture un  
facteur de changement social et

de développement, illustré de  
nombreux exemples et d'expé-  
riences nouvelles.  
\* Roger Bannucci. *Politiques  
culturelles et municipales*. Éditions  
ouvrages, 12, avenue Sœur-Rosalie,  
75013 Paris. 264 pages, 89 F TTC.

**LOTO** N° 28  
NATIONAL  
TIRAGE DU SAMEDI  
29 JUIN 1985

1 6 14 33 41 42 26

PROCHAINES TIRAGES : MERCREDI 3 JUILLET 1985 ET  
SAMEDI 6 JUILLET 1985  
VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRÈSMIDI POUR  
LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE  
ATTENTION SAMEDI 6  
**SUPER BONUS DE JUILLET**

NOMBRE DE GRILLES GAGNANTES	RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1F)
6 BONS N°	1 871 305,00 F
5 BONS N°	120 450,00 F
5 BONS N° complémentaire	11 480,00 F
4 BONS N°	165,00 F
3 BONS N°	11,00 F

**BONUS DU SAMEDI** 133 288  
3 BONS NUMÉROS + COMPLÉMENTAIRE : 11 F x 2 = 22,00 F

BOULET DE LA LOTTERIE NATIONALE ET DE LOTO NATIONAL

هكذا من الأصل



# Le Monde

## ECONOMIE

### ÉCHANGES INTERNATIONAUX

## Les services mal compris

« Les services... A la mal-son nous avons juste-ment besoin de per-sonnel... » Cette remarque d'un honorable participant à un collo-que, récemment organisé à Hanoï sur le secteur tertiaire de l'économie, révèle, dans sa carac-ture même, le flou de la notion de services. Les services, au fond, c'est tout le reste, tout ce qui n'est pas l'agriculture, les mines et l'industrie, par exemple les ban-ques et les assurances, les trans-ports, les télécommunications, l'ingénierie, le tourisme...

Il s'agit d'un vaste domaine mal exploré, faiblement inventorié, en apparence fragmenté, auquel les sociétés industrielles dites avan-çées doivent parvenir au terme de leur voyage économique. On classe ainsi les nations selon l'importance respective de trois secteurs - primaire, secondaire, tertiaire - la promotion se fai-sant par le passage de l'un à l'autre.

Le but serait d'arriver à une sorte de paradis postindustriel, où, loin des caprices du temps et du tracés des machines, occupations et loisirs se combinent de la façon la plus harmonieuse pos-sible. En attendant la réalisation de ce rêve éternel, les services ser-vent les ambitions des Etats, dans la mesure où ils étendent leurs ramifications à l'extérieur des frontières. Les contrats de mar-chandises sont une chose, les flux des services une autre et le tout apparaît dans la balance des paie-ments courants qui mesure la force ou la faiblesse d'un pays.

Plus de la moitié - sur moins de la population active (60 % en Europe, 70 % aux Etats-Unis) - des nations industrialisées, travaille dans le secteur tertiaire qui occupe une place grandissante

dans le commerce mondial. Depuis le milieu des années 60, les échanges « invisibles » (terme qui englobe les revenus des inves-tissements et les transferts, notamment les envois financiers des travailleurs émigrés) ont pro-gressé plus vite que ceux des mar-chandises (13 % en moyenne par an de 1976 à 1983 contre 10 %, selon une analyse du FMI). Ils représentent actuellement, en valeur, pour les principaux pays industrialisés près de la moitié du trafic visible. Au total ces échanges atteindraient 700 mil-liards de dollars (80 milliards en 1970), le tiers du commerce mon-dial. Pour les seuls services, le montant serait de 400 milliards de dollars.

Toutefois, en raison du carac-tère protéiforme des services qui peuvent soit faire partie inté-grante des biens échangés, soit les accompagner, soit en être dis-tincts, les comparaisons interna-tionales sont particulièrement malaisées. L'absence de critères uniformes et l'imprécision des méthodes d'enregistrement com-pliquent encore le repérage.

#### La pression américaine

Il n'en reste pas moins que les Etats-Unis sont les premiers four-nisseurs mondiaux de services, leurs recettes « invisibles » étant estimées à quelque 150 milliards de dollars. Mais leur avance, liée d'ailleurs à un flux d'investisse-ments qui fléchit, est grignotée par des pays aux taux de progres-sion plus rapide, comme le Japon. (+15,8 % de 1976 à 1983).

Aussi les autorités de Washing-ton, qui doivent aussi faire face à un très lourd déficit commercial - en contrepartie de leur forte

Le commerce invisible représenterait 700 milliards de dollars. Un grand enjeu, mais le champ de bataille n'est pas défini.

croissance et du niveau élevé du dollar, - mènent-elles l'offensive pour « libéraliser » les échanges des services. En effet ces échanges sont toujours soumis à un méticuleux protectionnisme, comportant notamment de labo-rieuses procédures d'autorisation et subissant souvent le contrôle des changes. L'accès aux secteurs des banques et assurances, de la publicité, des télécommunica-tions, de l'informatique, de la navigation aérienne et maritime est réglementé dans tous les pays, hermétiquement clos dans nom-bre d'entre eux.

L'affaire, il est vrai, touche de près à la vie des particuliers ou à la souveraineté des Etats, et n'est guère soumise à une règle du jeu internationale. En novembre 1984, les pays membres de l'orga-nisation qui, à Genève, gère le

GATT (General Agreement on Tariffs and Trade - Accord gé-néral sur les tarifs douaniers et le commerce) ont seulement décidé de procéder à un « échange d'informations » - pourant prévu en 1982 - sur les échanges des services. Alors que le com-merce des marchandises est de plus en plus entravé, les défen-seurs du libre-échange s'attaquent au secteur tertiaire.

Les champions en la matière sont les Etats-Unis, d'autant plus actifs que les pays en voie d'indus-trialisation gagnent - et gagne-ront - des parts de marché dans le trafic des marchandises. Il s'agit dès lors d'améliorer leurs positions de puissance financière et électronique, d'assurer à un secteur tertiaire en expansion des débouchés supplémentaires, en élargissant les échanges de services

la réglementation libérale du GATT.

En novembre 1982, lors de la réunion ministérielle du GATT, Washington avait proposé d'orga-niser des négociations internationales sur les services. Cette initia-tive démontre, en tout cas, que les services, ces mal compris de la comptabilité nationale, doivent désormais être intégrés dans la définition d'une stratégie écono-mique extérieure. Car les Etats-Unis n'ont pas relâché leur pres-sion, intégrant l'agriculture et la haute technologie dans leur projet de « Reagan Round ».

Face à l'offensive américaine, les pays du tiers-monde ont, à des degrés divers, adopté une attitude de refus. De façon générale ces pays, soucieux de préserver leurs activités tertiaires et d'assurer leur autonomie, limitent les prises de participations étrangères dans les sociétés locales et les créations de filiales par des groupes exté-rieurs, tout en restreignant les rapatriements de bénéfices.

Soutenus par le secrétariat de la CNUCED (Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement) - organisation créée à Genève aussi pour faire contrepoids à l'institution du GATT jugée trop proche de Washing-ton, - ils se protègent du vent du large, même bénéfique. Au cours de la session de printemps le mandat de la CNUCED a d'ail-leurs été renforcé en vue de « mener des études approfondies sur le rôle des services dans le processus de développement ».

L'enjeu est important dans la mesure aussi où une délocalisa-tion des services pourrait corres-pondre aux intérêts du tiers-monde, rendant par exemple inutile une émigration des techni-ciens. Déjà, des pays comme l'Inde ou la Corée du Sud, valorisent leur main-d'œuvre par le recours à l'informatique. Ce phé-nomène illustre une internationa-lisation des services, accélérée dans ce domaine par les progrès de la productivité et de la dérégule-mentation, notamment aux Etats-Unis.

L'industrie consomme, en tout cas, de plus en plus de services, tandis que les services s'indus-trialisent, au point que la distinction entre les deux secteurs s'estompe. Pour certains experts, comme les dirigeants du Centre européen de prospective et de synthèse, Pro-méthée, la société s'oriente vers la production d'ensembles com-plexes ou « compacts » qui combi-nent de façon étroite biens et services, et un nouveau pôle de croissance pourrait émerger, le « tertielle ».

De ce discours volontiers futu-riste, il ressort néanmoins que la France et la CEE ne doivent pas

laisser aux Etats-Unis le mono-pole des réflexions sur une société néo-industrielle, et des proposi-tions sur la levée des obstacles à son avènement (discriminations en matière d'accès au marché, de droit d'investissement ou de droit d'établissement ; réglementations diverses). Actuellement, des recherches sont menées à partir des deux codes adoptés en 1961 par l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques) sur la libéralisation des mouvements de capitaux et des échanges invisibles, et le sujet est à l'ordre du jour des débats internationaux.

#### Des réticences françaises

Dans cette découverte de nou-veaux espaces, à côté d'une Europe hésitante, la France, réti-cente et inquiète du volet agricole lors de nouvelles négociations internationales, n'a guère défini ses atouts. Comme les industriels à la veille de la mise en place du Marché commun, les professions - et les administrations - concer-nées par une libéralisation des ser-vices apparaissent sceptiques, sinon hostiles à cette initiative. De façon générale, la méfiance pré-vaut à l'égard de l'esprit du GATT, notamment au ministère des Finances.

Et pourtant la France, où les services représentent environ 60 % de l'emploi, des investisse-ments et de la valeur ajoutée nationale, a des positions suffi-samment fortes pour en tirer partie. Elle est le deuxième exporta-teur - et le troisième importateur - mondial de ser-vices (un dixième du marché international, un cinquième de celui de la CEE), non loin - exclusion faite des revenus du travail et surtout du capital - des Etats-Unis. L'excédent, même s'il est en recul, représente une trentaine de milliards de francs (40 milliards vis-à-vis des pays de l'OCDE), ce qui masque des per-formances très inégales selon les activités (bonnes pour les trans-ports aériens, les grands travaux et surtout le tourisme ; mauvaises pour les transports maritimes et les assurances).

Face à l'internationalisation des services, renforcée par la « dérégulation » américaine, britanni-que et aussi japonaise, la France court le risque d'une marginalisa-tion, si elle ne s'engage pas dans le processus, intellectuel et matériel, du choix. Déjà, les activités finan-cières se concentrent à New-York, à Londres et à Tokyo-Singapour. Une certaine prise de conscience se fait jour à Paris et à Bruxelles ; mais, dans le domaine des ser-vices, il ne faut pas avoir l'esprit de l'escalier.

MICHEL BOYER.

## L'industrie appartient-elle au passé ?

Un repli sur le secteur tertiaire serait très dangereux pour l'ensemble des nations européennes par GÉRARD LAFAY (\*)

PERSONNE ne conteste plus, aujourd'hui, le carac-tère structurel de la crise de l'économie mondiale. Au-delà des chocs pétroliers et des soubre-sauts monétaires, c'est l'ensemble des modes d'organisation et de croissance qui est remis en cause. Toutefois, les analyses divergent quant à l'interprétation des muta-tions qui se déroulent sous nos yeux. En simplifiant, on peut dire que deux conceptions opposées s'affrontent : certains mettent en avant le passage inéluctable à une société « post-industrielle », tandis que d'autres évoquent l'avène-ment d'une « troisième révolution industrielle ».

Il ne s'agit pas seulement, en l'occurrence, d'une simple que-relle de vocabulaire. La première conception part du dynamisme des services pour en déduire que ceux-ci vont désormais se substi-tuer au rôle moteur naguère joué par l'industrie. La seconde insiste au contraire sur le caractère stra-tégique de l'industrie, tant dans la définition d'un nouveau mode de croissance que dans la compétition économique à l'échelle mon-diale.

A première vue, tout paraît accrédi-ter la première thèse. Partout la part de la population active employée dans les services est de plus en plus élevée, et la situation américaine est particu-lièrement frappante de ce point de vue (les services y occupent 70 % de l'emploi civil total). Toutefois, cette évolution n'est pas due à une transformation des besoins : les activités tertiaires dont la produc-tion a le plus augmenté aux Etats-Unis, au cours des vingt dernières années, ne sont pas les services finals rendus aux ménages, mais les services intermédiaires rendus aux entreprises.

Pour une part, ce mouvement est lié à la spécialisation des entreprises industrielles, car celles-ci font de plus en plus appel à des fournisseurs extérieurs pour réaliser des tâches qui étaient auparavant assurées en leur pro-

pre sein (gestion, marketing, etc.). Correspondant à un déplace-ment de la frontière statistique entre industries et services, un tel mouvement aura fatalement une limite dans la mesure où les ser-vices fournis aux entreprises ne peuvent pas s'accroître indéfini-ment : ils n'ont de sens que dans la mesure où ils permettent d'amé-liorer l'efficacité d'ensemble de la machine économique.

La frontière statistique entre industries et services est tout aussi mouvante en ce qui concerne les activités tournées vers la demande finale. Très souvent un même besoin peut être satisfait de deux façons différentes à partir d'un même produit industriel : soit par la vente directe de ce produit aux ménages (il s'agit alors d'un bien de consommation durable dont le ménage utilise le service pour son propre compte), soit par l'inter-médiaire d'entreprises qui ven-dent leurs services aux consom-mateurs (le produit industriel représentant pour elles un bien d'équipement).

#### La diffusion électronique

Aujourd'hui comme hier, les grandes mutations économiques - y compris celles de l'agriculture et des services - résultent d'innovations technologiques qui par-tent de l'industrie (nouveaux pro-duits, nouvelles méthodes de production). Ainsi l'essor prodigieux des composants électroni-ques - dont les coûts sont divisés par dix tous les cinq ans - est-il à l'origine d'une galaxie d'activités sans cesse en expansion : informa-tique, télématique, bureautique, robotique, etc. Les applications du traitement automatique de l'information numérisée ont, en effet, une vocation au moins aussi

universelle que celle de l'énergie : l'électronique supplée la puis-sance intellectuelle par sa capa-cité à mémoriser, à traiter et à transporter les informations élé-mentaires.

Contrairement au secteur pri-maire, qui n'a jamais fourni que des matières premières, la nature même des activités industrielles en fait donc le support indispen-sable de la transformation générale de l'économie. En ce sens, la révo-lution industrielle n'est pas der-rière nous. Elle entre désormais dans une troisième phase où l'électronique va diffuser de plus en plus largement ses effets et où, ultérieurement, les bio-technologies prendront le relais en offrant des perspectives encore plus vastes. Ce sont de telles innovations technologiques qui engen-drent le développement de la par-tie la plus moderne du secteur tertiaire, en lui permettant à la fois d'améliorer sa productivité et de trouver de nouveaux champs d'activité.

En ce qui concerne les produits de consommation, il est égale-ment erroné d'assimiler l'industrie à la satisfaction des seuls besoins matériels. Les nouvelles généra-tions de produits électroniques, dont la consommation tend aujourd'hui à se développer à une cadence accélérée (hi-fi, vidéo, ordinateurs domestiques...), répondent, en réalité, à la satisfac-tion de besoins culturels. A l'heure actuelle, on commence seulement à entrevoir quelques-unes des transformations qui vont apparaître dans les prochaines décennies. Les capacités de sto-cage, de traitement et de sélection des informations sont telles que la

(\*) Directeur adjoint du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII).

société dans son ensemble va être transformée, de l'éducation aux modes de vie en passant par la santé. La troisième révolution industrielle va être, au sens propre du terme, une « révolution cultu-relle ».

D'où vient, dès lors, cette impression de déclin du secteur industriel ? De la conjonction de deux facteurs. D'une part, toute une série de branches qui avaient joué un rôle moteur au cours des deux précédentes révolutions industrielles (textile, sidérur-gie, etc.) sont aujourd'hui condamnées à une croissance réduite de leurs débouchés, de sorte que la hausse de la producti-vité s'y traduit par la chute de l'emploi. D'autre part, la situation des branches de pointe est pa-adoxale, car les gains de producti-vité y sont d'une telle ampleur qu'ils se traduisent à la fois par une baisse continue des prix et par une création d'emplois qui reste encore assez limitée, du moins tant que ces branches n'ont pas pris une grande extension et que la croissance globale est ralentie. C'est ainsi que le poids de l'informatique, mesuré statisti-quement dans la production en valeur ou dans l'emploi, est aujourd'hui sans commune mesure avec le rôle joué effective-ment par cette branche.

Dans ce contexte, l'évolution de l'emploi dans le secteur industriel est particulièrement instructive depuis le début des années 70. Tandis que l'emploi industriel se maintenait tendanciellement aux Etats-Unis et au Japon, il a dimi-nué systématiquement dans tous les grands pays européens : la baisse moyenne, comprise entre 1 % et 2 % par an en France et en Allemagne fédérale, a été jusqu'à dépasser 5 % par an au Royaume-Uni sur la période précédente. Ce phénomène n'est pas dû, pour l'essentiel, à la nature des choix opérés entre les grandes branches industrielles.

(Lire la suite page 18.)

IFAM

INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT

HARTFORD UNIVERSITY  
NORTHEASTERN UNIVERSITY

une grande école internationale

- Créée et développée en association avec des universités américaines réputées Hartford (Conn.), Northeastern, Boston (Mass.).
- 3 ans de formation supérieure à la gestion (2 ans à Paris, 1 an aux Etats-Unis).
- 2 diplômes : diplôme IFAM, Bachelor of Science in Business Administration.
- 4<sup>e</sup> année : obtention du diplôme MBA, Master in Business Administration.

Renseignements: IFAM, 19, rue Cépé, 75015 Paris. Tél: 734-38-23  
Etablissement International d'Enseignement Supérieur Privé

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Bac : \_\_\_\_\_ 1<sup>re</sup> langue : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_ tél : \_\_\_\_\_



## Les échanges de services

## ÉTATS-UNIS : un « lobby » puissant

Les sociétés financières et électroniques mènent toujours le combat de libéralisation

La croissance de l'économie américaine depuis deux décennies repose en presque totalité sur la progression des activités de services. Sur vingt millions de nouveaux emplois créés dans les années 70, 90 % relèvent du secteur tertiaire, qui représente désormais, y compris les activités gouvernementales, environ les deux tiers du produit national brut (PNB) américain et 70 % du total des emplois.

L'Amérique est véritablement entrée dans l'ère post-industrielle. Et elle s'approprie à en tirer les conséquences internationales.

Le secteur manufacturier et, avec lui, l'ensemble de l'économie américaine sont de plus en plus dépendants des activités de traitement de l'information et des services qui lui sont liés, pour améliorer la productivité, élargir le marché intérieur et augmenter la compétitivité internationale. Entre le printemps de 1984 et celui de 1985, le nombre des emplois a augmenté de 2,5 millions dans le secteur non industriel, alors qu'il stagnait presque et simplement dans l'industrie.

C'est comme si l'économie non agricole fonctionnait à deux vitesses. Les services poursuivent inéluctablement leur progression, résistants remarquablement aux soubresauts de la conjoncture, progressant en moyenne de 2,1 % par an dans les périodes de récession et de 4,8 % dans celles d'expansion depuis deux décennies. En revanche, l'industrie baisse de 4,8 % dans les bonnes périodes et de 8,3 % dans les mauvaises. Il est à noter que la part des femmes dans les emplois de services est passée de 40 % à 50 %, et qu'elles occupent 65 % des nouveaux emplois.

## Équilibre

Alors que le déficit de la balance américaine du commerce extérieur des marchandises est écrasant, il est presque compensé par la situation favorable des échanges de services, qui restent toutefois déficitaires dans quelques domaines comme le transport maritime, les assurances sur les transports, les revenus de la propriété et les activités bancaires. « Non, nous ne cherchons pas systématiquement à assurer l'équilibre de notre commerce extérieur par la balance des services », nous assure le responsable des négociations commerciales internationales, mais nous reconnaissons que beaucoup de secteurs ont progressé spectaculairement et que nous disposons d'avantages comparatifs qu'il nous faut utiliser au mieux. Ce n'est pas dans

la sidérurgie ou le textile que nous devons chercher à faire mieux que les autres, mais dans ces domaines nouveaux.

Les secteurs prioritaires, aux yeux de l'administration américaine, dans une négociation internationale - qui pourrait s'ouvrir l'année prochaine au sein du GATT, - seraient les télécommunications et le traitement de l'information, les assurances, la banque, le transport maritime et certaines formes du transport aérien, l'ingénierie et les services professionnels du type expertise comptable, consultation, management, publicité, analyse juridique. Ce dernier groupe de services représente, en effet, actuellement le quart environ du produit national brut américain et son expansion est la plus rapide de tous les domaines en question. Entre 1972 et 1980 les emplois dans les services aux entreprises ont augmenté de 1,2 million, atteignant 3 millions de personnes. Ce qui touche particulièrement à la gestion du personnel (recrutement, personnel temporaire) et au traitement de l'information a plus que doublé, représentant 40 % des créations d'emploi, dans les services aux entreprises.

Non seulement le rôle des services a évolué en quantité, mais leur nature même s'est transformée. Aussi les États-Unis estiment-ils nécessaire une grande négociation internationale visant à la diminution des obstacles aux échanges internationaux. « La sophistication accrue des marchandises commerciales nécessite une augmentation du commerce des services de soutien, comme la formation du personnel et l'entretien des matériels. Par ailleurs la révolution informatique dans l'économie mondiale a spectaculairement diminué le coût et augmenté la possibilité de réalisation technique d'échanges de nombreux services avec l'étranger. Les transformations affectant les transports, les activités bancaires, les assurances et les divers domaines des communications sont des exemples de la manière dont les changements dans l'économie mondiale ouvrent un champ élargi au commerce international des services », explique le gouvernement américain dans une étude transmise au GATT en prévision de l'ouverture éventuelle d'une négociation en 1986.

Les domaines en question sont en effet parmi ceux qui sont les plus réglementés dans les différents pays. Les possibilités d'y intervenir sont de ce fait limitées. C'est particulièrement le cas dans dix industries de services que l'administration américaine cherche depuis le début des années 80 à démanteler sur le territoire des États-Unis mêmes, afin de les ouvrir autant que possible aux opérateurs étrangers pour montrer le bon exemple à ses partenaires : comptabilité des sociétés, télécommunications, services bancaires, assurances, création cinématographique, franchise, aviation, agences de voyages, services juridiques et maritimes.

## Déréglementer

Les États-Unis aimeraient obtenir notamment l'application aux services d'un principe traditionnel du GATT pour les biens manufacturés, celui intitulé « traitement national », qui veut que les opérateurs étrangers dans un pays soient traités de la même manière que ses propres ressortissants. Ils souhaiteraient aussi que les réglementations existantes soient réexaminées afin d'être à la fois allégées et harmonisées dans la mesure du possible, étant bien entendu que l'on ne s'attaque tout d'abord qu'aux « échanges » de services, et non aux « investissements » étrangers.

Dans ce domaine, les réglementations encore plus restrictives posent, pour l'instant, des problèmes politiques tels qu'il semble exclu que le GATT puisse s'en saisir avant assez longtemps. Un effort de « transparence » serait également réclamé aux gouvernements, pour faire en sorte que les réglementations nouvelles soient assorties d'une information, voire d'une consultation, des opérateurs étrangers comme des nationaux.

Les États-Unis ne cherchent pas, en revanche, à faire adopter le principe de réciprocité en vertu duquel on ne laisse pas faire chez soi ce que l'autre ne veut pas qu'on fasse chez lui. Ce principe, actuellement défendu à Washington par certains membres du Congrès qui s'opposent à voir les entreprises japonaises poursuivre aux États-Unis des opérations que les firmes américaines sont empêchées de

conduire au Japon, semble à l'administration américaine porteur de tentatives protectionnistes stérilisantes.

Les deux entreprises qui ont été à l'origine de cette démarche énergique en vue d'une libéralisation internationale des activités de services sont l'American International Group, la plus grande compagnie d'assurances américaine travaillant dans le monde, et l'American Express. Le groupe s'est maintenant beaucoup élargi, avec IBM, Control Data, Boctel, la C. Bank, la Bank of America... un « lobby » désormais puissant, dont les intérêts rejoignent, depuis le début, ceux de firmes comme les Lloyd's de Londres et d'autres.

D'abord isolés dans leur démarche, les États-Unis ont maintenant obtenu l'appui du Japon, des pays nordiques et de la Communauté européenne sur le principe d'une négociation. Cela n'a rien d'étonnant lorsqu'on sait que la CEE est le plus grand fournisseur de services du monde, représentant 36 % du total, soit environ trois fois la part des États-Unis. La France, la Grande-Bretagne et l'Allemagne fédérale représentent chacune à peu près l'équivalent américain. Elles devraient donc trouver un avantage équivalent à l'ouverture des marchés.

Tel n'est pas forcément le cas des pays en voie de développement, en particulier du Brésil, de l'Inde et de la Corée du Sud, qui s'inquiètent de perdre une partie de leur souveraineté nationale en ouvrant à l'étranger l'important domaine des services, alors que leurs propres entreprises ne sont pas encore en état de résister à la concurrence dans ces secteurs. Pour les Américains, ils feraient une faute en se lançant massivement dans les services qui demandent beaucoup de capital et de ressources humaines, dont ces pays manquent. Mieux vaut pour eux développer l'industrie, tout en soutenant leur production agro-alimentaire.

La contrepartie offerte par les États-Unis à l'ouverture des marchés du tiers-monde dans le domaine des services, qui devrait incontestablement leur assurer un pouvoir économique accru sur ces nations, est le déficit de leur balance commerciale de produits manufacturés. « Nous voulons bien acheter à l'étranger des textiles et des produits sidérurgiques, mais il faut bien que nous puissions présenter une compensation à nos électeurs. Ce ne peut être que l'exportation de services », expliquent les négociateurs américains, qui envisagent ainsi une négociation équilibrée. Déjà certains pays en voie d'industrialisation, comme ceux de l'ASEAN, l'Uruguay, le Chili, la Jamaïque, se laissent séduire par cette perspective. Le front des opposants, avant même que la discussion commence en 1986, a déjà été brisé par le principal protagoniste.

JACQUELINE GRAPIN.

## BRÉSIL : « à titre exploratoire »

Avec New-Delhi, Brasilia s'oppose à l'initiative de Washington

LES Américains veulent libéraliser les échanges internationaux dans le domaine des services et de la haute technologie. « Ils ont leurs raisons. Ce ne sont pas les nôtres », disent les Brésiliens, qui se sentent concernés au premier chef par les exigences des États-Unis : d'abord parce qu'ils sont de grands consommateurs d'information, et surtout à cause du déficit croissant de leur balance des services. Ce déficit est provoqué, bien sûr, par les charges de la dette extérieure (1), mais il ne manquerait pas de s'aggraver si une libéralisation se réalisait.

Les États-Unis ont, dit-on à Brasilia, le sentiment d'avoir perdu leur compétitivité dans les secteurs traditionnels, au profit du Japon et de certains pays en développement. C'est pourquoi ils adoptent des mesures protectionnistes, pour freiner l'entrée de produits étrangers : par exemple, ils envisagent, actuellement, de réduire de 80 % à 50 % la part des chaussures étrangères dans leur marché, ce qui affecterait sérieusement les exportations brésiliennes. C'est pour compenser leur handicap dans les secteurs traditionnels qu'ils veulent pousser leur avantage dans celui des services.

« Déjà, en février de cette année, nous avons été obligés de signer un accord restreignant l'entrée d'acier brésilien aux États-Unis », explique M. Sebastião do Rego Barros, directeur du département économique au ministère des relations extérieures. « Aujourd'hui, les Américains nous disent : si vous faites des concessions sur les services, nous pourrions mieux résister, chez nous, aux pressions protectionnistes des industriels. Mais ici, à Brasilia, nous sommes sceptiques : si nous acceptons la négociation proposée par les États-Unis, est-ce qu'ils vont acheter pour autant plus de textiles, plus d'acier brésiliens ? »

« Les groupes de pression ne sont pas les mêmes dans les deux secteurs », souligne-t-il. On peut supposer que les sidérurgistes américains ne se sentiraient pas concernés par les concessions qui pourraient être faites sur les marchés étrangers, les firmes d'information. En outre, on voit mal comment faire un réajustement entre un secteur comme celui des services, qui est en croissance rapide, et celui des biens traditionnels, qui sont aussi les moins valorisés sur le plan international. Sans doute ceux-ci ne doivent-ils pas être décrits dans la mesure où, dans la période actuelle, ils sont susceptibles d'apporter une contribution déterminante à la lutte contre le chômage. Toutefois, ils ne sauraient constituer le moteur d'une économie moderne. Et les emplois à faible qualification, que l'on pourrait éventuellement créer dans ces services traditionnels, ne remplacent jamais les emplois de plus en plus qualifiés que l'on n'aura pas su créer en temps voulu dans les industries du futur.

GÉRARD LAFAY.

## L'industrie appartient-elle au passé ?

(Suite de la page 17.)

Ces choix relatifs, par rapport à la moyenne du secteur manufacturier, ont en effet été sensiblement identiques dans les principaux pays développés : baisse systématique de l'emploi dans le textile, baisse ou stagnation relative dans la sidérurgie-métallurgie, hausse relative dans la chimie, l'électronique et l'électronique. Mais l'intensité de l'engagement dans les branches de pointe a été très forte au Japon et aux États-Unis, jouant ainsi un rôle d'entraînement, tandis qu'en Europe le développement des nouvelles technologies n'a pas été suffisant pour compenser les pertes massives d'emploi dans les branches traditionnelles.

En aucune façon, un repli éventuel sur les services ne peut offrir une solution valable pour l'ensemble des nations européennes. Une forme de « division internationale du travail » dans laquelle l'Europe accepterait de délaisser le secteur secondaire au profit du tertiaire serait au contraire très dangereuse. La partie la plus dynamique et la plus exportable des services ne peut, en effet, se développer qu'en étroite symbiose avec l'industrie, tant en amont qu'en aval.

En amont si elle ne se fonde pas sur un flux permanent et maîtrisé d'innovations dans le matériel, une pure activité de logiciel est condamnée à rester toujours succubée par les ensembles cohérents d'entreprises à haute technologie. En aval, si elle ne s'applique pas d'abord à une base industrielle performante, établie sur le territoire national, une activité de conception ne peut que perdre son avantage comparatif, car il serait illusoire de penser que l'on puisse se réserver les activités « nobles » en cantonnant les nouveaux pays industriels dans la seule fabrication matérielle.

Ne resterait dès lors, pour les nations européennes, que les services

traditionnels, qui sont aussi les moins valorisés sur le plan international.

Sans doute ceux-ci ne doivent-ils pas être décrits dans la mesure où, dans la période actuelle, ils sont susceptibles d'apporter une contribution déterminante à la lutte contre le chômage. Toutefois, ils ne sauraient constituer le moteur d'une économie moderne. Et les emplois à faible qualification, que l'on pourrait éventuellement créer dans ces services traditionnels, ne remplacent jamais les emplois de plus en plus qualifiés que l'on n'aura pas su créer en temps voulu dans les industries du futur.

GÉRARD LAFAY.

## JAPON : avec l'informatique

L'INDUSTRIE des services représente aujourd'hui quel que 58 % du produit national brut et 55 % de la force de travail, soit légèrement moins que la plupart des autres pays industrialisés. Toutefois, son poids dans l'économie nationale ne cesse de croître et on estime que les chiffres seront respectivement de 64 % et 62 % en l'an 2000. Ils étaient de 51 % et 48 % en 1970.

L'amélioration du niveau et des conditions de vie de la population a favorisé la demande de services diversifiés et de qualité, et les entreprises ont répondu par des efforts d'investissement et d'innovation technologique, notamment en informatique. La part des services dans la consommation individuelle est passée de 42 % à 51 % entre 1970 et 1982.

Dans le domaine de l'emploi, le poids des services augmente dans l'économie japonaise plus vite qu'ailleurs, alors que la productivité du secteur est sensiblement moins élevée. D'une part, les services emploient une grande quantité de femmes (60 % des salariés), généralement non titulaires et touchant des demi-salaires. D'autre part, les réseaux de distribution commerciaux apparaissent souvent pléthoriques et archaïques aux étrangers, qui arrivent rarement à y prendre pied directement et doivent s'en remettre au bon vouloir, généralement exorbitant, d'intermédiaires tout-puissants - et par ailleurs liés aux concurrents.

Toutefois, dans cette mosaïque de services, il ne s'agit pas tant d'être compétitif que de préserver à tout prix l'emploi et un équilibre socio-économique adaptés aux besoins particuliers des Japonais et du Japon. Hors de ce système, il n'existe guère de salut. Le client paie, de toute façon, pour assurer sa pérennité. Enfin, alors que la part des services liés aux activités sociales et de loisirs est plus faible que dans les autres pays industriels,

## La haute technologie plutôt que les loisirs

liés, la croissance des services apparaît directement liée au développement technologique, tout particulièrement dans le domaine de l'informatique depuis une dizaine d'années.

Selon un économiste étranger : « Le Japon évolue vers une société post-industrielle mettant l'accent sur le développement, dans le secteur tertiaire, de services de type productif, tout particulièrement en informatique, plutôt que vers une société de loisirs ». Cela étant, contrairement au commerce des marchandises, auquel la croissance japonaise doit tant, la part des services japonais dans les échanges internationaux est restée relativement faible jusqu'à une époque récente. Alors que la part du commerce extérieur par rapport à la production globale était au Japon d'environ 35 % ces dernières années, les pourcentages étaient respectivement de 4 % (exportations) et 6,5 % (importations) pour les services. La situation évolue cependant sous la poussée conjointe des mutations structurelles de l'économie et de son internationalisation (notamment en matière d'investissements et de finances), ainsi que sous les effets conjugués d'une volonté politique locale et de pressions extérieures.

## Internationaliser

« Vu l'importance des possibilités globales de l'économie japonaise dans le contexte économique mondial, il est vital, tant sur le plan intérieur que sur le plan extérieur, que le Japon atteigne un niveau adéquat d'internationalisation du marché de ses services afin de poursuivre sur une grande échelle l'internationalisation de toute son économie », note un rapport japonais à ce sujet. C'est précisément ce que réclament, dans les mêmes termes, mais avec de plus en plus d'insistance, Américains et Européens de l'Ouest.

Faute de pouvoir s'imposer dans le secteur des produits industriels où les Japonais font souvent mieux et moins cher qu'eux, ils cherchent désormais à prendre pied au Japon dans celui des services. D'où les

appels à la libéralisation et à la déréglementation, et les décisions déjà prises formellement, mais parfois timidement, par Tokyo pour tenter d'y répondre en matière de banques, d'assurances, de télécommunications et de transports.

En tout cas, la balance des invisibles (services et transferts) semble aujourd'hui en voie d'amélioration sensible. Elle a enregistré, en avril 1985, son premier et modeste surplus (93 millions de dollars), mais c'est la première fois depuis vingt ans qu'elle sort du rouge. Le renversement est dû essentiellement à l'accroissement du revenu des investissements - des paiements d'intérêts et de dividendes - par suite de l'accumulation des avoirs japonais à l'étranger. Ce revenu négatif de 0,76 milliard en 1981 a été positif de plus de 3 milliards en 1983.

Le surplus permet de compenser en partie le poids croissant du déficit des services divers du secteur privé (fruits de bureau, redevances sur les brevets, commissions), qui a été chiffré en 1983 à 7,2 milliards, les transactions officielles ayant été, elles, bénéficiaires de quelque 2 milliards. Le déficit des transports demeure stable (3,2 milliards).

Côté tourisme, les paiements nets sont en léger recul, compte tenu de l'évolution défavorable du revenu des ménages jusqu'en 1985. Mais ils devraient sensiblement s'accroître cette année. Le déficit structurel de la balance des services se maintient au alentours de 14 milliards de dollars depuis plusieurs années. Son évolution est caractérisée par un accroissement considérable du revenu des investissements, lui-même dû à un exceptionnel dynamisme des mouvements de capitaux.

Le secteur bancaire traverse une phase de libéralisation, de mutation structurelle et d'expansion universelle. En 1983, on comptait cinq cent soixante-dix succursales de banques japonaises à l'étranger. Les transactions financières extérieures, libérées par la modification de la loi sur les changes en 1980, se multiplient, ainsi que les instruments et méthodes qui les favorisent. En 1984, le Japon est devenu le premier créancier mondial, tandis que les assurances, multipliées, elles aussi, leurs avoirs et leurs activités à l'étranger.

ROLAND-PIERRE PARINGAUX.

Université Aix-Marseille II  
Faculté des sciences économiques  
Aix-en-Provence  
- DEA politiques économiques, planification et développement.  
- DES économie du secteur agro-alimentaire et tourisme du développement rural.  
Candidat : CV détaillé avant 30 septembre 1985.  
CEDEX Christian Lafay, route des Milles,  
13591 Les Milles - 13 (42) 72-45-46.

**Dénationalisations : mode d'emploi**

**AMAIGRIR L'ÉTAT POUR ENRICHIR LES CITOYENS**

Alain Michel

**OBSERVATIONS ET DIAGNOSTICS ÉCONOMIQUES**

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION : JEAN-MARCEL JEANNERIE

REVUE (trimestrielle) - juillet 1985

- Perspectives pour 1985/1986
- Le Japon à l'âge mur
- Les relances françaises de 1975 et 1981
- De la stagnation à la dépression
- Finances publiques non fédérales aux États-Unis
- Crise ou renforcement du syndicalisme ?

LETTRE (mensuelle) - juin 1985

- L'Europe doit économiser ses forces

ABONNEMENTS TARIFS 1985	LETTRE 10 n°/an	REVUE 4 n°/an	REVUE et LETTRE
Institutions, entreprises	140 F	250 F	340 F
Particuliers	65 F	160 F	200 F

OFCE - 69, quai d'Orsay 75007 Paris. Tél. 555-95-12

502 من الأصل



قناة العالم

## La chronique de Paul Fabra

### Un gentleman européen

C'EST à la fois avec scepticisme mais aussi avec beaucoup de confiance qu'on devrait aujourd'hui envisager l'avenir de l'Europe. La confiance, jusqu'à preuve du contraire, concerne les chances de voir un traité d'union européenne, tel que celui que M. François Mitterrand et Helmut Kohl ont présenté au sommet de Milan, surmonter les obstacles rencontrés par les projets précédents.

On n'a pas pu ne pas se rappeler à Milan le sort qu'a connu, il y a huit ans, le rapport Tindemans dont les milieux conjoncturels attendaient beaucoup. Bien que préparé avec soin, dans le souci de faire des propositions concrètes, ce document qui était censé définir « une conception d'ensemble de l'union européenne » a été proprement « enterré » par les gouvernements des Dix. La plupart d'entre eux nourrissaient pourtant des sentiments sincèrement chanceliers à l'égard des idées exprimées par l'ancien premier ministre (et actuel ministre des affaires étrangères) de Belgique.

A titre de souvenir, les Dix ont toutefois retenu une proposition, une seule, du rapport Tindemans. La voici : compromettre en quelque sorte. Au sommet qui s'est tenu à Rome, au printemps de 1977, vingt ans après la signature, dans la même ville, des traités qui avaient donné naissance à la Communauté économique européenne (Marché commun) et à l'Euratom, ils décidèrent de créer cette Fondation européenne de la culture dont l'objectif était de promouvoir « tout ce qui peut contribuer à une meilleure compréhension entre nos peuples en mettant l'accent sur les contacts humains » et qu'elle devra « contribuer au rayonnement extérieur de l'Europe ».

Les nationalistes les plus sourcilieux, qu'on trouve surtout en France et

en Grande-Bretagne, n'avaient rien à redire à un tel programme. Il n'empêche que le projet était plusieurs années en l'air. Les gouvernements se disputaient sur la répartition du conseil d'administration, qui n'existe toujours pas, puis sur le choix du siège. La France finit par obtenir que ce fût Paris, mais à peine la décision avait-elle été prise qu'on vit le gouvernement de l'époque de désintéresser de l'affaire. On s'inquiéta de savoir qu'il torpillait la Fondation européenne de la culture dont il avait été convenu entre-temps que son budget se limiterait pour commencer à un million d'ECU. Renseignements pris, on découvrit sans étonnement que la Ville de Paris avait offert pour l'habiter un étage du bel hôtel de Coulanges, dans le Marais, Valéry Giscard d'Estaing préférait ne plus mettre en avant un projet dont pourrait se prévaloir le maire. Tant et si bien qu'il fallut attendre le cinquantième anniversaire des traités de Rome pour que fût signé à Bruxelles, en mars 1982, le traité fondant la Fondation.

ENCORE celle-ci n'était-elle pas au bout de ses peines. Trois pays, l'Allemagne, la Belgique et les Pays-Bas, n'ont pas encore ratifié la Fondation européenne de la culture, qui devrait enfin voir le jour d'ici à 1988, aura surtout pour mission d'aider des organisations, privées ou publiques, déjà existantes. Elle pourra aussi, bien sûr, prendre des initiatives. Parmi les membres du « comité culturel » chargé de la mettre en place, on compte Jean-Daniel Jurgensien, ambassadeur de France, Axel Harber, l'ancien ambassadeur de la République fédérale en France et Sir Geoffrey Rippon.

C'est ce dernier qui sera sans doute le premier président de la future Fondation. Voilà une désignation qui ne sera pas indifférente si elle intervient, comme on peut le penser. Sir Geoffrey a joué un rôle de tout premier plan pour l'entrée de la Grande-Bretagne dans les Communautés européennes. C'est lui qui négocia le traité d'adhésion en 1970 et 1971, alors qu'il occupait, dans le cabinet Heath, les fonctions de chancelier du duché de Lancaster responsable des affaires européennes. Ses convictions ne datent pas du jour où cette mission lui fut confiée. Dès sa première élection aux Communes, en 1955 — il était âgé de trente et un ans —, cet avocat plaide avec chaleur une cause alors minoritaire (la « cause » de l'Europe ?) dans son pays : celle de la participation à la construction européenne qui venait alors de débuter avec le lancement, en 1951, du plan, Robert Schuman créant la Communauté charbon-acier qui groupait les six pays : France, Allemagne, Italie, Belgique, Pays-Bas et Luxembourg.

Sir Geoffrey Rippon, qui se révèle un négociateur loyal mais très dur (un « faux débonnaire », disait-on de lui), n'a pas abandonné le combat. Il a encore cet hiver déposé aux Communes une motion pour réclamer la participation pleine et entière de la livre sterling au SME. Le sommet de Milan a été une nouvelle occasion d'affirmer le tandem franco-allemand. La détermination d'hommes comme lui fait penser que les Britanniques pourraient bien un jour pas trop lointain tenir leur place, toute leur place, dans la Communauté. M. Thatcher ne sera pas éternellement premier ministre...

Pour découvrir ce qu'est un homme politique heureux, il faut avoir eu la

chance de se promener dans le charmant quartier de Covent Garden (les anciennes halles de Londres) en compagnie de celui qui, une fois menées à bien les négociations d'adhésion, devint le ministre de l'environnement du gouvernement Heath (le plus nombreux département ministériel d'outre-Manche car il recouvrait le logement, l'équipement, etc.). Cela lui permit de déjouer les terribles projets de « rénovation » du conseil du Grand Londres, qui, sous prétexte d'ouvrir des espaces verts et d'édifier un centre d'affaires moderne, s'apprêtait à passer au bulldozer des dizaines d'élégantes maisons du dix-huitième siècle et à faire subir à la halle aux fleurs en fer forgé le sort que connurent à Paris — hélas ! — les pavillons Baltard. Douze ans après avoir sauvé de la destruction ou de la dénaturation ce qui est aujourd'hui un des quartiers les plus agréables de la capitale britannique (et pas seulement pour les touristes), Sir Geoffrey me montre avec plaisir le restaurant Russe, heureusement toujours là, et cette vieille boutique de parfumerie que connaissent les amoureux de Londres.

U printemps de 1982, à New York, un proche de Henry Kissinger, banquier de son état, me faisait part des inquiétudes que lui inspirait la situation de l'Europe. En France, le gouvernement de la gauche semblait avoir perdu le contrôle des affaires économiques et financières du pays ; l'Allemagne fédérale s'enfonçait dans le déficit du secteur public et paraissait politiquement incertaine ; c'était, le moment où les mouvements écolopacifistes, qui battaient leur plein,

déconcertaient presque autant les Américains que les Français. Quant à l'Italie, elle paraissait ne devoir jamais sortir ni du marasme super-inflationniste, ni de l'instabilité politique, ni de la terreur des Brigades rouges ou de la Mafia, le pays ne subsistant que grâce à la prolifération du travail noir. Bref, sur les quatre grandes nations que compte la Communauté économique européenne, une seule paraissait à peu près sûre à mon interlocuteur, c'était la Grande-Bretagne de M. Thatcher, malgré la virulence du chômage, qui sévissait du reste à l'époque aussi brutalement aux États-Unis.

Même en faisant la part de ce que ce tableau avait d'exagéré, sombre et déformé, il n'apparaissait pas à y a trois ans dénué de vérité. Que de chemin parcouru depuis lors ! La France n'a pas retrouvé la prospérité, mais on ne peut nier que son gouvernement n'ait repris la situation en main : celle de l'Allemagne, qui s'est grandement améliorée depuis dix-huit mois, grâce notamment à « l'effort considérable accompli sur le plan budgétaire », comme le rappelait récemment à l'occasion d'une conférence un des meilleurs connaisseurs des affaires d'outre-Rhin, Jean-Pierre Brunet, ancien ambassadeur à Bonn (de 1977 à 1982) et ancien président de la CGE (jusqu'en juin 1984). Jean-Pierre Brunet, qui n'a jamais cru que les tendances « neutralistes » eussent des chances de l'emporter, juge l'économie allemande de nouveau très compétitive, y compris dans plusieurs industries de pointe. Qui ne voit les progrès accomplis par l'Italie dans les domaines politique et économique, même si la lire est dangereusement surévaluée ? M. Thatcher est loin d'avoir obtenu tous les résultats qu'elle espérait, mais dans maintes industries, les Britanniques sont des partenaires ou des concurrents avec lesquels il serait désormais imprudent de ne pas compter.

## LA CONJONCTURE EN FRANCE

### Du sur-place

TOUT le monde l'attendait, ce second semestre qui débutait. Beaucoup d'espèrent y voir, comme s'il pouvait effacer les médiocres résultats des six premiers mois de l'année. A cet égard, les réponses formulées par les chefs d'entreprise, aux enquêtes de conjoncture de l'INSEE vont dans le bon sens : les réserves allégées, stocks normaux, carnets de commandes en légère progression. La demande en provenance du marché intérieur s'accroît également, tandis

que les commandes émanant de l'étranger restent soutenues. En bref, les perspectives de production sont positives.

Ce regain quasi général n'est pas pour l'instant corroboré par les faits : la hausse des investissements productifs continue à être limitée à certaines branches ; les restrictions budgétaires ne favorisent pas, au contraire, une éventuelle reprise. Les achats des ménages en produits industriels ont cessé de baisser, mais cela a

été rendu possible par une nouvelle baisse de l'épargne.

Est-il possible que le second semestre efface le premier ? La plupart des projections misent sur un surcroît de l'activité, stimulée par une reprise de la consommation, grâce aux allègements fiscaux dont bénéficieront à plein les deux tiers des ménages qui acquittent leur impôt sur le revenu par tiers. Tout se passe comme si les entreprises et les commerçants anticipaient dès aujourd'hui ce redressement possible de demain. Mais tout — ou à peu près — dépendra du comportement des consommateurs : épargne ou dépense ?

Un responsable d'un grand magasin opte pour le deuxième terme de l'alternative : « Nos clients se restreignent quand même depuis plusieurs mois : le remplacement des appareils électroménagers, par exemple, est retardé. La bouffée d'air frais de la fin d'année devrait permettre de satisfaire des besoins qui n'ont pu l'être jusqu'à présent. »

En revanche, ce conjoncturiste d'une grande banque défend l'avis opposé : « La baisse d'épargne aujourd'hui, ce sont des achats effectués par anticipation, c'est-à-dire des dépenses payées par les revenus de demain. Lorsque le revenu augmentera en fin d'année, le surcroît servira à reconstituer un matériel très entamé. Un seul d'épargne est atteint : il me semble difficile d'aller en deçà. »

#### Sous la barre

En tout état de cause, des achats anticipés se traduiraient par des importations supplémentaires. Qu'advient-il alors des résultats du commerce extérieur ?

Une analyse des tendances lourdes (compétitivité, croissance étrangère) de nos échanges semble a priori défavorable. Cependant, l'examen plus fin par produit révèle qu'il est possible de passer sous la barre des 20 milliards. Le rapport sur les comptes de la nation pour l'année 1984 vient d'être publié rappelle que le solde de nos échanges est très fortement conditionné par le « décalage conjoncturel » existant entre la France et ses principaux partenaires et concurrents.

L'année dernière, la croissance des pays de l'OCDE a été en moyenne de près de 5 %, alors qu'elle n'a atteint que 1,5 % en France. Avec des importations modérées, les exportations ont crû de 6,3 % en 1984. Aujourd'hui, les perspectives apparaissent nettement moins favorables : l'écono-

mie américaine marque le pas et l'activité chez nos principaux clients s'annonce insuffisante pour prendre le relais. A l'écart de croissance de 3,5 points observé

qui, traditionnellement, se fournit auprès de la CRE.

Plus que le solde agro-alimentaire, qui est relativement stable, c'est surtout de la facture

deux n'augmentaient pas de conserve...

Aujourd'hui l'hypothèse d'un prix de baril à 20 dollars contre environ 26 aujourd'hui (-23 %) est sérieusement retenue par certains experts. Le dollar, quant à lui, a cessé la folle ascension qui l'avait propulsé deux mois de suite — février et mars — au-dessus de 10 francs. A présent, la barre des 9 francs peut être repassée.

Restent les exportations industrielles et, parmi elles, au premier chef, le matériel militaire. Les ventes d'armes ont atteint 13,7 milliards de francs depuis janvier contre 15,2 milliards l'année dernière à la même époque. Ces chiffres sont extrêmement bas, si on les met en regard des commandes reçues. Selon le ministère de la défense, ces commandes — en général elles se transforment en ventes effectives l'année suivante — ont augmenté de 72 % entre 1983 et 1984. Les ventes devraient donc en toute logique bondir au second semestre. Par ailleurs, le solde industriel civil résiste : 6,3 milliards par mois en moyenne depuis janvier, après 6,1 milliards au début 1984.

Les résultats du commerce extérieur devraient donc être plutôt bons dans les prochains mois. Mais, à l'inverse, on peut se demander si la reprise ne va pas rester l'otage des grands équilibres. Tout se passe comme dans une course de vitesse cycliste où les pistards refusent, pour gagner, de prendre la tête et finissent par faire du sur-place.

Dossier établi par GSI-ECO en association avec le Monde.

#### TABLEAUX DE BORD

Comptes nationaux trimestriels (1 <sup>er</sup> trimestre 1985)	Evolution (en %) depuis	
	un trimestre	un an
Produit intérieur brut marchand	0	0,7
Importations	0,1	2,6
Exportations	1,5	1,4
Consommation des ménages	2,6	6,4
Investissements (logement) des ménages	-0,5	0,7
Demande intérieure totale	-1,4	2,9
Exportations		

Source : INSEE.

Statistiques mensuelles (corrigées des variations saisonnières)	Evolution sur	
	Mars 1985	un an
Productions industrielles — hors BTP — (base 100 en 1970-mars 1985)	131	+7,4 %
Indice de prix (base 100 en 1980) valeurs brutes	157,7	+7,6 %
Demandes d'emploi (en milliers)	2412,9	+5,2 %
Solde commercial FAB/FAB (en millions de francs)	-1,2	-23,9 %
Investissements de restructuration (en millions de francs)	151,6	1813,7 %

Source : INSEE, ministère du travail, ministère du commerce extérieur, Chambre syndicale des constructeurs automobiles.

\* Corrigé saisonnièrement pour l'évolution sur trois mois.

\*\* Calculé sur les douze derniers mois.

FAB : francs à bord.

#### MIEUX GÉRER LE TOURISME

C'est ce que vous propose la Formation « Cadres Gestionnaires du Tourisme » du Centre d'Economie des Loisirs, du Tourisme et de l'Environnement de la faculté des Sciences Économiques de l'Université d'Als-Marseille II. Cette formation est sanctionnée par un diplôme de 3<sup>e</sup> Cycle, le D.E.S.S. en économie du tourisme, et s'adresse à des étudiants titulaires d'une maîtrise, à des salariés en congé de formation, à des chômeurs ou demandeurs d'emploi diplômés de l'enseignement supérieur avec expérience professionnelle.

- Durée de la formation : 12 mois
  - Début de la formation : mi-octobre
  - Clôture des inscriptions : 1<sup>er</sup> septembre 1985
- Pour tous renseignements complémentaires, s'adresser au : CELTE - Château Lafarge, route des Milles - 13290 LES MILLES.

Tél. : (42) 27-30-71.

#### MAGISTÈRE ÉCONOMISTE STATISTICIEN

Options : Entreprises et administrations Développement

Début des cours : OCTOBRE 1985

Admission : DEUG Sciences Économiques, Mathématiques, MASS, ou diplôme équivalent.

Renseignements : Tél. (61) 23-11-45, poste 310

Adresser les dossiers de candidature avant le 15 septembre 1985 à : Université des Sciences Sociales - Place Anatole-France, 31042 TOULOUSE CEDEX.



	La ligne	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOIS	104,00	123,34
DEMANDES D'EMPLOI	81,00	36,76
IMMOBILIER	88,00	81,83
AUTOMOBILES	69,00	81,83
AGENDA	89,00	81,83
PROP. COMM. CAPITAUX	204,00	241,94

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La semaine	La semaine TTC
OFFRES D'EMPLOIS	59,00	68,97
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,18
IMMOBILIER	45,00	53,37
AUTOMOBILES	45,00	53,37
AGENDA	45,00	53,37

\* Déterminé selon volume du nombre de parutions.

### emploi international

### emploi international

### emploi international

Notre groupe est l'un des leaders mondiaux dans le secteur des services liés à l'industrie pétrolière. Implantés dans plus de 80 pays, nous assistons les plus grandes compagnies en mettant à leur disposition des spécialistes qui contribuent à la découverte, à la production et à la gestion des gisements pétroliers. Nous continuons notre expansion et recherchons des collaborateurs qualifiés qui participeront à notre développement.

## 2 Country Controllers

Basés à Paris, ils superviseront l'ensemble des activités déployées au Congo et au Cameroun ; ils seront responsables du reporting et s'assureront que les procédures du groupe, ainsi que les règles fiscales et légales en vigueur dans ces pays, sont bien respectées. (réf. C 012)

## 1 District Controller

Basé à Luanda, il assurera la fonction de Country Controller pour le Zaïre et l'Angola. (réf. C 013)

## 1 Treasury Manager

Basé à Paris, il sera responsable des opérations de trésorerie internationales pour la zone Afrique, assurera les relations avec les banques et suivra la trésorerie immédiate et les opérations financières à court ou moyen terme. (réf. C 014)

## 1 Tax Manager

Basé à Paris, il sera responsable du suivi des règles fiscales en vigueur dans les pays africains, définira la stratégie fiscale du groupe en Afrique, et conseillera nos filiales. Il assurera les relations avec les administrations locales et nos cabinets d'avocats. (réf. C 015)

Au sein d'une organisation très décentralisée, d'importantes responsabilités leur seront confiées. Ils devront être opérationnels très rapidement dans ces divers domaines.

Parlant couramment anglais, les candidats, âgés de 24 à 30 ans environ, seront diplômés de l'enseignement supérieur (MBA, ESC, Révision comptable...), et justifieront d'une expérience d'au moins deux ans à un poste similaire. Ils seront très disponibles (jusqu'à 50% de déplacements) et motivés pour travailler dans un contexte financier international.

Nous leur offrons notre dynamisme, des responsabilités rapides et une réelle opportunité pour débuter une carrière internationale. Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo) en précisant la référence, à ERNST & WHINNEY Conseil, 150 Bd Haussmann, 75008 PARIS, qui étudiera votre dossier avec soin et attention avant de vous répondre. Les entretiens auront lieu à Paris et Abidjan.

**Ernst & Whinney Conseil**

## DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

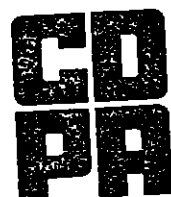
### Banque et Produits Financiers

## Directeur du développement

Nous sommes un important Etablissement Financier à Vocation Régionale inséré dans un réseau de dimension nationale.

De formation supérieure, vous possédez une solide connaissance des produits financiers destinés aux particuliers (épargne et placements, prêts, titres et assurances...). Une expérience bancaire ou similaire d'au moins 5 ans, le sens relationnel, le goût du travail en équipe, un fort potentiel nous semblent être les qualités requises pour cette fonction.

Vous serez chargé de l'élaboration du Plan de Développement Régional et du suivi des marchés. Vous mettrez en place la stratégie publicitaire et commerciale ainsi que les actions promotionnelles. Vous coordonnerez les relations publiques en liaison avec les organismes du réseau. Le poste est basé à Besançon.



Merci d'adresser votre candidature à Dijon (lettre manuscrite + C.V. + photo + rémunération souhaitée) sous référence DE/2006-85 à Jean-Paul Delziani.  
CDPA 13, Bd Thiers - 21100 Dijon. Tél. (03) 74.13.63.  
CDPA 36, rue Chapital 92300 Levallois-Perret. Tél. (1) 757.79.10  
Totale discrétion garantie.



Pour l'Afrique Francophone nous recherchons (embauche immédiate)

## DIRECTEUR DE TRAVAUX AEP - VRD

Nous demandons : formation ingénieur, ou conducteur de travaux confirmé avec plusieurs années d'expérience dans un poste similaire en Afrique. Grande disponibilité nécessaire. Adressez lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions sous réf. 110 à Carthage 4, rue Tronchet 75008 Paris.

IMPORTANTE SOCIETE DE TRAVAUX PUBLICS DE DIMENSION INTERNATIONALE recherche en raison de son expansion

## plusieurs responsables administratifs comptables de chantiers

(FRANCE ET ETRANGER)

Situation mensuelle avec informatisation, prévisions, gestion de chantiers, etc...

Dans le cadre de l'Amérique Latine, espagnol souhaité.



4, rue Amiral Courbet  
75116 PARIS  
RM. 50221

## Directeur industrie

Dans le cadre de son expansion industrielle, l'une des premières sociétés françaises à réaliser la majeure partie de son CA à l'export sur des produits de haute technologie et de grande série, recherche un « Directeur Industrie ».

Interface entre la Direction Générale et tous les secteurs techniques de la société, il sera chargé de diriger et coordonner les activités des départements recherche et développement, production, distribution produits finis, après-vente.

De formation ESSEC, SUPLEC ou équivalent, ce cadre de haut niveau aura acquis 8 à 10 ans d'expérience dans un poste de direction technique. Dynamisme, efficacité et qualités de manager seront ses principaux atouts.

Le poste sera basé dans une grande métropole du Sud-Est et le niveau de rémunération se situera au-dessus de 500 000 F annuel.

Adresser votre candidature sous double enveloppe en mentionnant les sociétés auxquelles elle ne doit pas être transmise, sous réf. 349 à Média-System, 93 rue Edouard Belin 69002 Lyon, qui transmettra. Discrétion absolue et réponse garantie.

## directeur comptable

Paris

L'un des leaders du service informatique, en forte croissance (2 100 personnes, dont 1 100 cadres - chiffre d'affaires : 900 MF), cherche son directeur comptable groupe.

Sous l'autorité du directeur administratif et financier, il dirige les services comptables de toutes les sociétés du groupe, et anime une équipe de 30 personnes, dans un contexte informatique de haut niveau.

35 ans minimum, de formation école de gestion (option comptabilité) + DECS, il a une bonne expérience comptable acquise par exemple dans un cabinet d'expertise, puis dans une société où il a pris l'habitude d'un raisonnement groupe et appris les techniques de reporting anglo-saxonnes. Il devra posséder de réelles qualités d'animation, d'organisation, de dynamisme et de rigueur.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous la référence 428, à Annick Lucchini - JACQUES TIXIER S.A., 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

**jacques tixier s.a.**

MEMBRE DE SYNTec

ÉDITEURS DE LANGUE FRANÇAISE NATIONS UNIES CONCOURS POUR LE RECRUTEMENT DES ÉDITEURS DE LANGUE FRANÇAISE 11 ET 12 SEPTEMBRE 1985 à GENEVE et NEW YORK.

AINSI QUE DANS D'AUTRES CENTRES EN FONCTION DES CANDIDATURES REÇUES

L'Organisation doit recruter des personnes qui entendent rester à son service cinq ans au minimum. Les candidats doivent avoir :

1. LE FRANÇAIS comme langue principale ;
2. Une bonne connaissance de l'ANGLAIS et de l'ESPAGNOL ;
3. Un diplôme (ou équivalent) délivré par une université de langue linguistique française ;
4. Au moins trois années d'expérience dans l'édition ou domaine apparenté.

Traitement annuel net de début : \$ États-Unis 22,675 plus indemnité de poste de \$ US 8,069 (New-York) pour personnes sans charge de famille.

Pour obtenir les formulaires de demande d'admission au concours, écrire en joignant une enveloppe format minimum 32 cm x 23 cm, avec vos nom et adresse à :

Section de Recrutement (Éditeur français)  
Service du Personnel  
Bureau 247  
Office des Nations Unies  
CH 1211 GENEVE 10  
Suisse.

Les candidatures devront parvenir au service susmentionné le 15 juillet 1985 au plus tard.

هكذا من الأصل



REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

# European MIS Manager

Banking

Brussels based

As a result of continued rapid expansion, our client, an international bank, requires a European MIS Manager to advise on data processing strategy and co-ordinate the development activities of the teams working in the three computer centres, each having an IBM System/36. The position will also carry responsibility for telecommunications throughout the Group.

The successful candidate will:

- ideally be aged between 35-45
- have impressive personal skills
- be experienced in international banking, preferably in continental Europe
- speak fluent French and English

- enjoy some travel from the Brussels base
- display an outstanding record of achievement in data processing

Salary package for the right person will not present a problem.

Please send full personal and career details in English to Allan Read, quoting reference 1483/LM on both envelope and letter.

**Deloitte Haskins + Sells**

Management Consultancy Division

128 Queen Victoria Street, London EC4P 4JX, England

## Field Facilities Specialist (Architect or Engineer)

The World Bank, a leading international institution in the field of economic development, with Headquarters in Washington, D.C., invites applications from qualified candidates for the position of Field Facilities Specialist.

The position is located in the Facilities Planning and Design Division of the Bank and involves the management of projects in support of the Bank's field offices and staff housing in countries where Resident Missions are maintained. Specifically, the successful candidates will be required:

- to assess, evaluate, and pursue opportunities for the acquisition of office and residential space under appropriate arrangements (including lease, purchase, and turnkey construction);
- to provide architectural and engineering concepts and standards for design, specifications, furniture, furnishings, and equipment;
- to develop documentation in preparation for international competitive bidding, establish bid analyses and evaluations, and conduct negotiations relative to contracts worldwide.

Applicants should have a university degree in architecture, structural or civil engineering, a Master's degree in architecture, engineering, or administration and working knowledge of French would be highly desirable. The candidates should also possess thorough familiarity with all aspects of office building design and construction. Moreover, the incumbent should have at least ten years' construction management experience in commercial or institutional projects, with considerable exposure to developing countries.

The World Bank offers a competitive salary and benefits package. Although the position is based at the Bank's headquarters in Washington, D.C., occasional travel, lasting several weeks, may be required. Please send a detailed curriculum vitae quoting reference no. 54-FRA-0108 to:

The World Bank  
Staffing Division  
Personnel Management Department  
1818 H Street, N.W.  
Washington, D.C. 20433

### LA COUR DE JUSTICE DES COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES A LUXEMBOURG

recherche (m/f)  
**juristes réviseurs et juristes linguistes (traducteurs)**

de langues espagnole et portugaise. La réinsertion et les avantages sociaux sont excellents et comparables à ceux des autres organisations internationales.

Il faut avoir:

- la «Licence en Droit» ou «Licenciatura en Derecho»;
- outre la langue maternelle, une connaissance approfondie du français et une bonne connaissance d'au moins une langue communautaire.

De plus amples renseignements, ainsi que l'acte de candidature obligatoire, peuvent être obtenus sur simple demande écrite (p.c.) C1 11/85, C1 12/85, C1 13/85 et C1 14/85 à la Division du Personnel, Cour de Justice des Communautés européennes, Boîte Postale 1406, Luxembourg.

La date limite pour le dépôt des candidatures est le 31 juillet 1985.

### GUINEA - WEST AFRICA

Aredor Guinea is a New Company Operating an alluvial diamond mining and processing facility in Guinea, West Africa. The mine is located some 750 km up country where we have expatriate/Guinean Workforce of 140/1.000.

The growth of the operation requires the appointment of a qualified:

#### COST ACCOUNTANT

The successful candidate will preferably be fully bi-lingual (French/English) and in the age range 25-35. The candidate must be familiar with computerised accounting systems and have experience of integrated mine costing systems obtained either from a number of years experience or involvement in setting up such a system.

Salary will be negotiable in the region of £ 20,000 tax free.

Other benefits include:

Six months tours of duty followed by six weeks paid leave free accommodation living allowance, education allowance.

Applications in writing with full CV to:

D.G. FORD  
ADMINISTRATION MANAGER  
BRIDGE OIL SERVICES (OVERSEAS) PTY LTD  
GREEN END HOUSE  
10 RICKFORDS HILL  
AYLESBURY  
BUCKS. HP20 2RX.

### RANQUE recherche pour détachement de 2 ans en AFRIQUE inter tropicale

#### INSPECTEUR GENERAL

- placé sous l'autorité de la Direction Générale, vous assurerez le contrôle, la coordination et l'animation d'une équipe constituée d'Inspecteurs et de Contrôleurs;
- Vous vous assurerez du bon fonctionnement des Services Centraux de l'ensemble du Réseau de 40 Agences, de la validité des valeurs enregistrées dans les livres de l'unité centrale, du respect des procédures et des règles de sécurité.

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez une solide expérience dans les domaines de l'inspection et du Contrôle d'un Etablissement Bancaire.

Le poste est à pourvoir au 1er septembre.

Merci d'adresser une lettre manuscrite (CV, photo et prétentions) en enveloppe à réf. 75001 Paris qui sera suivie en toute discrétion.

### IMPORTANTE BANQUE COMMERCIALE CAMEROUNAISE

recherche dans le cadre de la mise en œuvre d'un plan de restructuration et de décentralisation de son système informatique

#### CHEFS DE PROJETS

De formation supérieure, les candidats devront justifier d'une expérience d'un mois 5 ans dans la conduite de projets importants. Ils maîtriseront les méthodologies et outils actuels de conception et de réalisation.

La connaissance du milieu bancaire et de l'environnement BULL (DPS/7 - TDS - IDS/2) constituera un atout supplémentaire.

Ces postes sont à pourvoir rapidement et s'adressent soit à des Camerounais, soit à des expatriés auxquels il sera proposé des contrats de 1 à 3 ans, aux conditions particulièrement avantageuses.

Lieu de travail - YAOUNDE

Merci d'adresser lettre de candidature et C.V. sous référence 107 M à

BARRY CONSEIL  
122, bd Haussmann  
75008 PARIS

BATTELLE-GENÈVE est l'une des cinq divisions de BATTELLE MEMORIAL Institute, organisation privée mondialement connue pour ses activités de recherche sous contrat.

Pour renforcer nos relations avec l'industrie et développer nos lignes de recherche dans le domaine de certaines technologies nouvelles nous cherchons:

## UN MARKETING MANAGER

RESPONSABLE DU SECTEUR DE L'INDUSTRIE ÉLECTRONIQUE ET INFORMATIQUE

Ce spécialiste possèdera une formation d'ingénieur électronicien, de physicien ou d'ingénieur en télécommunications, de niveau universitaire ou équivalent, complétée le cas échéant par des études en gestion des affaires (MBA) et/ou une formation aux techniques du marketing.

Il disposera, grâce aux relations commerciales et techniques qu'il aura établies, d'une connaissance étendue des entreprises industrielles de la branche, ainsi que des marchés et besoins correspondants en matière de recherche et développement.

Il s'agit d'un poste de niveau élevé, demandant, en plus d'une expérience technique et commerciale, la maîtrise des langues (anglais, français exigés, si possible italien et allemand).

Cette activité nécessitera de fréquents déplacements, principalement en Europe de l'Ouest, mais également aux USA et au Japon.

Age idéal : 35 à 45 ans.

Les personnes intéressées sont priées d'adresser leur candidature accompagnée d'un curriculum vitae, d'une photo, et de leurs prétentions de salaire:

AU CHEF DU PERSONNEL  
BATTELLE, 7, route de Drize,  
1227 CAROUGE/GENÈVE - SUISSE.

## emplois régionaux

### Bretagne Centre

#### RESPONSABLE DES ACHATS

Cette société se situe parmi les premières compagnies mondiales en matière d'électronique professionnelle. Elle recherche pour l'une de ses unités de production située au Centre de la Bretagne un RESPONSABLE des ACHATS. En liaison directe avec les services de production, il est chargé d'alimenter l'usine en composants électroniques de tous types. Il dirige une petite équipe d'acheteurs mais intervient personnellement auprès des principaux fournisseurs français et étrangers. Nous souhaitons rencontrer un professionnel de la fonction achats possédant une solide expérience dans le domaine des équipements électroniques. Une formation technique supérieure et la pratique de l'anglais sont nécessaires. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 11/668 P, à:

EGOR TECHNOLOGIES  
Département Industrie  
19, rue de Brest 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO MONTREAL

## futur directeur général

### Provence

Cette PMI (50 personnes), filiale d'un important Groupe français, conçoit et fabrique des biens d'équipement de haute technologie pour les industries de pointe.

Le Directeur Général que nous recherchons prendra, après une brève période d'intégration, la responsabilité de l'Entreprise sous tous ses aspects : technique (supervision des réalisations) et orientation de la société, humain, commercial et financier.

Ce poste convient à un ingénieur (AM ou équivalent) de 30/35 ans environ, ayant de solides compétences en mécanique et automatismes, une expérience industrielle dans ce domaine avec la responsabilité d'un centre de profit autonome. De réelles qualités de meneur d'hommes et la pratique courante de l'anglais sont indispensables. La connaissance de l'allemand sera appréciée.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite sous référence A023/M avec curriculum vitae, photo et prétentions à Chantal Geller, Sema Sélection: 12, chemin du Professeur Deparet 69160 Tassin la Demi Lune.

## sema selection

l'Etablissement responsable de l'organisation des transports en commun de la région recherche son

### RESPONSABLE FINANCIER

LYON

- La mission de haut niveau intègre :
- la responsabilité du montage d'investissements très importants (budget : 1 milliard de francs),
- la supervision de la fonction financière,
- la conception et le développement de l'outil de gestion.

La fonction exige et permet la plus large autonomie.

L'offre s'adresse à un candidat de formation supérieure (Grandes Ecoles ou niveau équivalent) ayant des aptitudes confirmées aux négociations et prévisions financières.

Les candidatures devront être adressées à Guy LAURENT - 23, quai de Bondy - 69005 LYON - Tél. : (7) 827.34.95.





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



# DÉPARTEMENT AGROCHIMIE

Le Département Agrochimie de DU PONT DENEMOURS, premier mondial de la chimie, prévoit une rapide expansion de ses activités dans le monde entier, liée à la commercialisation d'une nouvelle génération d'herbicides sélectifs respectueux de l'environnement.

Notre usine de CERNAY (dans le Haut-Rhin) qui emploie actuellement environ 200 personnes, est notre principal centre de fabrication de produits phytosanitaires en Europe.

Nos nouvelles activités nous amènent à recruter.

Pour le Service Projets des

## INGÉNIEURS DE PROJET

Vous étudiez et exécutez l'implantation de nouvelles unités, développez des projets d'ingénierie afin d'améliorer la sécurité, la productivité et la qualité de nos produits.

Vous êtes responsable du budget de ces projets (plusieurs millions de francs) et en assurez le suivi et le contrôle. Vous devez être capable d'atteindre les objectifs définis avec la plus grande autonomie.

Ingénieurs en Génie Chimique, vous possédez une expérience de deux à trois ans minimum dans l'ingénierie de la chimie fine.

Pour le Service Procédés

## UN INGÉNIEUR DE PROCÉDÉS CONFIRMÉ

Vous participez à la réalisation des études destinées à l'amélioration et à l'utilisation des unités existantes pour des fabrications nouvelles ou à l'implantation d'unités nouvelles.

Vous intervenez sur les problèmes de fabrication en collaboration avec les ingénieurs de production et les nombreux spécialistes disponibles au sein du groupe.

Ingénieur chimiste ou en génie chimique, vous avez une expérience de deux à trois ans minimum dans une fonction similaire ou à un poste de production dans la chimie.

## UN INGÉNIEUR DE PROCÉDÉS DÉBUTANT

Pour ces postes :

- la maîtrise de l'Anglais est indispensable,
- qualités de contact, d'adaptation, d'intégration, d'autonomie et de rigueur sont nécessaires.

Supportée par une recherche innovatrice, notre Société est performante dans un secteur porteur : la chimie. Nous vous formerons à nos produits, nos méthodes et nous vous permettrons d'évoluer et d'être mobiles dans le groupe en EUROPE.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature et vos prétentions sous réf. 78880/LM.

DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A.  
Direction du Personnel  
1, rue de l'Industrie  
68700 CERNAY

## Assurer la fonction qualité pour notre département "commande"

Ce département, très orienté export, produit des automatismes pneumatiques, et des commandes électroniques, automatismes programmables, etc...

Ingénieur passionné et expérimenté en assurance qualité, nous vous proposons la responsabilité complète de son service qualité.

Les aspects assurance-produit, contrôle, SAV, gestion de la qualité sont bien sûr intégrés dans ce poste.

Les techniques utilisées, le souci permanent d'efficacité de ce département, ainsi que notre passion reconnue de la qualité font de ce poste une excellente perspective pour votre ambition.

Ce poste est à pourvoir à Valence

Référence QCDE/LM

## Diriger la fabrication de circuits imprimés (protos et séries)

Nous proposons à un ingénieur ayant acquis au moins cinq ans d'expérience de fabrication identiques ou voisines, de prendre la direction de la fabrication des circuits imprimés de notre division Aérospatial (multicouches, qualité ESA...).

Cet atelier de 30 personnes utilise une grande variété de technologies (gravure, pressage, métallisation, électroformage, vernis potting, sérigraphie...).

Son responsable doit répondre dans des délais courts à des besoins difficiles à planifier, en respectant la qualité et les coûts, et en faisant appel si nécessaire à la sous-traitance.

Les contacts avec les services d'études, qualité-fiabilité, approvisionnement, etc, sont quotidiens. L'évolution des processus de fabrication, et l'étude des investissements nécessaires, sont de la responsabilité de cette fonction.

La taille de notre groupe (5 500 personnes), sa diversification permettent diverses possibilités d'évolution.

Ce poste est à pourvoir à Valence.

Référence CIRIM/LM

## Conduire l'industrialisation et les méthodes du département commutation

Notre département commutation fabrique plus d'un million de produits par mois, avec un millier de références. Les produits nouveaux, les modifications de produits, les automatisations à lancer donnent à ce poste son rythme et sa variété. Ingénieur, vous avez pratiqué depuis au moins cinq ans l'industrialisation de pièces de grande série (de préférence dans l'électromécanique).

Une équipe de huit agents de méthodes vous attend (spécialistes de la fabrication, du montage, du lancement). En liaison avec les responsables des études et de la fabrication, vous conduirez toutes les opérations d'automatisation des chaînes de montage. Vous ferez évoluer les méthodes de production en visant la productivité maximum.

Une réussite dans cette fonction peut permettre une excellente évolution au sein de l'entreprise.

Ce poste est basé à Valence

Référence METCOM/LM



Envoyer votre dossier de candidature en précisant la référence choisie, au responsable du recrutement, Crouzet S.A., Direction du Personnel, 26027 Valence Cédex.



## Ingénieurs diplômés d'une grande école mécanique (ENSM, ENSEM, ENSI...)

Nous sommes une importante société d'ingénierie spécialisée dans le nucléaire, nous recherchons pour LYON :

### Un ingénieur planification

160 000 F +

Vous serez chargé de la conception, de la mise en forme et du suivi des plannings d'activités importantes en collaboration étroite avec les Chefs de Projets. Vous disposerez d'un outil informatique de planification PERT très performant.

Vous possédez une expérience de 3 à 5 ans en Bureau d'Etudes ou en Fabrication Mécanique, ou l'expérience de la planification d'activités dans le domaine Aéronautique ou Ingénierie. (Réf. 821 M)

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé + prétentions, en précisant la référence du poste choisi, à :

HAY Managers 94, rue Servient, 69003 Lyon.

### Un ingénieur dossiers techniques et suivi des fabrications

160 000 F +

Vous serez chargé de la gestion technique des dossiers et de leur évolution, de la qualification des procédés et méthodes de fabrication, et de l'assistance technique des Fabricants. Vous serez amené à vous déplacer fréquemment.

Vous possédez une expérience de 3 à 5 ans dans la Fabrication Mécanique et dans le domaine du contrôle non destructif. Vous maîtrisez parfaitement l'Anglais. (Réf. 821 M)

HAY CONTACT

## Développement des ressources humaines

Créée en 1972, la Direction Régionale Nord de PA recherche un nouveau consultant. Après formation et intégration dans l'équipe, il assistera les entreprises de la région dans le développement de leurs ressources humaines : recrutement, audit social, structures, rémunération, communication, motivation, climat social... Il bénéficiera d'une autonomie de plus en plus large dans l'organisation de son travail et dans ses missions. Pour ce poste qui allie un aspect études : conception et élaboration des actions à entreprendre, et un aspect opérationnel : réalisation des interventions en entreprise, nous recherchons un candidat diplômé de l'enseignement supérieur. Une première expérience acquise en entreprise de préférence, ou en cabinet, serait très appréciée. La rémunération annuelle de départ sera fixée en fonction des compétences. Ecrire à M. OLARI en précisant la référence A/062M

PA

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Responsable administratif et comptable

ORLEANS - SEPTEMBRE 85

Diplômé ESC ou équivalent complété d'un DECS, enrichi d'une expérience en cabinet ou en entreprise de 2 à 5 ans, nous pouvons apporter une réponse à votre évolution de carrière.

Vous voulez être responsable au sein d'un centre de profit autonome (50 à 60 MF de CA) de l'animation d'une équipe de 10 personnes, de la prise en charge de la globalité d'une fonction administrative, comptable avec un outil informatique et de la gestion de la trésorerie, en assurant les relations avec les banques.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence M 107, à : FNAC, Monique Simon, 101, rue du Cherche Midi 75006 Paris.



La fnac. L'oxygène de la tête.

## COMPAGNIE FRANÇAISE DE MOKTA

recherche  
1) pour un des ses établissements du Centre de la France

### UN RESPONSABLE DE L'EXPLOITATION

D'un ou plusieurs petits chantiers en découverte ou sous-terrain. Ce poste pourrait convenir à un ingénieur d'une Grande Ecole des Mines débutant.

2) pour une de ses filiales située en Bretagne

### UN RESPONSABLE D'UNE SABLIERE INDÉPENDANTE

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé de l'Ecole d'Alès ou de Douai, ayant une expérience de quelques années en industrie extractive et maîtrisant bien la commercialisation locale de produits fabriqués.

Adresser C.V. à :

COMPAGNIE FRANÇAISE DE MOKTA  
Service du Personnel  
33, Avenue du Maine - 75755 Paris Cedex 15



Société Française leader mondial dans la fabrication et la pose de conduites flexibles sous-marines de haute performance (1.000 personnes) recherche pour son Département INFORMATIQUE DE GESTION

## un jeune ingénieur

de formation généraliste : A et M, ENSA, ECAM, etc... Dans le cadre du Plan de Développement Informatique de la Société : - il sera l'interlocuteur des utilisateurs pour l'analyse de leurs besoins et proposer les solutions appropriées, - il suivra la réalisation des applications décidées et assurera la formation des utilisateurs.

Le poste requiert notamment : - une solide aptitude à écouter et à communiquer, - un esprit logique et méthodique affirmé.

Le poste est basé au Trait (à 30 km de ROUEN). Adresser candidature avec CV et photo à J.M. BOUCHE - COFLEXIP, Rue Jean Hurd - B.P. 22 - 76580 LE TRAIT

emplois régionaux

## 1 Consultant

## 1 Consultant en recrutement

## chef de département administratif et comp

## DES INSPEC

## Ingénieurs mécaniciens

مكتبة من الأصل



مركز الدراسات والبحوث

REPRODUCTION INTERDITE

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



HAY, Premier Groupe mondial de Conseil en Gestion des Ressources Humaines, poursuit son développement en RHONE-ALPES et recherche 2 nouveaux Consultants pour LYON.

## 1 Consultant

Il raisonne des problèmes de politique générale d'entreprise. Il est capable de développer des concepts et des méthodes touchant à l'évolution des structures et de l'organisation. Nous attendons un praticien confirmé de l'entreprise (10 ans minimum), qui aura acquis son expérience dans des postes à dimension stratégique : Direction du Marketing, Direction des Ressources Humaines.



## 1 Consultant en recrutement

Il développe auprès des entreprises le concept HAY d'adéquation Homme/Poste. Il est capable de conduire une mission de façon autonome, depuis l'identification du besoin jusqu'à la présélection des candidats. Nous recherchons un candidat de formation supérieure possédant une double expérience : 3 ans à un poste de responsabilité en entreprise, et 3 à 5 ans dans un Cabinet de Conseil en Recrutement. Si vous répondez à ces critères, merci d'adresser votre dossier de candidature à Christian PHELIP, Directeur HAY RHONE-ALPES, qui le traitera en toute confidentialité.

HAY Manager, 34, rue Servient - 69003 LYON

## THOMSON SEMICONDUCTEURS (AIX-EN-PROVENCE) 7 INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

Deux de nos divisions conçoivent et fabriquent des composants de puissance et des circuits intégrés MOS-VLSI. Nous voulons développer notre C.A. à l'exportation. Homme de contacts, vous aimez voyager. Diversifiez votre expérience ! Pourquoi pas le Marketing ? Nous vous offrons une mission stratégique dans des techniques de pointe. ● Participer aux décisions de développement de nouveaux produits, définition des objectifs (pénétration du marché, marge) fixation des prix, élaboration des plans d'action, ● promouvoir les produits auprès des clients et de la force de vente, ● assurer le dialogue entre vos clients et nos unités de production, ● collecter et analyser les informations du marché. Vous êtes un professionnel de l'électronique et parlez couramment Anglais - Le CHINOIS est indispensable pour l'un de ces postes. Nous vous assurerons une formation aux techniques de Marketing et des possibilités d'évolution au sein de notre activité Semiconducteurs. Si ce changement vous attire, adressez-nous votre candidature (C.V. et rémunération souhaitée) sous réf. 5507/LM à Olivier ORSINI - THOMSON SEMICONDUCTEURS, 15, avenue Camille Pelletan - BP 57 - 13602 AIX-EN-PROVENCE.



HAY CONTACT

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE STOCKAGE DE PÉTROLE recherche le futur

## Chef de département administratif et comptable

de son principal établissement (de plus de 300 personnes). Direction rattachée au Directeur de l'Établissement et en relation fonctionnelle avec le Service Social, il assurera à la tête d'une équipe d'une dizaine de personnes, la comptabilité générale, la facturation, la gestion administrative du personnel et le contentieux. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme supérieur (niveau DECS). Il pourra justifier d'une expérience réussie de 5 à 10 ans de responsabilité administrative et comptable d'une unité industrielle. Il devra avoir une parfaite connaissance des méthodes informatiques en comptabilité et en gestion administrative. Après une période de mise au courant d'environ 1 an, il prendra la succession du chef de département alors en fonction. Il sera domicilié au Havre. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 5494 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra.

Média-System

## Animer d'importants projets de conception et développement de systèmes de péage

Notre Division Terminaux et Systèmes, réalise notamment des systèmes de péage (mètres, chemins de fer...) vendus dans le monde entier. Le responsable du service technique de cette activité recherche un de ses principaux collaborateurs. Ingénieur électromécanicien, vous avez acquis plus de cinq ans d'expérience d'étude et développement de systèmes automatisés. En étroite relation avec les ingénieurs d'affaires, la production, la qualité, vous prendrez la responsabilité d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens de spécialités complémentaires. Votre objectif : conduire la réalisation technique du projet. L'évolution de ce secteur d'activité permet d'intéressantes perspectives d'évolution. Basé à Valence, ce poste donne l'occasion de déplacements de courte durée dans le monde entier. La connaissance de l'anglais est demandée. Référence : PEAG/LM

## Animer la conception de nouveaux produits électroniques : Minuterie, capteurs industriels

Ingénieur électronicien, votre première expérience de projet vous a donné le goût du développement de produits de série et de l'animation des hommes. L'électronique analogique, mais aussi l'optoélectronique, les hyper-fréquences, l'infrarouge vous passionnent. Notre département "commande" vous propose la responsabilité technique de ses nouveaux produits électroniques. Votre premier projet : une nouvelle gamme de minuterie. Dans une deuxième étape, notre nouvelle activité "capteurs industriels" absorbera la majeure partie de votre temps. Votre mission comporte l'analyse de la valeur fonctionnelle des produits, le choix de la technologie, le développement, l'étude et la mise en place des moyens industriels. L'équipe-projet à animer pourra atteindre 10 personnes. Ce poste est à pourvoir à Valence. La connaissance de l'anglais est demandée. Référence ELEC/LM



Envoyer votre dossier de candidature en précisant la référence choisie, au responsable du recrutement, CROUZET S.A., Direction du Personnel, 26027 VALENCE Cédex.

POUR MARSEILLE ET REGION MEDITERRANEE

NOUS NOUS DEVELOPPONS ET NOUS RECHERCHONS

## DES INSPECTEURS

Vous avez quelques années d'expérience de la fonction ou vous êtes rompu à la gestion bancaire sous tous ses aspects. Vous contrôlerez les services et pratiquerez l'audit interne de nos agences. Vous serez chargé de vérifier l'application de la politique générale, en particulier en matière de rentabilité et de développement. S'il vous paraît que ce profil correspond à votre carrière et à vos attentes, contactez-nous en écrivant au Département des Relations Humaines

FEDERATION D'CREDIT MUTUEL MEDITERRANEE  
521 AVENUE DU PRADO - 13008 MARSEILLE

**Crédit Mutuel**  
LES UNS LES AUTRES

Société expertises comptables CAEN - PARIS recrute comptable niveau IUT - BTS 2 ans cabinet ou expérience entreprise. Adressez C.V. à AGENCE HAVAS 14000 CAEN 9542 qui transmettra.

Station PERA-ORLÉANS recrute CHARGÉ DE RECHERCHES aménagement des arbres forestiers en octobre 1985. Sélection, génétique quantitative, expérimentation en forêt. Thèse aménagement des plantes ou domaine voisin indisp. Rem. au ISB 02-02-85, p. 317.

IFREMER recrute pour son centre de NANTES département stratégie de développement et d'aménagement

UN TECHNICIEN Formation DUT économie. Économiste ou économie de gestion. Compétences en micro-informatique. Quelques années d'expérience sont souhaitées.

Adressez C.V. + lettre manuscrite et prétention à IFREMER Service du personnel 66, avenue d'Ile de France 75116 PARIS.

LA VILLE D'OUILLINS (RHONE) recrute

### 1 CHARGÉ D'ÉTUDES EN AMÉNAGEMENT OU URBANISME

Le recrutement aura lieu par CONCOURS SUR TITRES, ouvert : - Aux titulaires d'un doctorat de 3<sup>e</sup> cycle dans le domaine concerné (aménagement ou urbanisme) - Aux titulaires d'un diplôme de 3<sup>e</sup> cycle d'études sup. en aménagement ou en urbanisme et d'un diplôme sanctionnant au minimum 3 années supérieures dans un domaine autre que l'aménagement ou l'urbanisme - Il est souhaité.

Env. le plus rapidement possible lettre + C.V. à M. le Maire S.P. 87 69923 Oullins Cedex.

Dans le cadre de son développement, la BANQUE HERVET recherche pour ses succursales de BOURGES et CHATEAUROUX

## EXPLOITANTS H/F classe V

pour assurer le développement et la gestion d'un portefeuille de clientèle d'entreprises

Votre expérience de 2 à 4 années dans la fonction s'appuie sur un diplôme d'enseignement supérieur ou bancaire. Ces postes présentent de réelles possibilités d'évolution pour des candidats souhaitant mettre à profit leur esprit d'initiative et leur sens des responsabilités.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite accompagnée d'un C.V., photo et prétentions à la Direction des Relations Sociales et du Personnel de la Banque Hervet - B.P. 126 - 18003 BOURGES CEDEX.

**BANQUE HERVET**

UNION CARBIDE UNION CARBIDE FRANCE filiale d'Union Carbide Corp. leader dans des secteurs variés notamment le graphite recherche pour son usine de CALAIS unité de production de graphite - 225 personnes - technologie de pointe

## INGENIEUR ELECTRICIEN

IDN - ISEN - ENSEM - ENSIEG - ENSERG ou équivalent Anglais indispensable.

Débutant ou ayant acquis une courte expérience, vous serez affecté au Bureau d'Études Travaux et rattaché directement à l'Ingénieur en Chef Travaux Maintenance. Vous aurez en charge l'étude et le suivi des nouvelles installations dans les domaines électrique (moyenne et basse tension) et automatique. Vous aurez également à conseiller les techniciens de maintenance dans votre secteur d'activité. La connaissance ou l'expérience des automates programmables est nécessaire. Bénéficiant dès le départ d'une rémunération motivante, votre carrière pourra se développer à l'intérieur du groupe. Merci d'adresser votre candidature : lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions sous réf. 8296 à COMMUNICO 12-14, rue Falckherbe - 59800 LILLE qui transmettra.

importante société de construction mécanique recherche

Pour ses bureaux de Lyon et Marseille

## Ingénieurs mécaniciens concepteurs

Vous êtes dans un premier temps de suivre l'évolution des techniques de montage et de construction, de proposer de nouvelles solutions et de conseiller les clients. Formation : École d'Ingénieurs Mécaniciens. Expérience : 3 à 5 ans en bureau d'études, de préférence dans un secteur proche de la machine-outil. Connaissance en calculs de structures par éléments finis, ou expérience souhaitée. Intéressé à pourvoir dans la région Rhône-Alpes. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 534/LM, à MEDIA P.A. RHONE-ALPES - 72, av. Jean-Jaurès - 69007 LYON, qui transmettra.



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANTE ENTREPRISE FRANCAISE DU SECTEUR ELECTRONIQUE INFORMATIQUE  
recherche pour l'un de ses centres d'études en proche banlieue Sud PARIS

### INGENIEUR ELECTRONICIEN SYSTEME

Responsable du développement et de l'évolution d'un produit constitué d'un terminal de paiement, il prend en charge directement les fonctions systèmes (définition des spécifications avec les clients) et la coordination avec l'usine de production. Il coordonne l'action de deux ingénieurs logiciels travaillant sur la même gamme de terminaux.

Exigences : 3 à 5 ans d'expérience dont une partie en ingénieur système. Anglais parlé.

Adresser C.V. détaillé et prétentions sous référence AB517 à CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

Groupe industriel diversifié de tout premier plan (6000 p.), nous cherchons

### un ingénieur technico-commercial, chef de produit (à Ivry, 94),

pour prendre en main les destinées d'une ligne de convertisseurs de fréquence performants (valeur unitaire de 50 000 à 500 000 F) destinés notamment aux fabricants et installateurs de systèmes industriels de chauffage et de ventilation.

Ingénieur électricien-électronicien, vous apporterez, à 35 ans environ, la preuve de votre réussite commerciale avec des produits électrotechniques lourds modernes; vous êtes aujourd'hui en mesure de prendre la responsabilité globale d'un objectif de développement (études de marché, publicité, prospection, démonstrations, négociations des contrats).

Il vous faut, de plus, savoir l'anglais et être prêt à de fréquents déplacements.

Notre consultant, J.P. DOURY, vous remercie de lui écrire (réf. 4858 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.  
10, RUE ROYALE 75008 PARIS  
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

emplois régionaux

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICES  
recherche pour

ARDENNES-PICARDIE et FRANCHE-COMTE

### UN PRATICIEN DE LA FISCALITE

### UN PRATICIEN DU DROIT DES SOCIÉTÉS

3 ans d'expérience professionnelle minimum.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions sous réf. 9475 à VALENTIN CONSEIL, BP 559 - 75064 PARIS Cedex 02.

CENTRE TECHNIQUE  
recrute

### INGÉNIEUR MÉCANICIEN

- Possédant des connaissances approfondies dans le domaine des matériaux et de leurs assemblages.
- Ayant une expérience de recherches appliquées en fatigue et mécanique de la rupture.
- Maîtrisant les méthodes de calculs numériques.

FORMATION : ingénieur ou docteur, spécialisé en mécanique et métallurgie.

Lettres, C.V., photo et prétentions, s/r 7.505 le Monde Pub. service annonces classées 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Important établissement industriel de l'Etat  
Région Ouest littoral  
recherche

### Ingénieur pyrotechnicien

Ayant au moins cinq ans d'expérience dans un établissement pyrotechnique pour occuper le poste d'ingénieur chargé de la sécurité pyrotechnique.

Expérience ou connaissances en munitions classiques, missiles et torpilles, appréciables. Aptitude au travail en équipe recherchée.

Ecrire avec C.V. détaillé et photographie sous n° 7.512 le Monde Pub. service annonces classées 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

BRANCHE PHARMACOLOGIQUE SANOFI  
CENTRE DE RECHERCHES CLIN-MIDY MONTPELLIER  
RECRUTE

### 1 BIOSTATISTICIEN

Pour :

- Participer avec cliniciens directeurs d'étude à l'élaboration des protocoles d'essais cliniques ;
- Définir les traitements des données ;
- Et effectuer les rapports statistiques.

Ce poste exige le travail en équipe au sein d'un service composé de statisticiens administrateurs de données et informaticiens ; selon son expérience et son profil, le candidat peut être amené à exercer une responsabilité d'encadrement au sein de cette équipe.

Diplômes exigés : diplômes d'études supérieures en mathématiques et statistiques + pratique de l'anglais.

Expérience souhaitée : expérience des essais cliniques, utilisation des outils informatiques de calcul ;

- Et/ou expérience des calculs sur données biologiques en relation avec des chercheurs dans des laboratoires.

Lien de travail MONTPELLIER + quelques déplacements en France et à l'étranger.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo à CENTRE DE RECHERCHES CLIN-MIDY, J.-P. BELLECAYE, service calculs et informatique, rue du Professeur-Joseph-Buvac, 34082 MONTPELLIER CEDEX.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PRODUITS CHIMIQUES  
recherche

### INGÉNIEURS TECHNIQUE-COMMERCE

Ils devront s'intégrer à une équipe pour vendre les produits de la société aux entreprises de l'industrie textile. Il s'agit de produits spécifiques et à la pointe du progrès.

Les postes à pourvoir se situent l'un dans la région EST de la FRANCE et l'autre dans la région NORD.

Les candidats devront être ingénieurs chimistes ou textile et avoir une solide expérience similaire. Une activité antérieure dans la vente de produits chimiques pour teintures et apprêts ou dans une unité de fabrication de ces produits serait appréciée.

Rémunération élevée possible.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du Comex, 19, rue de la Paix, 75002 Paris. (Réf. 2811 pour l'EST, 2812 pour le NORD). DISCRETION ET REPONSE ASSURÉES.

Ville de 130 000 habitants  
recherche pour assurer la Direction de son bureau municipal d'hygiène

### UN MÉDECIN

titulaire du certificat d'études spéciales - Médecine préventive, santé publique, hygiène -

Adresser candidature accompagnée d'un curriculum vitae détaillé

Ecr. s/r 7.452 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE TOULON  
MEMBRE D'UN RÉSEAU NATIONAL DE CABINETS CORRESPONDANTS D'AUDIT ANGLAIS-SAXONS  
recherche

### RÉVISEUR confirmé

pour mission de commissaire aux comptes et de révisions contractuelles.

Une expérience d'un ou deux ans dans un même cabinet national est souhaitée.

La rémunération sera fonction de l'expérience et de la qualité des candidats.

Adresser curriculum vitae détaillé, photo et rémunération actuelle.

Ecrire sous n° 7.504 le Monde Pub. service annonces classées 5, rue des Italiens 75009 PARIS.

DUNKERQUE

recherche

1) pour radio locale privée professionnelle

polyvalent pour journaux parisiens débutant ou non.

Lettres manuscrites, C.V. et prétentions, éventuellement maquette

2) Pour secteur animation culturelle.

Chargé relations rubriques

Lettre manuscrite, C.V. et prétentions à RADIO CORSAIRE, B.P. 3151, 59577 Dunkerque Cedex.

Impte est assurée IARD

rech. pr délégations provinciales

REDACTEURS(trices)

Licence ou maîtrise en droit formation assurée à Paris.

Adresser lettre manuscrite + photo

Ecr. s/r 2.857 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

VILLE DE CHARTRES

RECRUTE : par concours sur épreuves pour son théâtre municipal

UN REGISSEUR GENERAL DE PLATEAU

candidatures avec C.V. à adresser avant le 4 juillet à Monsieur le Maire

Service du personnel 28019 CHARTRES CEDEX

IFREMER

recrute pour son centre de

ON INGENIEUR GRANDE ECOLE

ou DOCTEUR EN SCIENCES EN OCEANOGRAPHIE LITTORALE

Spécialisation : hydrodynamique sédimentaire. Quelques années d'expérience professionnelle sont souhaitées.

Responsable d'une équipe d'environ 5 personnes, à participer à l'élaboration et à la réalisation de programmes d'aménagement littoral nécessitant la mobilisation des moyens des masses d'eau et de sédiments.

ANGLAIS INDISPENSABLE. Env. lettre man. + CV + prét.

à IFREMER

Service du personnel 66, av. d'Iéna, 75116 PARIS.

Pfizer 5<sup>ème</sup> laboratoire mondial. PFIZER fabrique en continu, dans son usine de MASSY (180 p) des produits chimiques à usage pharmaceutique.

### JEUNE INGENIEUR METHODES

Au sein du Service Production et en assistance-terrain des responsables d'atelier, votre mission consistera à concevoir et à proposer les méthodes de travail qui améliorent l'organisation, le suivi de la production, la circulation de l'information.

Vous serez parallèlement responsable de l'implantation de la micro-informatique de production et prendrez en charge la formation de ses utilisateurs.

Ce poste est destiné à un jeune ingénieur doté d'une 1<sup>ère</sup> expérience de gestion de production informatisée.

Adresser votre candidature (lettre man., CV, photo) s/réf. 734 M à notre Conseil ALPHA CDI, 181, avenue Charles de Gaulle, 92200 Neuilly sur Seine

ALPHA CDI, 181, avenue Charles de Gaulle, 92200 Neuilly sur Seine

MEMBRE DE SYNTec

ROURE BERTRAND DUPONT

### Chef de produit "toilettes"

ROURE BERTRAND DUPONT, entreprise leader de l'industrie française des matières premières pour parfums cosmétiques - savonnerie, répartie en deux sites industriels (Argenteuil et Gressy), fortement exportatrice et de taille humaine (700 personnes) recherche son Chef de produit "toilettes" pour l'accompagner dans son expansion et participer au développement de sa part de marché dans le domaine des produits capillaires/hygiène («mass market»).

Rattaché à la Direction du Marketing, vous gèrerez une gamme de produits à laquelle nous attachons beaucoup d'importance, et serez responsable de la coordination des services qui interviennent dans leur développement, leur présentation et leur distribution.

De formation école de commerce ou MBA (HEC, ESSEC, ISA, INSEAD, ...) âgé d'environ 30 ans, vous avez une expérience d'au moins 3 ans, acquise si possible dans l'industrie chimique fine ou les biens de consommation grand public.

Vous avez nécessairement l'habitude des contacts commerciaux à haut niveau, dans un environnement international

ainsi qu'une très bonne pratique de l'anglais. Une motivation très marquée pour l'olfaction sera un atout supplémentaire.

Poste à pourvoir à Argenteuil.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions (sous pli confidentiel et référence 2685) à la Direction du Personnel ROURE BERTRAND DUPONT, 55 Voie des Bains 95102 Argenteuil.

ROURE BERTRAND DUPONT

CHARGE D'AGENT DE CHANGE

Paris recherche

### Responsable des relations avec les investisseurs institutionnels

### Développement, négociation de blocs d'actions à haut niveau

Autonome, dynamique et entreprenant, le candidat sera assisté d'une équipe spécialisée pour le seconder. Il sera en contact à haut niveau avec les investisseurs institutionnels français et si possible étrangers.

Expérience indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous réf. M7 à notre

Conseil : RECOR - Département Recrutement Bancaire et Financier.

RECOR 37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris - stricte confidentialité assurée.

RECOR

LA BANQUE DU BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS

est une banque nationalisée, de moyenne importance proposant des produits performants aux entreprises du BTP ainsi qu'aux organismes institutionnels financiers, elle recherche un (e)

### JEUNE CADRE EN COMMUNICATION

Sa mission :

- participer au plan de communication de la banque avec prise en charge du journal interne de l'entreprise
- concevoir des brochures et dépliants destinés à la clientèle
- assurer le suivi des produits de communication en liaison avec les services de la banque et les fournisseurs extérieurs.

Son profil :

- une formation supérieure économique ou commerciale, si possible complétée par une formation spécialisée en communication, journalisme ou relations publiques.
- 3 à 4 années d'expérience (notamment dans la pratique des techniques de l'édition) sont indispensables
- les qualités requises pour la fonction : la créativité, le sens des contacts, une certaine aisance relationnelle jointe à des capacités d'organisation et de gestion.

Envoyez lettre manuscrite, CV + photo et prétentions sous réf. COMM 02 à ANNIE NOE, Banque du Bâtiment et des Travaux Publics - 253, Boulevard Pasteur 75682 PARIS CEDEX 17.

ANNIE NOE

253, Boulevard Pasteur 75682 PARIS CEDEX 17

ANNIE NOE

253, Boulevard Pasteur 75682 PARIS CEDEX 17

ANNIE NOE

253, Boulevard Pasteur 75682 PARIS CEDEX 17

ANNIE NOE

253, Boulevard Pasteur 75682 PARIS CEDEX 17

ANNIE NOE

253, Boulevard Pasteur 75682 PARIS CEDEX 17

ANNIE NOE

253, Boulevard Pasteur 75682 PARIS CEDEX 17

ANNIE NOE

253, Boulevard Pasteur 75682 PARIS CEDEX 17

ANNIE NOE

253, Boulevard Pasteur 75682 PARIS CEDEX 17

ANNIE NOE

253, Boulevard Pasteur 75682 PARIS CEDEX 17

OFFRES D'EMPLOI

### INGENIEURS EXPERIMENTALES

SCIENTIFIQUE

IMPORTANTE SOCIÉTÉ NATIONALE

### ANALYSTES PROGRAMMEURS

OFFRES D'EMPLOI

REDEL ASSISTANCE

Sur la Bourse - France - Paris

### creditmar

confirmé

### CONTROLEUR DE GESTION

### JEUNE INGENIEUR TP GENIE CIVIL

UNILOG

هكذا من الأصل



مقالات

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**Société française**  
**de leaders mondiaux en**  
**Automatismes Industriels**  
recherche :  
**INGENIEURS EXPERIMENTES**  
pour participer au développement de  
**VISION INDUSTRIELLE**  
Pour :  
• développements applications,  
• recherche en algorithmes,  
• développement logiciels,  
• développement HARD (micro-informatique, traitement d'image),  
• assurance qualité fabrication.  
Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 605 M à Solange MONTEL.  
plein emploi  
10, rue du Mail - 75002 PARIS  
Conseils en ressources humaines

**Compagnie Européenne d'Accumulateurs**  
**CONTROLEUR DE GESTION**  
EXPORT FILIALES EUROPEENNES  
Cette importante société (filiale du groupe CGE), spécialisée dans l'étude, la fabrication et la commercialisation de batteries de démarrage et de batteries industrielles, développe sa présence sur les marchés extérieurs.  
Rattaché hiérarchiquement au Directeur Financier et en collaboration avec le Directeur des Affaires Internationales, le titulaire du poste à pour principale mission, la surveillance des comptes, le contrôle des budgets et des procédures administratives et le suivi de l'activité commerciale des quatre filiales européennes et des activités hors Europe.  
Pour ce poste à responsabilité, nous souhaitons rencontrer un professionnel titulaire d'une première expérience significative, âgé d'au moins trente ans et de formation supérieure. Disponible pour des déplacements de courte durée, il possède une bonne pratique de l'anglais et de l'allemand.  
Les conditions offertes et les possibilités d'évolution sont de nature à intéresser des candidats de valeur.  
Merci d'adresser votre lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération en précisant la référence M 19/431 U, à :  
**EGOR PROMOTION**  
63, rue de Fontenay 75008 Paris  
PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO

**INGENIEUR COMMERCIAL**  
Systèmes d'Automatismes  
De petite taille, mais en forte expansion, cette société, filiale française d'un groupe américain, premier constructeur mondial en automatismes industriels, crée un nouveau poste d'ingénieur commercial.  
Basé à La Défense, épaulé par une équipe technique, vous aurez pour mission sur l'ensemble du territoire, de commercialiser des systèmes d'automatismes à des industriels dont vous vous attacherez d'abord à être le conseil en productique.  
Ingénieur de formation, votre première expérience probante de la vente de systèmes aux industries, vous permettra de réussir dans cette fonction puis d'évoluer tout naturellement, à moyen terme, vers une responsabilité de Chef d'Agence.  
Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, à Jacques SCARINOFF, sous référence M 32/1379 A, à :  
**EGOR TECHNOLOGIES**  
19, rue de Berni 75008 Paris  
PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO

**IMPORTANTE MUTUELLE NATIONALE**  
recherche :  
**2 ANALYSTES PROGRAMMEURS**  
**CONFIRMES DPS 7 - DPS 8**  
Les candidats possédant au moins 2 ans d'expérience.  
Ils sont autonomes et savent faire preuve d'initiative.  
Lieu de travail : PARIS.  
Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo à Monsieur GHESTEAU  
**LOGICIEL ASSISTANCE**  
10, rue La Boétie - 75008 PARIS

**Grande Région Parisienne**  
**RESPONSABLE DU SERVICE QUALITE**  
Filiale française d'un grand groupe international, cette Société de 3.500 Millions de C.A., 6.700 personnes est un des leaders des équipements mécaniques, hydrauliques et électrotechniques pour l'automobile.  
Pour ses diverses unités de production d'équipements hydrauliques, elle recherche actuellement son responsable du service qualité.  
Rattaché au Directeur de la plus importante des usines, ce collaborateur est responsable de façon globale du développement et de la coordination de l'ensemble des problèmes de Qualité des équipements produits par les 4 centres industriels du groupe.  
Ce service (40 personnes) intervient auprès de la fabrication, des approvisionnements, du contrôle, etc., et, de façon externe, auprès des fournisseurs et des clients.  
Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé électromécanicien, 35 ans environ, possédant une solide expérience, 5 ans minimum, de technicien et de gestionnaire d'un service qualité acquise au sein d'une société industrielle.  
La maîtrise de l'anglais est indispensable.  
Le poste, basé à Besenval, suppose quelques déplacements de courte durée.  
Merci d'adresser C.V. complet, lettre de candidature, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 5/544 C, à :  
**EGOR TECHNOLOGIE**  
Département Industrie  
19, rue de Berni 75008 Paris  
PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO

**Paris**  
**RESPONSABLE DES SERVICES TECHNIQUES**  
Filiale de la COMPAGNIE GENERALE DES EAUX, la Société TRAILIGAZ est le leader mondial des équipements et des installations d'ozonation.  
L'activité et l'évolution des produits l'amènent à rechercher son responsable des services techniques.  
Répondant au Directeur Général, vous aurez à prendre en charge progressivement les activités de recherche et développement technologique, les études de conception et de réalisation des projets et le contrôle technique des réalisations.  
Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé grande école (ESE, ENSIEG, HEI...), 35 ans environ, possédant une expérience de 6 ans minimum, dans la conception et la réalisation d'équipements et d'installations faisant appel principalement aux disciplines de l'électrotechnique.  
Le poste est évolutif pour un candidat de valeur.  
Merci d'adresser lettre de candidature, photo et rémunération, sous réf. M 5/1430 A, à :  
**EGOR TECHNOLOGIES**  
Département Industrie  
19, rue de Berni 75008 Paris  
PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO

**Creditman**  
confirmé HF  
La filiale française d'une grande banque américaine recherche un Creditman confirmé pour prendre en charge son département de crédit.  
Parfaitement bilingue anglais, rompu aux techniques du crédit anglo-saxon, il devra apporter la preuve d'une expérience réussie dans un poste similaire.  
Rigueur, méthode, capacité d'organisation et d'animation seront des qualités hautement appréciées.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la référence 3845 à :  
**MEDIA 81**  
9, Bd des Capucines - 75002 Paris  
tel. 55222222

**SMI SEMA-METRA**  
**ORGANISATEUR / CHEF DE PROJET assurances**  
L'un des départements de SEMA METRA, spécialisé dans la création de progiciels spécifiques, recherche un organisateur/chef de projet chargé de mettre en place son progiciel d'assurances dans les compagnies IARD.  
Il sera responsable du pilotage et des développements spécifiques, depuis l'analyse des besoins jusqu'à la mise en place définitive. Cela implique aussi bien la maîtrise du management (animation des groupes d'utilisateurs) que des aspects techniques (encadrement des équipes de réalisation).  
De formation ingénieur ou universitaire, il a une expérience d'environ 5 ans dans la conduite de projets.  
Adresser votre candidature, en indiquant vos prétentions, sous réf. 10592/M, à Marie Christine Gilles, Département Recrutement : CENTRE METRA 16/18, rue Barbès 92126 MONTRouGE.  
**SEMA-METRA**

**SMI SEMA-METRA**  
**INFORMATIQUE TECHNIQUE**  
La division Ingénierie de Systèmes Techniques de SEMA-METRA prend en charge de vastes chantiers d'informatique technique dans des domaines variés (simulateurs, dispatchings, gestion technique centralisée de bâtiment, nucléaire, systèmes militaires...). Elle souhaite renforcer ses équipes d'intervention par des  
**JEUNES INGENIEURS**  
Diplômés d'une école d'ingénieur, ils ont de 1 à 3 ans d'expérience de réalisation de logiciels dans des domaines techniques ou scientifiques et maîtrisent parfaitement au moins l'un des langages suivants : FORTRAN, PASCAL, LTR, ASSEMBLEUR mini ou micro.  
**JEUNE INFORMATICIEN LOGICIEL**  
Titulaire d'une maîtrise d'informatique, option compilation, il interviendra très rapidement sur un chantier pour lequel la nationalité française est exigée.  
Si cette orientation de carrière vous intéresse, adressez un C.V., sous la référence choisie, à Marie Christine Gilles, Département Recrutement : CENTRE METRA 16/18, rue Barbès 92126 MONTRouGE, qui vous proposera une date pour une présentation détaillée des postes.  
**SEMA-METRA**

**ENCYCLOPAEDIA UNIVERSALIS**  
recherche : Collaborateurs (travaux) éditoriaux et dynamiques souhaitant s'intégrer à une équipe de vente (zone de porte-à-porte).  
Si :  
- vous avez min. 23 ans,  
- un bon niveau de culture générale,  
- le goût des contacts humains.  
Votre candidature nous intéresse.  
BL EU, 17, rue Labat, 94307 Vincennes Cedex, qui transmettra.  
**Organisme Professionnel**  
Porte Dauphine  
**SECTEUR DE LA SANTE**  
recherche pour  
**SON SERVICE EXPORTATION**  
**UN ASSISTANT**  
Diplômé de l'enseignement supérieur, pharmacien agréé.  
- Quelques années d'expérience sur le terrain et connaissances des procédures administratives de l'exportation exigées.  
- Anglaise indispensable.  
- Allemand et espagnol souhaités.  
Adr. candidature n° M 80128 à BL EU, 17, rue Labat, 94307 Vincennes Cedex, qui transmettra.  
**Société de Prévoyance**  
1 000 salariés recherche  
**PSYCHOLOGUE**  
pour recrutement de son personnel commercial. Intégration au sein d'un service existant. Basé à PARIS avec missions très fréquentes en province. Vitesse indispensable. Ecrire avec C.V., photo et prétentions à PREVOIR sous réf. 7021, 19, rue d'Aumale, 75009 PARIS.

**CONTROLEUR DE GESTION**  
société mondiale de prestations de services informatiques nous implantons dans la région parisienne.  
Nous recherchons le contrôle financier de notre société en France, vous devrez assurer le service financier, la comptabilité, les contrats, en liaison avec la direction et superviser son équipe.  
Titulaire d'une formation supérieure, vous avez quelques années d'expérience en informatique, êtes bilingue français/anglais et savez travailler sur outil micro-informatique.  
Votre dynamisme et votre esprit d'initiative sont indispensables pour réussir avec nous.  
Merci d'adresser votre candidature sous réf. 9363 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

**JEUNE INGENIEUR TP GENIE CIVIL**  
Nous fabriquons et commercialisons un brevet exclusif à notre société, une structure vide d'habilles thermo-plastiques destinée à l'industrie et au BTP. Encore peu connue, nous recherchons un fort développement. C'est à vous de nous aider à le réaliser. Vous devrez pour cela exercer vos responsabilités : conception du cahier des charges pour les nouveaux produits, maîtrise technique aux commandes. En France, et à l'étranger.  
Ingénieur TP - Génie Civil, vous avez acquis une excellente pratique des calculs de résistance en Bureau d'Etudes et, dans l'idéal, sur les chantiers (2 ans d'expérience minimum). La pratique de l'anglais serait évidemment un plus pour les fréquents contacts internationaux.  
Ce poste, nécessairement évolutif, est basé à Rungis.  
Veuillez adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) sous réf. 473 à notre Conseil en Carrières :  
**UNILOG**  
11 rue Alfred de Vigny, 75008 PARIS  
MEMBRE DE SYNDICAT NATIONAL

**Jeunes Diplômés**  
**INGENIEURS DE MAINTENANCE : Matériel, Logiciel, Réseau**  
La compétence de nos ingénieurs techniques de maintenance assure la satisfaction de nos clients en les faisant profiter de notre expérience. Aujourd'hui, nous vous offrons la possibilité de rejoindre une équipe technique de haut niveau.  
Vous interviendrez sur des logiciels d'exploitation très performants et des matériels mettant en application les technologies les plus récentes dans le contexte de réseaux de systèmes complexes.  
Vous avez déjà une formation technique solide (électronique, informatique, télécommunication...) et une bonne maîtrise de l'anglais.  
Notre formation constructeur, débutant en Septembre vous permettra d'acquérir des connaissances spécifiques.  
Intégrés rapidement dans nos unités opérationnelles, vous exercerez votre métier et bénéficierez d'une formation continue qui vous permettra d'évoluer avec nos produits.  
Merci d'adresser votre lettre de candidature, CV, sous réf. 237 M, en précisant la région de travail souhaitée,  
**Gérard POUY**  
Cii Honeywell Bull  
Tour Gallieni I  
78/80, avenue Gallieni  
93270 BAGNOLET  
**Bull**







سوق العمل

RECRUTEMENT INTERMITTENT

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OJ. PERRIN

JEUNES

## Jeune responsable marketing - produit

**Base PARIS**  
Directement rattaché à la Direction Générale, il ou elle aura la responsabilité : « de la publicité », « de l'élaboration d'une stratégie marketing », « de la production (conception, produit, promotion, publicité) », « de la mise en œuvre des recommandations et de suivre leur développement ». Expérience : Niveau de 3 ans minimum dans un poste de Chef de Produit de préférence dans le secteur des produits de luxe à forte motorisation sera à justifier. Formation supérieure marketing et parfaite maîtrise de l'anglais indispensables. D'une excellente présentation, le ou la candidat(e) devra faire preuve de qualités incontestables de créativité, d'analyse et de synthèse, savoir évoluer dans une petite équipe et être disponible pour voyager. La rémunération sera liée à l'expérience et aux compétences du candidat.  
Ecrire avec C.V. détaillé, photo, références, téléphone privé et éventuellement adresse de vacances (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 25016-M.  
**MRI conseil**  
Danièle Chagnon - 13, rue Madeleine Michalek, 92522 Nanterre.

ARJOMARI

L'UN DES PREMIERS GROUPES PAPETERIERS FRANÇAIS

recherche pour son :

DÉPARTEMENT PAPIERS SURBES "ARTS GRAPHIQUES"

## chef de zone

(PARTE FRANCE, PARTE EUROPE)

Après une période de LEADER MONDIAL, dans le domaine des PAPIERS SURBES - Vellum d'Arches et de Bibles - le Département dans lequel il sera intégré joue un rôle de CONSEIL et VENTE auprès d'importants Distributeurs situés dans une chaîne d'ARTISTES, d'ÉDITEURS et d'IMPRIMERIES d'ART.

Rattaché au Directeur Commercial du Département, le rôle du titulaire du poste s'inscrit dans un cadre de conseil et de participation étroite, tant à la définition des produits existants et des applications nouvelles qu'à la mise en place d'opérations promotionnelles. Il sera de plus l'interlocuteur privilégié des clients dans le cadre des commandes.

Ce poste représente une excellente opportunité pour un DÉPLÔMÉ type ESC, Ecole ESTIENNE... âgé de 28 ans maximum, possédant une première expérience commerciale de 2 à 5 ans. Une expérience de l'édition, de l'imprimerie ou de l'industrie papetière est un atout mais n'est pas indispensable. Le candidat devra maîtriser par les Arts Graphiques, parler ANGLAIS couramment et ALLEMAND.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3088 M - à préciser sur l'enveloppe - seront traités par :

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris.

AGENTS DE CHANGE  
**MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE**  
recherche pour son Département OBLIGATIONS

## INGENIEUR DEBUTANT

(CCP, ENSAE...)

Après une période de formation et d'adaptation au poste, il participera au sein d'une équipe à la RÉALISATION et à la MAINTENANCE d'outils d'AIDE à la DÉCISION.

Il veillera tout particulièrement au contrôle, à la fiabilité, à l'optimisation de ces outils et à la satisfaction de la demande client.

Ce poste exige des qualités de contacts commerciaux à haut niveau, des motivations pour le secteur ÉCONOMIQUE et BOURSIER.

Notre Société, leader de la profession boursière offre de nombreux avantages sociaux et financiers prévus dans le cadre conventionnel, des perspectives de carrière intéressantes pour un candidat motivé et performant.

Envoyer C.V. + photo et références sous réf. : ID à  
Bernard GEYROLLE  
**MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE**  
16, bd Montmartre - 75009 PARIS.

## Responsable du Département Etudes et Rémunérations

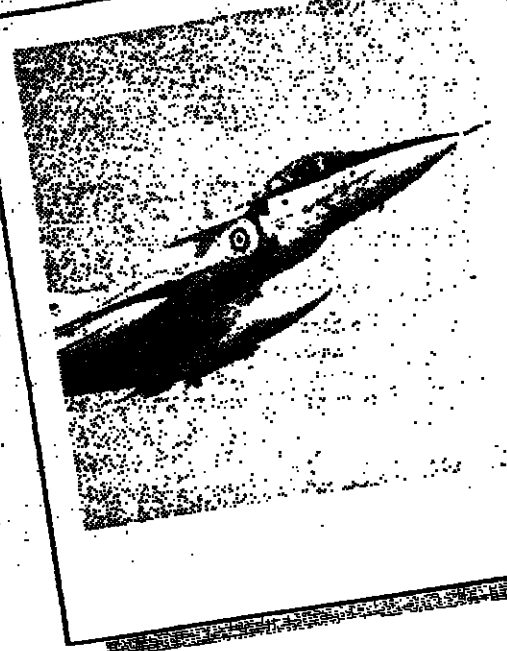
Dans le secteur très concurrentiel qui est le nôtre, et à la taille que nous avons aujourd'hui, la politique salariale est un élément essentiel de notre stratégie sociale. Le responsable du département études et rémunérations élabore cette politique salariale, il évalue les tendances du marché, négocie les orientations avec le comité de direction, assure la cohérence avec l'Europe et les États-Unis. Il est également en charge des études de gestion du personnel, de la conception et de la mise en place de nouveaux avantages sociaux, de la politique des transferts internationaux. Le profil idéal pour ce poste clé de Digital Equipment France, est celui d'un professionnel de la fonction Personnel, ayant une expérience de 2 à 3 ans dans le domaine "études", un niveau d'études supérieures de préférence en gestion, statistiques ou informatique. Il ou elle devra en outre faire la preuve de ses qualités individuelles de rigueur et de créativité.

Un bon niveau d'anglais est indispensable.  
Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. MON 076 à Anne CHEVALLIER, DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, Service du Recrutement, 2, rue Gaston Crémieux BP 438 - 91004 EVRY cedex.

Bougez, Vivez...

N° 2 mondial de l'informatique  
**digital**

# AVION PASSION



La passion de l'avion, c'est toute notre raison d'être : C'est aussi notre raison d'agir. Développer les techniques les plus évoluées, l'information la plus performante, c'est à cela que nous voulons vous associer.

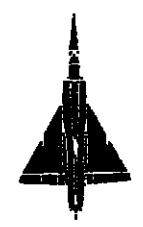
## Ingénieur Intelligence Artificielle

Votre expérience ou vos bonnes notions des techniques de l'Intelligence Artificielle, vous permettent :

- de participer, dans un premier temps, à des projets d'application de ces techniques dans le domaine de l'aéronautique et de l'espace,
- d'assurer, dans un deuxième temps, la responsabilité de la définition et de la réalisation de nouvelles applications dans le même domaine.

Ce poste est à pourvoir en Région Parisienne.

Merci de nous adresser votre CV (lettre manuscrite, photo)  
**Avions Marcel Dassault Bréguet Aviation**  
Direction du Personnel - 78, quai Carnot - BP 300  
92214 Saint Cloud Cedex.



## AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION

## CHEFS DE PRODUITS

Grandes Ecoles de Commerce

Vous avez une expérience de 2 ans minimum dans le Marketing de grande consommation, vous recherchez de réelles responsabilités, vous souhaitez un parcours évolutif pour vous préparer à devenir les managers dont nous aurons besoin demain.

Le Groupe LESIEUR vous offre cette opportunité au sein des équipes Marketing de ses filiales alimentaires, en vous confiant la responsabilité complète d'une ligne de produits dans un contexte humain dynamique, privilégiant la mobilité interfonctions et interfiliales.

Pour un premier contact, adressez-nous une lettre manuscrite, avec curriculum-vitae et photo :  
Groupe LESIEUR - Recrutement Cadres - Référence 189 M  
122, avenue du Général-Leclerc, 92100 Boulogne.

**GROUPE LESIEUR**

Nous sommes une Société d'Ingénierie appartenant à un groupe français très important et recherchons un

## CHEF DE DEPARTEMENT ROBOTIQUE

## PARTICIPER A LA DYNAMIQUE ROBOTIQUE

pour prendre en charge cette activité en pleine expansion : systèmes robotisés intégrant des aspects de mécanique, d'électronique, de traitement du signal, de contrôle-commande, de CAO. Ingénieur Grande Ecole (X, AM, ENSTA), introduit dans les grandes entreprises et les administrations, votre expérience de la production (ateliers, commande numérique, robots) et vos connaissances en informatique vous permettront d'assurer l'engagement et la gestion du

budget, l'encadrement et l'animation d'une équipe de responsables techniques et commerciaux. Ce poste implique une autonomie et un niveau de rémunération de nature à motiver un candidat entreprenant, doué pour les contacts humains.

Merci d'adresser votre candidature à notre conseil M. Quiniou, France Cadres, 22, rue Saint-Augustin, 75002 Paris qui les étudiera en toute confidentialité.

CONTEXTE TELEMATIQUE : UTILISEZ VOTRE MINITEL (1) 308 10 05

## Participez au développement de notre département études

Importante société de dimension internationale (65 % de chiffre d'affaires à l'export), orientée vers des secteurs de haute technologie recherche

## Ingénieur

Débutant ou pouvant justifier d'une première expérience (1 à 2 ans), vous devez posséder une formation de type SUPELEC, ENSI ou équivalent et si possible de bonnes connaissances en traitement du signal.

Vous animeriez une petite équipe chargée de réaliser des études de base en matière d'électronique mettant en jeu des aspects physiques.

Une rémunération tout à fait ouverte, de nombreux avantages sociaux sont de nature à motiver des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions ss réf. 13056 à CONTEXTE PUBLITE, 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTEXTE TELEMATIQUE : UTILISEZ VOTRE MINITEL (1) 308 10 05

CONTEXTE

CONTEXTE TELEMATIQUE : UTILISEZ VOTRE MINITEL (1) 308 10 05



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## DEVENEZ NOS FUTURS CAMBISTES

De formation BAC + 2 ou ayant 3 ans d'études supérieures (Mathématiques - Informatique). Vous jonglez avec les chiffres, vous êtes dynamique, les responsabilités vous attirent et la mobilité géographique représente pour vous un atout supplémentaire.

Vous aimez travailler en équipe et souhaitez une formation pratique et active. Possibilité d'évolution pour candidat de valeur.

## A VOUS DE FAIRE VOS PREUVES.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV) sous réf. 90465, à la Direction des Relations Sociales et du Personnel - Recrutement et Orientation - 25, rue du 4-Septembre, 75002 Paris.

**CREDIT LYONNAIS**



LA PUISSANCE DU GROUPE MATRA ET L'ALLIANCE TECHNOLOGIQUE AVEC NORSK DATA

Une gamme de produits informatiques ultra-performants et la confiance de nombreux clients dynamiques notamment dans les secteurs : AERONAUTIQUE/ESPACE - RECHERCHE/EDUCATION - DEFENSE/ARMEMENT - INGENIEUR/INDUSTRIE - TRANSPORTS/TRAVAUX PUBLICS. Pour la région parisienne, nous recherchons notamment des : H/F

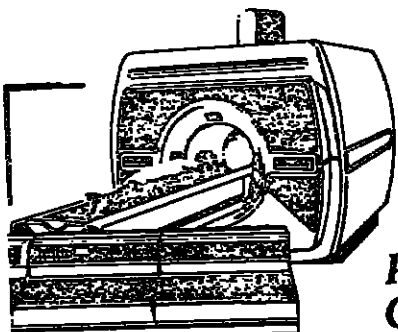
## Ingenieurs Commerciaux expérimentés

Au sein de notre agence de Paris, assisté par des ITC, vous prenez en charge le développement d'un ou plusieurs de ces grands comptes industriels.

De formation supérieure, une solide expérience de la vente de mini a confirmé vos qualités de négociateur. Le professionnalisme que vous avez acquis vous permet d'exiger des objectifs de CA et de pénétration de marché ambitieux. Il vous confère l'autonomie et l'autorité pour animer et encadrer des Ingénieurs Commerciaux Débutants à qui vous communiquerez votre passion du métier.

Veuillez adresser lettre manuscrite, CV et rémunération en indiquant la référence 381M à DRRH  
MATRA DATASYSTÈME - BP 77 - 78391 BOIS D'ARCY CEDEX

**MATRA DATASYSTÈME**  
L'INFORMATIQUE POUR L'INDUSTRIE ET LA RECHERCHE



## THOMSON-CGR PROFESSIONNELS DES ACHATS, CHOISISSEZ VOTRE CHALLENGE

Nous sommes l'un des leaders mondiaux de l'IMAGERIE MÉDICALE. Dans un secteur stratégique, nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie, au service de la santé. L'optimisation de nos coûts, dans un environnement international très concurrentiel est la clé de notre réussite et passe par une MAÎTRISE DYNAMIQUE de nos ACHATS (2 milliards de Francs).

Reussir avec notre équipe, dans votre spécialité, voilà votre challenge.

### RESPONSABLE ACHATS ÉTUDES

Ingénieur Grande École, vous avez une expérience d'achats de haute technologie (électronique, informatique). Vous êtes responsable d'un service Achats à deux composantes :

- Production : essentiellement électronique.
- Études : vous êtes l'interface Achats avec des Ingénieurs à fort potentiel.

Anglais courant indispensable. Autre langue appréciée. (Réf. B.10)

### RESPONSABLE ACHATS LOGISTIQUE

De formation Ingénieur, vous possédez déjà une solide expérience dans le domaine des Achats en petites quantités et dans des délais rapides. Forte personnalité nécessaire. Anglais souhaité. (Réf. LP.40)

## JEUNES DIPLÔMÉS D'ÉCOLES D'INGÉNIEURS ET/OU DE COMMERCE MOTIVÉS PAR LA FONCTION ACHAT

Nous vous offrons la possibilité de devenir un professionnel des Achats. Après une première collaboration au sein de notre équipe dans des domaines variés (électronique, informatique, sous-traitance, investissements), vous pourrez éventuellement compléter votre formation dans un environnement multinational dans le cadre d'une affectation d'un an au sein du Service Achats de nos filiales étrangères : U.S.A. - Anglais indispensable. (Réf. L.40)

Suivant les cas, les postes sont à pourvoir à STAINS (93), ISSY-LES-MOULINEAUX (92), BUC (78).

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence du poste choisi à la Direction du Personnel et des Affaires Sociales - Gestion des Cadres - THOMSON-CGR - Tour Montparnasse - B.P. 50 - 75755 PARIS CEDEX 15.

**THOMSON**  
ÉQUIPEMENTS MÉDICAUX

Société développant des techniques de pointe (800 personnes), filiale d'un puissant groupe industriel, recherche un

## CADRE AFFAIRES SOCIALES

pour seconder son Responsable du Personnel dans l'ensemble de ses fonctions et en particulier pour les aspects emploi et formation.

A terme, le groupe offrira des opportunités très ouvertes au sein d'une équipe de haut niveau. La sélection sera rigoureuse car les enjeux sont importants.

**MILO M.R.H**

Le choix se portera sur un candidat de formation supérieure, prêt à s'impliquer fortement dans l'action. Une expérience professionnelle de 5 ans est nécessaire.

Poste basé : Paris, proche banlieue Sud.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et prétentions) sous réf. 81615/L.M à notre conseil MILO MRH, 43 bis, boulevard Victor-Hugo, 92200 NEUILLY-SUR-SEINE, qui l'étudiera en toute discrétion.

Cabinet Conseil en COMMUNICATION recherche

### ATTACHÉ(E) DE PRESSE

pour assurer relations presse écrite et audiovisuelle des sociétés clientes : secteur industrie/financier et artistique.

### CHARGÉ(E) D'ÉTUDES

pour réaliser études d'image institutionnelle.

Expérience prof. 6 ans min. de agences ou grds entreprises. Formation univers. socio-éco. Bonne capacité rédactionnelle. Angl. cour. indisp.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions à F. HUGUENIN, 48, rue Kéiser, 75116 PARIS.

HAVAS CONTACT

**SOCIÉTÉ DES CIMENTS FRANÇAIS**

La SOCIÉTÉ DES CIMENTS FRANÇAIS, C.A. 2,8 milliards, effectifs 3000 personnes, recherche pour une de ses unités de production :

## Jeune diplômé(e) d'école de commerce option : finances comptabilité

pour lui confier, après une période de formation théorique et pratique, un poste de responsabilité dans les domaines de la gestion administrative, la gestion du personnel, le contrôle de la gestion usuelle.

Ce poste doit conduire à la fonction de Responsable du Service Administration Gestion, directement rattaché au Directeur de l'usine, et dont la mission est d'assurer la bonne exécution des tâches précédemment citées et plus particulièrement de :

- veiller au respect des procédures comptables, juridiques, fiscales et informatiques.
- participer aux développements, modifications, mises au point des applications informatiques de gestion centralisées et décentralisées.
- promouvoir le contrôle de gestion en usine et effectuer les études économiques nécessaires.

Nos divers établissements étant répartis sur l'ensemble du Territoire Métropolitain, ce poste implique une disponibilité géographique. Des missions à l'étranger étant possibles, une bonne connaissance de l'anglais est souhaitable.

Une réussite dans cette fonction peut ouvrir de très intéressantes perspectives de carrière au sein du groupe.

Lieu de travail en province.

**CEGOS**

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et rémunération souhaitée sous réf. 73785 M à Mademoiselle CLERE, Tour Chenonceaux - 204 Rond Point du Pont de Sèvres - 92516 BOULOGNE CEDEX

## CENTRAUX EN ENVIRONNEMENT MICRO-INFORMATIQUE

Bull Systèmes recherche pour compléter ses équipes de développement MICRO-MAINFRAME-LINK des

## INGÉNIEURS LOGICIELS CONFIRMÉS

De formation Grandes Ecoles (ou équivalents) ils auront 2 ans d'expérience de développement en informatique et/ou en micro-informatique (UNIX + C, MS-DOS). Ils devront témoigner d'une aptitude certaine au travail en équipe et aux projets avancés. Lieu de travail : Le Chesnay (78).

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 102 M à

Bertrand Simon  
Cii Honeywell Bull  
PC 1L009D  
94, avenue Gambetta  
75990 PARIS CEDEX 20

**Bull**

هكذا من الأصل

## OFFRES D'EMPLOI

### Ingénieur futur patron

## RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES

matel

## INGÉNIEURS RECRUTÉS OU CONFIRMÉS

point chef du service juridique

adjoint chef du personnel



مقتدا من الاميل

REPRODUCTION INTERDITE OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
115, rue du Bac - 75007 Paris  
PARIS-NEW YORK

**RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES**

Première société mondiale de prestations de services informatiques nous nous implantons dans la région parisienne et nous recherchons notre Responsable des Ressources Humaines.

Vos qualités humaines et vos connaissances techniques vous permettront d'organiser et de développer tous les services de la fonction personnel : relations sociales, formation, recrutement, paie, gestion des ressources humaines.

Diplômé en Droit du travail, vous êtes bilingue français/anglais et avez acquis au moins 3 ans d'expérience dans la fonction.

D'importantes facultés d'adaptation, le dynamisme, l'initiative et la volonté d'évoluer avec une société performante, feront de vous notre « homme personnel ».

Pour nous rejoindre, adressez votre candidature lettre + CV + prétentions sous la réf. 9962 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris.

**LA PUISSANCE DU GROUPE MATRA ET L'ALLIANCE TECHNOLOGIQUE AVEC NORSK DATA**

Une gamme de produits informatiques ultra-performants et la confiance de nombreux clients dynamiques.

Pour développer notre réseau international nous créons un poste H/F

## Responsable Zone Export (Area Manager)

Vous êtes chargé de mettre sur pied un réseau de distributeurs et/ou filiales à l'étranger. Vous prospectez notamment sur l'Europe du Sud, l'Afrique et le Moyen-Orient.

A partir du budget imparti, vous fixez les objectifs de vente et entreprenez les démarches et contacts nécessaires (actions promotionnelles, négociations, suivi) pour les atteindre.

De formation supérieure commerciale ou scientifique, plusieurs années passées dans la vente de minis au niveau international ont aiguisé votre sens de la négociation et vous permettent de maîtriser la technologie des produits.

*Veuillez adresser lettre manuscrite, CV et rémunération en indiquant la référence 401M à DRRH*  
MATRA DATASYSTÈME - BP 77 - 78391 BOIS D'ARCY CEDEX

## MATRA DATASYSTÈME

L'INFORMATIQUE POUR L'INDUSTRIE ET LA RECHERCHE

**RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES**

Première société mondiale de prestations de services informatiques nous nous implantons dans la région parisienne et nous recherchons notre Responsable des Ressources Humaines.

Vos qualités humaines et vos connaissances techniques vous permettront d'organiser et de développer tous les services de la fonction personnel : relations sociales, formation, recrutement, paie, gestion des ressources humaines.

Diplômé en Droit du travail, vous êtes bilingue français/anglais et avez acquis au moins 3 ans d'expérience dans la fonction.

D'importantes facultés d'adaptation, le dynamisme, l'initiative et la volonté d'évoluer avec une société performante, feront de vous notre « homme personnel ».

Pour nous rejoindre, adressez votre candidature lettre + CV + prétentions sous la réf. 9962 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris.

**cimatel** Intel MHS

recherche

## INGENIEURS DEBUTANTS OU CONFIRMES

Diplôme d'Ingénieur Electronique

Les équipes d'ingénieurs de CIMATEL sont chargées de transférer la technologie avancée d'INTEL Corporation en France pour la conception et la design de produits VLSI sur les marchés de l'informatique, des télécommunications et de l'automatique.

A CIMATEL, vous aurez accès aux méthodes et aux équipements de pointe développés par INTEL, à des échanges techniques fréquents avec les équipes américaines, à un environnement et à un système de management internationaux.

Pour ces postes une formation aux techniques d'INTEL est assurée en France ou aux Etats-Unis.

Possibilité d'évolution pour candidats fortement motivés.

Envoyez lettre manuscrite avec curriculum vitae à la Direction du Personnel - CIMATEL c/o Les Quadramas 3, avenue du Centre 78182 SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES.

une technologie avancée • un environnement passionnant

**IMPORTANTE SOCIETE DE TRAVAUX PUBLICS DE DIMENSION INTERNATIONALE**  
recherche en raison de son développement

## adjoint chef du service juridique

(Réf. 50222)

Les responsabilités confiées à ce collaborateur nécessitent une certaine expérience et une base théorique (Maîtrise de Droit Privé ou des Affaires ou des Assurances).

## adjoint chef du personnel

(Réf. 50223)

30 ans minimum

Les tâches assurées seront principalement : la collaboration à l'élaboration de la politique du personnel, les prévisions de dépenses, la paye des cadres (50 personnes), la préparation des C.E., les congés payés, etc...

Diplôme de gestion du personnel nécessaire.

Lieu de travail : N.O. PARIS très proche autoroute A15.

**Cabinet Leconte**  
4, rue Amiral Courbet  
75118 PARIS

## L'AVENIR A SES METIERS

Nos produits et services anticipent les besoins de traitement de l'information de l'entreprise : besoins économiques, scientifiques, techniques... Leur commercialisation, c'est la mission que nous souhaitons confier à une équipe :

### L'ingénieur commercial

Représentant la Compagnie auprès des administrations et entreprises, vous établissez des contacts au plus haut niveau.

Vous avez la responsabilité commerciale, administrative et financière d'un territoire géographique ou spécialisé par branche d'activité.

### L'ingénieur technico-commercial

Conseiller des utilisateurs, vous les aidez à mettre en œuvre nos systèmes et nos applications.

Responsable des études et des solutions techniques, vous assurez l'aide à la vente, le suivi de la formation, l'assistance technique.

Ces deux métiers d'avenir s'adressent à de

## JEUNES DIPLÔMÉ(E)S GRANDES ECOLES D'INGENIEURS OU DE COMMERCE ET GESTION

(Bac + 4 minimum), débutants ou ayant une courte expérience, parlant l'anglais et acceptant la mobilité géographique.

Notre formation rémunérée, théorique et pratique, aidera les diplômés d'écoles de commerce à acquérir les connaissances techniques nécessaires et les ingénieurs à développer leurs qualités commerciales.

Faites acte de candidature dès maintenant. Nous vous recevons pendant ou après vos vacances suivant vos disponibilités ou les nôtres et en fonction des exigences et de la variété des postes à pourvoir.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à IBM France (référence ICTC-M1/7) - Département Recrutement - 2, rue de Marengo - 75001 PARIS.

Nous vous rembourserons vos éventuels frais de déplacement.

# IBM France

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.



## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

GROUPE BANCAIRE PARIS  
recherche

## JEUNE DIPLOME HF

HEC - ESSEC - Sup. de Co. Paris - IEP Paris (Eco. Fi.)  
pour son département Crédit - bail immobilier

Le candidat sera notamment chargé de la prospection, de l'étude et de la mise en place d'opérations de crédit - bail immobilier intéressant les entreprises industrielles et commerciales.

Adresser C.V., photo, prétentions sous réf. 38962  
à COFAP - 40, rue de Chabrol - 75010 ParisRESPONSABLE  
ADMINISTRATIF ET FINANCIER  
PARIS-BANLIEUE SUD-OUEST

La filiale française d'un groupe international, spécialisée dans la distribution de produits et d'équipements destinés à l'industrie des arts graphiques, recherche son RESPONSABLE DES SERVICES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS.

Connaissant une expansion rapide, elle réalise un chiffre d'affaires de 150 millions de francs, et emploie plus de 60 personnes.

Au sein de l'équipe de direction générale, vous superviserez les fonctions suivantes :

- La fonction logistique, qui comprend la gestion des stocks et l'ensemble des approvisionnements et des livraisons, tant pour le siège que pour les trois agences ;
- La fonction administrative, comptable et financière ;
- La fonction informatique (IBM 34) ;
- La fonction personnel.

Vous avez entre 28 et 35 ans.  
Vous parlez couramment l'anglais.  
Vous avez une bonne formation type école de gestion (DECS souhaité).  
Vous avez l'expérience de l'audit dans un cabinet anglo-saxon et/ou une expérience de gestion administrative et comptable dans une PME.

La rémunération de départ pourra atteindre 260 000 F par an pour un candidat de valeur.

Ecrire sous n° 7 492 le Monde Pub.,  
service annonces classées,  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

## UHDE

UHDE S.A. Société d'ingénierie -  
filiale française du groupe HOECHST

recrute

## 2 INGENIEURS

débutants ou ayant une première expérience industrielle.

Vous serez détachés pour environ 2 ans en R.F.A. et intégrés dans les départements techniques de la maison-mère.

Après le séjour en R.F.A. vous rejoindrez notre équipe parisienne pour évoluer de la technique au Management de l'industrie et à la réalisation de complexes industriels en France et à l'étranger.

Profil souhaité :

- âgé de moins de 30 ans,
- formation d'ingénieur en Génie Chimique ou en Mécanique,
- stages effectués en Production Chimique ou en Raffinerie,
- connaissances de base de l'allemand.

Adresser C.V. détaillé, copie de vos diplômes et photo à :  
UHDE S.A., 71, quai de Dion-Bouton, 92806 Puteaux cedex.

## Juriste

## affaires internationales

Nous sommes un puissant Groupe diversifié à vocation internationale ; nous recherchons, pour renforcer notre équipe juridique, un JURISTE AFFAIRES INTERNATIONALES.

Vous serez responsable de la rédaction de contrats et accords, de leur négociation, du suivi juridique d'une partie des activités et de l'assistance juridique aux directeurs et responsables opérationnels.

Titulaire d'un diplôme de 3<sup>e</sup> cycle, capable d'utiliser couramment les langues anglaise et espagnole, vous avez, de préférence, acquis une expérience d'au moins 3 ans dans un contexte d'activité internationale.

L'aptitude à communiquer et à travailler en équipe multidisciplinaire est un atout nécessaire pour réussir.

De réelles possibilités d'évolution seront offertes à un candidat à fort potentiel.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite, C.V. et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 3643/LM à MEDIA P.A. - 9, boulevard des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra.

## La fonction Achats, Tremplin de votre carrière.

Nous sommes un Groupe International du Secteur Electronique. Notre politique d'achats est un élément-clé de notre stratégie industrielle.

Nous recherchons des

## INGENIEURS D'ACHATS

Leur mission s'étend de la définition à l'application d'une politique Achats par grande ligne de produits, dans une optique prospective et de gestion efficace de la relation fournisseur-client.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs de formation (SUPELEC, CENTRALE, A et M...), complétée de préférence par un cycle de Gestion, et pouvant se prévaloir d'une expérience opérationnelle réussie dans les secteurs Production et/ou Achats.

Anglais indispensable.

Adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions sous référence 412/M à Léon Tournay/Assom - 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02, qui transmettra.

Filiale Française d'un important  
Groupe Multinational,  
nous recherchons notreRESPONSABLE  
DE L'ADMINISTRATION  
COMMERCIALE

## SA MISSION :

- il sera
- correspondant informatique des services commerciaux
- responsable du service gestion des commandes
- chargé de la mise en place des tableaux de bord de gestion.

## SON PROFIL :

nous retiendrons un homme de contact âgé de 35 ans environ ; de formation commerciale supérieure, il aura au moins 3 ans d'expérience dans une fonction similaire et une bonne maîtrise de l'anglais.

Le poste est basé à La Défense.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions N. 4660  
PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire  
75011 Paris qui transmettraFILIALE DU PREMIER GROUPE  
D'AMEUBLEMENT FRANCAIS  
recherche

pour ses SERVICES TECHNIQUES

## INGENIEUR

INSA ou A &amp; M

5 ans expérience minimum.

Sous la responsabilité du Directeur Technique Adjoint, il aura pour mission :

- l'élaboration des cahiers des charges machine et le suivi des plans d'investissement
- la participation à l'élaboration des projets techniques usine
- l'élaboration technique des dossiers de subvention
- le suivi et la mise en œuvre des plans d'hygiène et de sécurité.

Il sera à ce titre INGENIEUR SECURITE d'une usine de 1200 personnes.

Le poste est à pourvoir dans l'EST DE LA FRANCE.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 1149 M à Léon Tournay/Assom 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 qui transmettra

## Corporate Finance

PARIS

Une banque d'affaires internationale de grande renommée, dont l'activité s'exerce dans le domaine des fusions-acquisitions, le montage de financements et le conseil financier, recherche un collaborateur pour renforcer son bureau de Paris.

Sa tâche consistera dans un premier temps à seconder les responsables en charge de projets, avant d'assumer ultérieurement la gestion d'une clientèle.

Ce poste s'adresse à un candidat d'une trentaine d'années, de formation supérieure (HEC, MBA), possédant 4 ou 5 ans d'expérience acquise dans une banque d'affaires ou dans un cabinet de consultants.

Une connaissance parfaite de l'anglais est indispensable.

Envoyer c.v. à REGIE-PRESSE sous réf. 307 801  
7, rue de Montessuy, 75007 Paris.AUDIT et COMMISSARIAT  
AUX COMPTES

FRINAULT FIDUCIAIRE

recherche

## CHEFS DE MISSION

HEC - ESSEC - ESC - IEP

• une pratique de 4 ans minimum dans un cabinet est une condition indispensable

• la connaissance de l'Anglais est appréciée, certaines missions se situant dans l'environnement du groupe international K.M.G.

Envoyez lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions à Yves GALTIER

FRINAULT FIDUCIAIRE, 8, rue Bellini 75016 PARIS

GROUPE D'EQUIPEMENTS AUTOMOBILES  
(banlieue Paris-Sud)

recherche

JEUNE INGENIEUR  
DES VENTES

Débutant ou quelques années d'expérience.

Anglais indispensable.

Pour relations technico-commerciales entre clients français et usines européennes.

Ecrire à M<sup>me</sup> TEMMERMAN  
M.A.I. - B.P. 137, 91160 LONGJUMEAU.

## Trésorier Adjoint

Le Groupe BSN (37 000 personnes, 28 Md de F de CA dont 31% réalisés à l'étranger) poursuit son développement international. Pour y faire face, la Direction Générale des Affaires Financières du Groupe étend son service trésorerie.

L'Adjoint du Trésorier assistera celui-ci dans l'ensemble de ses responsabilités qui recouvrent notamment la gestion de trésorerie et les financements bancaires, l'animation des procédures de "reporting", la mise en application des techniques de gestion de trésorerie les plus performantes. Dans ce cadre, il sera plus spécialement chargé des problèmes de gestion de trésorerie "devises" et du suivi des filiales étrangères.

Il s'agit d'un poste à responsabilités étendues au sein d'une petite équipe. Ce poste conviendrait à un diplômé d'études supérieures de commerce (HEC, ESSEC, ESCP, Sc. Po...) ayant acquis une première expérience dans un service de trésorerie ou de financement international au sein d'une banque ou d'un grand groupe industriel.

BSN

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. F 14 M,  
en précisant rémunération actuelle à : BSN  
Services Recrutement Cedex - 7, rue de Tolbiac,  
75001 Paris Cedex 01.

## INGENIEUR D'ETUDES

Importante société de dimension internationale, recherche pour son département Etudes, un ingénieur de formation Grande Ecole (type AM, INSA) avec une spécialisation mécanique ou électromécanique, complétée par de solides notions d'informatique industrielle.

Une expérience de 2 à 4 ans vous permettra de prendre la responsabilité d'une petite équipe, chargée de développer des produits nouveaux dans le domaine des terminaux transconcrets.

Avantages sociaux et rémunération motivante pour un candidat performant.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous réf. 13055 à Connaissance Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

MATTEL

MATTEL FRANCE S.A.

Filiale du premier groupe mondial de jouets ou chiffre d'affaires de plus de 300 MF

recherche

## ANALYSTE FINANCIER

- 25-30 ans
- Formation supérieure exigée, niveau DECS
- Anglais courant exigé
- Bonne connaissance de la comptabilité anglo-saxonne souhaitée.

Fonctions : Reporting U.S.A. hebdomadaire, mensuel, trimestriel, annuel + budget  
Contrôle comptable  
Suivi de la trésorerie  
Déclarations fiscalesAdresser C.V., photo et prétentions à  
M. le Directeur des Relations Humaines  
10 bis, rue des Oliviers - Only senior 333  
94537 RUNGIS Cedex

## norelec

PARIS - BETHUNE

## INGENIEURS D'AFFAIRES

Notre entreprise, spécialisée dans le domaine de l'électricité, de l'instrumentation et de l'automatisme, réalise, avec 1 500 personnes un chiffre d'affaires de 500 millions de francs. Elle est implantée dans la moitié Nord de la France ainsi qu'en Guyane et aux Antilles. Son développement et sa restructuration l'amènent à rechercher des ingénieurs d'affaires.

Ils gèreront un courant d'affaires auprès des Maîtres d'ouvrages publics et privés, tout les études de prix relatives aux appels d'offres ou aux marchés traités de gré à gré.

Ces postes concernent des ingénieurs d'affaires dans le domaine des travaux d'électricité dont l'expérience professionnelle est supérieure à 5 ans.

Ils sont à pourvoir dans les régions parisiennes et Nord, mais le développement de l'entreprise autorise des postulants d'autres régions à faire acte de candidature.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle en précisant sur l'enveloppe la réf. LM 9464, à Media-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra.

IMPORTANTE BANQUE NATIONALISÉE

## Juriste HF

Ce poste demande une expérience de quelques années en Droit bancaire et une connaissance de l'Exploitation bancaire.

Au sein d'une équipe, il assurera deux fonctions dans l'immédiat : renseigner et conseiller les exploitants ; confectionner les instructions pour l'ensemble du réseau après analyse des textes législatifs et réglementaires.

Poste évolutif pour un candidat jeune et dynamique.

Ecrire sous réf. 571 à CEPIAD, 135, avenue de Wagram 75017 Paris.

Monsieur A. Dannenberger vous assure la discrétion.

## OFFRES D'EMPLOIS

Juriste d'entrep  
prise allemand

L'entreprise de la région de la Ruhr, spécialisée dans la production de machines-outils, recherche un juriste d'entreprise allemand pour renforcer son service juridique. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme de juriste et avoir une expérience de 3 à 5 ans dans une entreprise industrielle. Il sera chargé de la gestion des affaires juridiques de l'entreprise, notamment en matière de droit du travail, de droit de la concurrence et de droit de la propriété intellectuelle. Il devra également assurer la liaison avec les services de l'administration et des tribunaux. Les candidats intéressés doivent adresser leur candidature, accompagnée d'un curriculum vitae et d'une lettre de motivation, à : M. le Directeur des Ressources Humaines, 123, rue de la République, 42100 Saint-Etienne.

RESPONSABLE HF  
relations humaines

Une entreprise de dimension internationale, spécialisée dans la distribution de produits de consommation, recherche un responsable des relations humaines pour renforcer son service. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme de gestion des ressources humaines et avoir une expérience de 3 à 5 ans dans une entreprise industrielle. Il sera chargé de la gestion des relations avec le personnel, notamment en matière de recrutement, de formation et de développement. Il devra également assurer la liaison avec les services de l'administration et des tribunaux. Les candidats intéressés doivent adresser leur candidature, accompagnée d'un curriculum vitae et d'une lettre de motivation, à : M. le Directeur des Ressources Humaines, 123, rue de la République, 42100 Saint-Etienne.

## INGENIEUR D'ETUDES

Une entreprise de dimension internationale, spécialisée dans la production de machines-outils, recherche un ingénieur d'études pour renforcer son service. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme d'ingénieur et avoir une expérience de 3 à 5 ans dans une entreprise industrielle. Il sera chargé de la gestion des affaires techniques de l'entreprise, notamment en matière de conception, de développement et de production. Il devra également assurer la liaison avec les services de l'administration et des tribunaux. Les candidats intéressés doivent adresser leur candidature, accompagnée d'un curriculum vitae et d'une lettre de motivation, à : M. le Directeur des Ressources Humaines, 123, rue de la République, 42100 Saint-Etienne.

## CONSEIL FINANCIER

Une entreprise de dimension internationale, spécialisée dans la production de machines-outils, recherche un conseiller financier pour renforcer son service. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme de conseiller financier et avoir une expérience de 3 à 5 ans dans une entreprise industrielle. Il sera chargé de la gestion des affaires financières de l'entreprise, notamment en matière de financement, de gestion de trésorerie et de gestion de risques. Il devra également assurer la liaison avec les services de l'administration et des tribunaux. Les candidats intéressés doivent adresser leur candidature, accompagnée d'un curriculum vitae et d'une lettre de motivation, à : M. le Directeur des Ressources Humaines, 123, rue de la République, 42100 Saint-Etienne.

EMPLOYE DE  
LABORATOIRE

Une entreprise de dimension internationale, spécialisée dans la production de machines-outils, recherche un employé de laboratoire pour renforcer son service. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme de technicien de laboratoire et avoir une expérience de 3 à 5 ans dans une entreprise industrielle. Il sera chargé de la gestion des affaires techniques de l'entreprise, notamment en matière de conception, de développement et de production. Il devra également assurer la liaison avec les services de l'administration et des tribunaux. Les candidats intéressés doivent adresser leur candidature, accompagnée d'un curriculum vitae et d'une lettre de motivation, à : M. le Directeur des Ressources Humaines, 123, rue de la République, 42100 Saint-Etienne.

INGENIEUR  
ECONOMISTE

Une entreprise de dimension internationale, spécialisée dans la production de machines-outils, recherche un ingénieur économiste pour renforcer son service. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme d'ingénieur économiste et avoir une expérience de 3 à 5 ans dans une entreprise industrielle. Il sera chargé de la gestion des affaires économiques de l'entreprise, notamment en matière de gestion de trésorerie, de gestion de risques et de gestion de la production. Il devra également assurer la liaison avec les services de l'administration et des tribunaux. Les candidats intéressés doivent adresser leur candidature, accompagnée d'un curriculum vitae et d'une lettre de motivation, à : M. le Directeur des Ressources Humaines, 123, rue de la République, 42100 Saint-Etienne.

## REGIE GENERAL

Une entreprise de dimension internationale, spécialisée dans la production de machines-outils, recherche un régisseur général pour renforcer son service. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme de régisseur général et avoir une expérience de 3 à 5 ans dans une entreprise industrielle. Il sera chargé de la gestion des affaires générales de l'entreprise, notamment en matière de gestion de trésorerie, de gestion de risques et de gestion de la production. Il devra également assurer la liaison avec les services de l'administration et des tribunaux. Les candidats intéressés doivent adresser leur candidature, accompagnée d'un curriculum vitae et d'une lettre de motivation, à : M. le Directeur des Ressources Humaines, 123, rue de la République, 42100 Saint-Etienne.

50 من الأصل







	La ligne*	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOIS	104,00	123,34
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,76
IMMOBILIER	69,00	81,83
AUTOMOBILES	69,00	81,83
AGENDA	69,00	81,83
PROP. COMM. CAPITALIX	204,00	241,94

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne*	La ligne TTC
ANNONCES ENCADEES	59,00	69,97
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,16
IMMOBILIER	45,00	53,37
AUTOMOBILES	45,00	53,37
AGENDA	45,00	53,37

\* Dépendant selon surface ou nombre de pages.

## STAGES-FORMATION PROFESSIONNELLE

### Le Département d'éducation permanente de l'Université de Paris-Dauphine

vous propose une formation préparant à la  
MAITRISE DE SCIENCES ET TECHNIQUES DE GESTION ET ANIMATION DES SYSTEMES DE FORMATION  
Cette action de formation continue, en alternance, échelonnée sur deux années s'adresse :  
- à des formateurs en exercice,  
- à des personnes appelées à exercer des responsabilités dans les Services Formation des Entreprises ou des Organismes spécialisés.

Conditions d'accès :

- Expérience professionnelle de trois années.

- Diplôme de fin de 1<sup>er</sup> Cycle Universitaire ou équivalent.



Pour tous renseignements,  
contacter Claudine LENOBLE  
M. (1) 505.14.10 poste 24.77  
Place du Maréchal de Lattre de Tassigny  
75775 PARIS CEDEX 16

### FORMATION PROFESSIONNELLE D'ANALYSTE PROGRAMMEUR

en 7 mois = 1 000 H  
sur 30 micros et gros système IBM.  
Assistance au placement.  
Entretien et sélection sur R.D.V.  
Crédit étudiant 100 %  
Centre agréé par OLIVETTI et ERICSSON

Centre International d'Etudes  
et Formation Professionnelle en Informatique  
11, r. de la Gare - 94230 CACHAN  
Tél. (1) 740 12 22  
Mo Arcueil-Cachan - 10<sup>es</sup> des Halles

### STAGE 3



### ANALYSTE PROGRAMMEUR

Crédit étudiant 100 % après acceptation du dossier.  
Aide assurée à l'emploi.  
Nombreux autres stages :  
Initiation, langages BASIC ou COBOL.

26, rue Bergère Paris 9<sup>ème</sup> M<sup>o</sup> Montmartre / R.E.R. Aubert  
824.45.25 +

### FORMATION INFORMATIQUE

### ANALYSTE PROGRAMMEUR

4 x 12 mois  
Assistance et conseil  
INTERNATIONAL en Logiciel  
28, rue Bassano - PARIS 8<sup>e</sup>  
M<sup>o</sup> George V  
Tél. : 723.55.18

### D.E.A.

Transport (Paris I - ENPC - Paris XII), sciences et techniques du bâtiment (Paris VI, ENPC, ECP), techniques et gestion de l'environnement (Paris XII, ENPC, ENCREP).  
Tél. : ENPC, G. Gaudard, 260-34-13, postes 1 150-1 146.

### enseignement

### MATH CONTACT

STAGES INTENSIFS EN JUILLET  
MATH/PHYSIQUE  
7 ELEVES MAX. PAR CLASSE  
17, rue du Mail, 75002 PARIS.  
Tél. : 536-51-53, M<sup>o</sup> Sordani.

### FORMATION PROFESSIONNELLE D'ANALYSTE PROGRAMMEUR

en 7 mois = 1 000 H  
sur 30 micros et gros système IBM.  
Assistance au placement.  
Entretien et sélection sur R.D.V.  
Crédit étudiant 100 %  
après acceptation du dossier.  
Centre agréé par OLIVETTI et ERICSSON

Tél. : (1) 632 71 26



Si vous êtes diplômé du 2<sup>e</sup> Cycle Universitaire, d'une Grande Ecole ou si vous êtes un jeune cadre, devenez les professionnels que l'industrie informatique s'arroche déjà.

Pour maîtriser votre avenir, inscrivez votre nom dans nos projets.

sélection le 17 juillet 1985  
pour une formation à temps plein de

### CONCEPTEUR DE SYSTEMES INFORMATIQUES DE GESTION

entre octobre 1985 et juillet 1986

### INSTITUT NATIONAL D'INFORMATIQUE DE GESTION

Établissement privé d'enseignement Supérieur créé en 1970  
37 quai de Grenelle 75738 Paris Cedex 15 - (1) 571.61.52

### DEMANDEURS D'EMPLOIS PERSONNES EN CONGÉ INDIVIDUEL DE FORMATION

Niveau BAC + expérience professionnelle de 3 ans

### L.U.T. SCEAUX

proposé des stages de 1 an préparant un :

- D.U.T. Gestion des entreprises finances-comptables (novembre 1985).

- D.U.T. Techniques de commercialisation internationale (décembre 1985).

- D.E.C.S. épreuves 6 à 12 (septembre 85 ou janvier 86).

Préselection sur dossier + tests.  
Renseignements : téléphone 660-19-77.

### INSTITUT PORTUAIRE D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE DU HAVRE

certificat d'études supérieures de transport international  
niveau 2<sup>e</sup> cycle  
du 7 Octobre 1985 au 30 Juin 1986  
ouvert aux Titulaires d'un diplôme de deuxième cycle universitaire ou équivalent, ou d'une expérience professionnelle de plusieurs années.

Inscriptions :  
L.P.E.R. 1, rue E. Zola, 76090 LE HAVRE CEDEX.

## L'immobilier

### appartements ventes

#### 5<sup>e</sup> arrdt

#### NEUF JARDIN DES PLANTES

1 et 3, RUE POLYVAU  
CONSTRUCT. GD LUXE  
Livraison immédiate  
Rasta 1 app. de 5 P., 116 m<sup>2</sup>  
Vis. samedi 10 h. 14/19 h  
Vie. mercredi et dimanche.

#### 6<sup>e</sup> arrdt

#### PROX. ST-SULPICE

Vide 130 m<sup>2</sup> caractéristique, achète  
200 m<sup>2</sup> R. gauche. 703-32-44.

#### 7<sup>e</sup> arrdt

#### ESTRÉES DUQUESNE

185 m<sup>2</sup>, ét. élevé. 703-32-31.

#### 13<sup>e</sup> arrdt

#### TOLBIAC, rue calme, 6 P.

165 m<sup>2</sup>, 2 entrées. Vie. dimanche  
Tél. 633-23-17 - 677-38-38.

#### Gobelins

Liv. + 2 chbres, 35 m<sup>2</sup>,  
imm. par. 1.100.000 F.  
Téléphone : 633-98-84.

#### 14<sup>e</sup> arrdt

#### DENFERT-ROCHEREAU

Imm. 1935, tt confort, CALINE  
BEAU 3 P., arrose, cuis., bain  
72 m<sup>2</sup>, 750.000 F. - 577-44-38.

#### 15<sup>e</sup> arrdt

#### BOULEVARD, rue calme, 3 P.

Imm. anc., seigneur. 755.000 F.  
Tél. 633-23-17 - 577-38-38.

#### 16<sup>e</sup> arrdt

#### JASMIN

Dens. vide priv. 4<sup>e</sup> ét., anc.,  
calme, 150 m<sup>2</sup>, 1.300.000 F. - 228-34-38.  
M<sup>o</sup> PORTES-DE-ST-CLAUD  
GRAND STUDIO, CFT, 35 m<sup>2</sup>  
250.000 F. - Tél. 526-98-04.

#### RUE DE LA FAISANDERIE

TRÈS BEAU STUDIO 50 m<sup>2</sup>  
ÉTAGE ÉLEVÉ LUXUEUX  
GARBI - 567-22-88.

#### ERLANGER

Imm. récent. 54 m<sup>2</sup> + 2  
chbres, 103 m<sup>2</sup> + BALCON  
1.800.000 F. EXCLUSIVITÉ  
EMBASSY. Tél. : 562-16-40.

#### 94 Val-de-Marne

#### AV. FOCH

FONTEVAY-SS-BOIS, fin.  
Vincennes, pr. bois et RER, tr.  
belle villa, 6 chbres, beau 2<sup>e</sup> p.  
cuis. et cfr. balc., jard. privé,  
box, cave, chf ind. gaz.  
975.000 F. - 345-88-53.

#### IVRY, proximité métro, RER

4 p. en duplex de pt immeuble  
noué, 800.000 F. par. compris.  
P.C. SEMI. 672-41-38.

### appartements achats

#### EMBASSY SERVICE

8, avenue de Messine  
75008 PARIS  
Pour clients français  
étrangers et diplomates  
APPTS HAUT DE GAMME  
et de Prestige

#### RECHERCHE 1 à 3 P. PARIS

préfère Rive gauche  
avec ou sans travaux  
PAE COMPTANT chez nous  
873-20-87, même le soir.

#### PROPRIETAIRES VOUS DESIREZ VENDRE

un logement avec ou sans chf  
Adressez-vous à un spécialiste  
IMMO MARCADET  
TEL. 252-01-82.

Métro VOLTAIRE  
2 PIECES, 182.000 F  
IMMO MARCADET. 252-01-82.

### locations non meublées offres

#### Paris

Informations sur 170 logements  
à louer, du studio au  
6 P., de 2.000 F. à 10.000 F.,  
selon confort et quartier. Égale-  
ment échanges possibles. Nous  
ne sommes ni agences, ni man-  
dats de fin, mais une Associa-  
tion sans but lucratif. Extra :  
APRIL 75, BP 114 75463  
PARIS CEDEX 10. Réponses sé-  
rieuses à tout courrier sérieux.

#### Région parisienne

#### QUEST RESIDENT RER

Belles villas et gd appart avec  
jardin privé. Lignes à la main.  
Téléphone : 504-68-23.

#### ROSNY - Propriétaire loue apt

3 pièces 68 m<sup>2</sup> + 6 m<sup>2</sup> de loge-  
ment, cuisine équipée, gd séjour,  
2 chambres, salle de bain,  
v.-u., nombreux rangements,  
cave, garage, 7<sup>e</sup> étage avec  
ascenseur. 15<sup>e</sup>, 7<sup>e</sup> arrdt.  
Tél. : 661-61-12.

### locations non meublées demandes

#### Paris

Pour louer cadres supérieurs  
et employés dévoués  
IMPORTANTES SOCIÉTÉS  
FRANÇAISES INFORMATIQUES  
reç. APPTS 2 à 8 PIES  
STUDIO, VILLES, PARIS  
ET ENVIRONS - 504-48-21.

#### URGENT

Enseignement cherche apt F 2  
à louer 500.000 F. environ  
Montparnasse, à partir de juillet  
Téléphone : 481-78-58.

#### Région parisienne

Pour sites européens cher-  
ches, pavillons pour cadres.  
(1) 685-98-98 - 255-57-02.

### locations meublées demandes

#### Paris

SERVICE AMBASSADE  
Pour cadres mûrs Paris  
reç. du STUDIO au 6 P.  
LOYERS GARANTIS par nos  
Ambassadeurs. 255-11-08.

#### EMBASSY SERVICE

reç. appts pour CLIENTÈLE  
ÉTRANGÈRE et appts de  
STUDIO aux DIPLÔMATES  
et MULTINATIONALES  
Téléphone : 562-78-98.

#### immeubles

JEAN FEUILLE, 54, av. La  
Motte-Picquet, 15<sup>e</sup>, 666-00-75  
Paris consomme, 15<sup>e</sup>, 7<sup>e</sup> arrdt  
IMMEUBLES mêmes occupés.

#### pavillons

BOURG-LA-REINE  
5<sup>e</sup> M<sup>o</sup> Neuilly, récent, 5 P.  
+ garage, arrosable, jardi.  
1.300.000 F. Tél. 661-32-71.

### Immobilier d'entreprise et commercial

#### bureaux bureaux

#### Locations

VOTRE SIÈGE SOCIAL  
Construction de sociétés  
étrangères, secrétariat, etc.  
ACTE S.A. 359-77-55.

#### VOTRE SIÈGE SOCIAL

TELEX, SECRÉTARIAT  
DÉMARCHEMENTS  
sans frais honoraires  
AGECO 294-95-28  
STATIONNEMENT ASÉ.

#### VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS

SARL - RC - RM  
Construction de Sociétés  
Démarques et tous services  
Permanences téléphoniques  
355-17-50.

#### Ventes

LIMITE PARIS-NORD  
800 m<sup>2</sup> MURS LIBRES  
ball, terrain. 287-71-55.

Vend ou loue libre PARIS  
2.000 m<sup>2</sup> par. + 1.200 m<sup>2</sup> bur.  
à 500 m Nétion. Tél. 367-87-14.

# Emplois Cadres

CHACUN  
MERCIER  
P. 87

## LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans *le Monde*, plus une sélection d'annonces du *Herald Tribune*.

Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.

En vente chez les marchands de journaux : 6 F

---

**BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :**

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Nombre d'exemplaires \_\_\_\_\_ x 7 F (hors de port inclus)

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro  
5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09  
Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

## Le Monde

### Emplois Cadres

CHACUN  
MERCIER  
P. 87

## LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans *le Monde*, plus une sélection d'annonces du *Herald Tribune*.

Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.

En vente chez les marchands de journaux : 6 F

---

**BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :**

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Nombre d'exemplaires \_\_\_\_\_ x 7 F (hors de port inclus)

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro  
5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09  
Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

## L'IMMOBILIER

dans

# Le Monde

du Lundi au Vendredi

555-91-82

## Des écoles de mieux sur la et débou

Le Monde

هكذا من الأصل



1500

# économie

## REPÈRES

### Dollar : en baisse, à 9,22 F

En baisse dès les premières heures de la matinée à Tokyo, le cours du dollar a continué à reculer sur les places européennes le 1<sup>er</sup> juillet. A Paris, la devise américaine d'est traitée à 9,22 F environ en fin de matinée (contre 9,3170 F le vendredi précédent en séance officielle). Le même mouvement était constaté à Francfort où le billet vert se traitait à 3,0280/0300 DM (contre 3,0310/0335 DM) et à Zurich, à 2,5360/5370 FS (contre 2,5325/5375 FS). Les informations relatives au déficit commercial américain (il a atteint 12,7 milliards de dollars en mai) et à la progression de l'indice des indicateurs composites pour le même mois (0,7 % alors que l'on escomptait 0,8 % à 1 %) ont pesé sur le cours du dollar.

### Automobile : 4,5 % de hausse des prix en moyenne le 1<sup>er</sup> juillet

Les prix des voitures françaises neuves augmentent en moyenne de 4,5 % à partir du 1<sup>er</sup> juillet. Cette hausse fait suite à la libération des prix annoncée en avril, et intervient à la date traditionnelle du changement de millésime. Ce relèvement moyen des prix de Renault et Peugeot-Citroën implique des augmentations différentes selon les modèles.

### Hôtellerie : retour au contrôle des prix

Le ministère des finances a décidé de revenir sur la liberté des prix consentie à certains hôteliers. Selon M. Bérégovoy, l'accord du 7 février 1985 passé entre les syndicats de l'hôtellerie et la direction de la concurrence et de la consommation, admettant la liberté des prix pour les hôtels de trois étoiles et pour une partie des chambres dans les hôtels d'autres catégories, « n'est pas respecté, alors que les syndicats s'étaient engagés à la modération ». « Aucun rattrapage ne se justifie dans un secteur où les prix ont augmenté depuis 1980 de 10 % par rapport au coût de la vie », affirme le ministre (80 % au lieu de 48 %). Selon M. Bérégovoy, 55 % des établissements auraient augmenté leurs tarifs de plus de 12 %, « certaines hausses atteignant 30 % et plus ». La hausse moyenne pour 1985 des tarifs hôteliers - chambres, pensions, demi-pensions - est dorénavant plafonnée à 4,5 %, sauf pour les hôtels quatre étoiles, qui continuent à bénéficier du régime de liberté.

## ÉTRANGER

ALORS QUE LA SITUATION ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE NE CESSE DE SE DÉGRADER

### Le gouvernement israélien adopte un rigoureux plan d'assainissement

De notre correspondant

Jérusalem. - C'est une véritable reprise en main aussi bien politique qu'économique qu'a entreprise M. Shimon Pérès avec l'adoption lundi 1<sup>er</sup> juillet d'un nouveau plan global d'assainissement. Politique, car cela faisait des semaines que, de toute part, on reprochait à M. Pérès de ne pas imposer son autorité sur ses ministres en prenant les mesures attendues, en fait, depuis la mise en place, il y a dix mois, du gouvernement d'union nationale. Économique, car la situation n'a cessé de se dégrader : les réserves en devises étrangères d'Israël ont atteint la cote d'alerte de 2 milliards de dollars et le taux d'inflation dépasse déjà depuis le début de l'année les 250 %, malgré les différents pactes sociaux conclus avec la centrale syndicale Histadrout, et le patronat, pour stabiliser les prix.

Réuni dimanche 30 juin en une sorte de conseil de guerre, le gouvernement a adopté le plan d'assainissement à la fois par approbation et par approbation. Le plan d'assainissement a été adopté par le conseil de guerre. Le plan d'assainissement a été adopté par le conseil de guerre. Le plan d'assainissement a été adopté par le conseil de guerre.

postes s'ils n'étaient pas prêts à y souscrire.

Ce plan d'assainissement est rigoureux mais « classique ». Pour la partie budgétaire, les compressions adoptées par le gouvernement s'élèvent à 750 millions de dollars. Elles impliquent notamment le licenciement de quelque dix mille employés dans la fonction publique et la suppression des allocations familiales pour le premier enfant.

#### La réaction des syndicats

Les risques de dérapage sont énormes. Au cours des deux prochains mois, l'indice des prix devrait encore augmenter de plus de 20 % ; ce n'est qu'ensuite que les effets du plan devraient se faire sentir et provoquer une chute du taux d'inflation. Cependant, à la Banque d'Israël, on redoute déjà une poursuite de la flambée des prix. On estime, en effet, que le gouvernement n'a pas pris la seule mesure capable véritablement de juguler l'inflation : une compression sérieuse des dépenses publiques.

Mais le danger le plus immédiat pour le gouvernement est d'être confronté à une épreuve de force avec la centrale syndicale Histadrout.

Son secrétaire général, M. Israël Kassar, s'élève contre le fait que ce sont les salariés qui font principalement les frais du plan. Dès lors, va-t-on assister à une vague d'agitation contre les atteintes aux conventions collectives par le biais de décrets d'urgence ?

Il n'implique aucune réforme radicale. Les mesures adoptées doivent, en principe, rester en vigueur pendant trois mois. Certaines mesures seront appliquées par « décrets d'urgence », des décrets qui mettent fin à la politique de concertation avec la centrale syndicale. Ainsi, les conventions collectives et les accords d'indexation des salaires sur les prix sont suspendus. Les salaires sont bloqués pendant trois mois et devraient baisser, après une compensation de 12 %, accordée par le gouvernement. Cependant, la diminution du pouvoir d'achat que ces mesures vont entraîner est généralement estimée à plus de 20 %.

En ce qui concerne les prix, les denrées de base subventionnées augmentent de 60 %, les carburants de 27 %, les transports en commun de 100 % et les autres articles de 17 %. Ces nouveaux prix seront bloqués pendant trois mois.

Sur le plan monétaire, le shekel est dévalué de 18,3 %. Les Israéliens sont désormais autorisés à déposer

en banque 2000 dollars, ce qui est une manière pour le gouvernement de « récupérer » une partie de l'argent « noir » estimé à plusieurs milliards de dollars.

Tout le problème est de savoir si les Israéliens suivront les mois d'ordre de la Histadrout dans cette bataille contre les mesures prises par le gouvernement ou si, au contraire, comme l'affirmait récemment M. Itzhak Modat, les Israéliens sont prêts depuis longtemps à accepter un plan draconien d'assainissement. Mais ce sont les ministres qui n'étaient pas prêts à adopter un tel plan.

(Interim.)

#### CHILI

1 milliard de dollars de nouveaux prêts. - Le gouvernement chilien et les banques étrangères créancières du Chili ont annoncé à la fin de la semaine dernière un accord prévoyant l'attribution de 1,085 millions de dollars de nouveaux prêts, dont 150 millions garantis par la Banque mondiale.

Cet accord porte également sur le rééchelonnement des échéances de la dette chilienne de 1985 à 1987, et une extension jusqu'à 1987 des facilités existantes de crédit commercial accordées au Chili.

## AFFAIRES

### La CGE négocie parallèlement avec ATT et des groupes européens

CIT-Alcatel, filiale de la Compagnie générale d'électronique (CGE), absorbe officiellement le 1<sup>er</sup> juillet les activités de télécommunications civiles de Thomson. L'accord des deux groupes nationaux, conclu en septembre 1983, prend effet, au terme d'un long processus qui a vu l'Etat intervenir financièrement beaucoup plus que prévu (le Monde daté 14-15 avril). Thomson n'est donc plus dans l'industrie du téléphone et se concentre en revanche sur les activités électroniques militaires, grand public, médicales et sur les composants. La CGE obtient un quasi-monopole avec 45 000 salariés et 25 milliards de francs de chiffre d'affaires dans ce secteur ; les commandes des PTT de centreaux, pour 84 % seront destinées à l'ensemble Alcatel-Thomson. Le reste, soit 16 %, est fabriqué par la Compagnie générale de construction téléphonique (la CGCT), qui est une co-filiale d'ATT nationalisée, sous licence Alcatel.

Si la structure de l'industrie des télécom est clarifiée, son avenir reste incertain. M. Fabius, lorsqu'il était ministre de l'Industrie, avait en effet donné son accord à la fusion, mais en précisant que la CGE devait se trouver un partenaire étranger afin de renforcer la puissance du nouvel ensemble à l'exportation. Or, pour l'instant, rien n'est conclu, loin de là.

M. Peberneau, PDG de la CGE, estime que le marché le plus prometteur est celui des Etats-Unis (environ 40 % des commandes mondiales). Il entend y faire porter tous ses efforts et y jouer son va-tout (le Monde du 20 mars). Après avoir négocié successivement des alliances avec le britannique Plessey présent outre-Atlantique au travers de sa filiale Stromberg Carlson, puis avec les américains General Telephone and Electronics (GTE) et l'ITT, le tout sans succès, il a noué des contacts avec ATT sur une triple base :

La création d'une société commune, à majorité française, avec ATT-Philips Télécommunications (APT, filiale créée à 50/50 entre les deux groupes en 1983), regroupant les activités de faisceaux hertziens de la CGE et de l'ITT, filiale française de Philips. ATT abandonnerait ses propres fabrications défectives et achèterait ses équipements au pôle ainsi constitué (on parle de 100 millions de dollars entre 1987 et 1990).

ATT aiderait la CGE à adapter son central E 10 S aux normes américaines, et assurerait dans son catalogue et en assurerait la maintenance. Le groupe américain ne dispose pas d'un tel petit central d'une capacité inférieure à 10 000 lignes.

En compensation, ATT obtiendrait la part du marché français de la CGCT.

#### Hésitations

Rien n'est encore conclu entre la CGE, ATT et APT, les négociations sont très difficiles. Au sein du groupe américain on indiquait récemment qu'il n'était pas question d'accepter de mettre le E 10 S au catalogue. En effet ATT, développe un petit central qui devrait être prêt vers 1987. Il faudrait

l'abandonner. Le E 10 S ne présente, en son, guère d'avantage aux yeux d'une partie des gens d'ATT puisqu'il ne sera pas aux normes américaines avant cette date.

D'autre part, ATT entend adopter une position ferme, se souvenant « des déclarations critiques de M. Mitterrand lors de l'accord avec Philips » (à Figeac en septembre 1982). Le groupe américain veut donc des assurances sur la part de la CGCT... laquelle n'appartient pas à la CGE. La négociation est donc renvoyée au niveau supérieur des autorités françaises. M. Mitterrand devant donner lui-même son aval in fine.

Le gouvernement hésite devant cet accord américain, négocié par la CGE au moment où la France souhaite construire l'Europe des technologies avec Euréka. Il a donc souhaité que M. Peberneau signe également un accord avec les européens Siemens, Italtel et Plessey (lequel est réticent) pour développer en commun la nouvelle génération de centraux à l'horizon 1990. Ainsi présenterait-on l'accord avec ATT comme « commercial » et celui avec les européens comme « technologique ».

Rien n'est donc conclu ni au niveau des firmes ni au niveau politique, tant l'opération présente de gros risques. Elle donne une part ferme à ATT contre une « mise en catalogue » dont les résultats sont aléatoires. Un accord semblable avait été conclu par ATT avec l'ITT en 1979 qui... n'a rien donné. Quel sera le sort de la CGCT ? Surtout l'accord entre les européens est difficile à conclure. Indispensable pour préserver les chances de la technologie française à long terme, et pour éviter une « fuite en avant » de la CGE bloquée actuellement dans une impasse, il faudrait qu'il soit signé le premier.

ÉRIC LE BOUCHER.

### Vingt-six pays européens s'efforcent d'harmoniser leurs normes techniques de télécommunications

De notre envoyé spécial

Nice. - Au moment où les chefs d'Etat et de gouvernement essaient d'accélérer la construction de l'Europe de la technologie, l'Europe des télécommunications n'avance, elle, qu'à pas comptés. Les normes administratives, le téléphone et la poste, premiers outils de la communication, fonctionnent encore trop avec des caractéristiques strictement nationales. Les prises téléphoniques ne sont pas harmonisées ; les circuits électriques non plus. Allemagne, Royaume-Uni et France ont choisi des systèmes non compatibles de vidéotex (Minitel). Même les tonalités sont différentes.

La France, qui vient de présider pendant trois ans la Conférence européenne des postes et télécommunications (CEPT), organisme créé en 1959, qui regroupe vingt-six pays européens, s'est pourtant efforcée de faire progresser les normalisations communes. M. Jacques Donoux, directeur général des télécommunications françaises, qui présidait la CEPT, s'est félicité des premiers résultats de cette politique « pragmatique ». Clôturant le 28 juin une session de travail de quinze jours à Nice, M. Donoux a annoncé plusieurs mesures :

Le lancement par la France, les Pays-Bas, le Royaume-Uni, la Suède et la Suisse du colles rapide (euro-collé) destiné à faire face à la concurrence des transporteurs internationaux ;

L'extension du chèque de voyage (post-chèque) à la Belgique et au Japon. Ce système fonctionne déjà en France, au Danemark, au Luxembourg, en Norvège, aux Pays-Bas, au Royaume-Uni et en Suisse ;

La normalisation avant dix ans des tonalités et des numéros d'accès aux divers services ; avant 1985, de la télécopie et du téléfax, et, avant fin 1987, de la radiotéléphonie mobile.

La création d'un secrétariat permanent destiné à harmoniser les procédures d'agrément. Un matériel agréé en France devra l'être automatiquement en Italie, par exemple.

M. Donoux a ajouté que la CEE et l'AELE (Association européenne de libre-échange) avaient confié à la CEPT la mission de définir les spécifications des réseaux des années 90 (les réseaux numériques à intégration de services - RNIS) dans le cadre du projet communautaire de recherches sur les télécommunications (RACE). La CEPT remettra ses conclusions dans dix-huit mois. Ainsi « c'est un véritable système de normes européennes qui est en train de se constituer », estime M. Donoux, qui sera remplacé, et pour une durée de deux ans, à la présidence de la CEPT le 1<sup>er</sup> juillet par M. Hans Wirtzen, directeur des postes et télécommunications du Danemark.

Les administrations des postes et des télécommunications commencent donc à sortir de leur léthargie. Il aura fallu les menaces de la CEE qui a indiqué, le 7 juin, qu'elle se substituerait à la CEPT si celle-ci n'accélérait pas ses travaux de normalisation. Mais trop d'outils sont encore disparates. Trop de pays, la RFA notamment, sont encore hésitants, comme s'ils ignoraient la vague de déréglementation et de privatisation qui menace l'existence des monopoles des administrations des PTT. L'Europe des technologies, n'existera pas si les PTT n'avancent pas au même rythme que les industriels mobilisés par Euréka.

E.L.B.

## ENTREPRISES

### Unilever et Nestlé regroupent leurs filiales françaises de produits laitiers frais.

En 1986, la Roche aux Fées, filiale d'Unilever par l'intermédiaire d'Astra-Calvé, et Chambourcy, filiale de Nestlé, formeront une société unique dans laquelle Nestlé sera majoritaire. Les deux entreprises étaient respectivement troisième et quatrième rangs dans le secteur des produits laitiers frais, surtout le yaourt, derrière BSN et Sodima-Yoplait, et devant Novis. Leur regroupement - les usines et les bassins de collecte étant complémentaires - en fera le numéro deux du yaourt, avec 2,4 milliards de francs de chiffre d'affaires, à peu près à égalité avec Yoplait (25 % du marché). La concentration commerciale, l'ampleur des investissements publicitaires et, pour Unilever, le fait que le groupe ne soit réellement implanté dans les produits laitiers frais qu'en France, expliquent cette fusion.

Elle investit dans les semences aux Etats-Unis.

Sanofi, filiale d'Elf, va prendre le contrôle de la société Dahlgren, qui réalise dans le Minnesota un chiffre d'affaires de 24 millions de dollars dans les semences de tournesol. Cette acquisition confirme l'intérêt du groupe Elf, déjà présent dans le secteur semencier depuis 1980 en France, pour ce marché stratégique. Avec la filiale française, Rustica-Semences, et la société américaine, Sanofi souhaite devenir leader mondial dans les hybrides de tournesol. D'autres sociétés, notamment Rhône-Poulenc, sont déjà très présentes sur ce marché très convoité parce que « juteux ». A l'exception de participations financières dans des boutiques de biotechnologies Dahlgren constitue la première acquisition américaine du groupe pétrolier français dans le domaine des semences.

Carrefour change de banque pour son crédit à la consommation.

La société de distribution Carrefour abandonne la CREG, filiale de la Société Générale qui gère depuis quatre ans son système de cartes de crédit (plus de 210 000 cartes, baptisées Pass). Carrefour, en revanche, a choisi de développer cette activité en la confiant au CETELEM.

filiale spécialisée dans les crédits aux particuliers de la Compagnie bancaire. Il semble que ce changement de partenaire s'explique par la volonté de Carrefour d'assurer de façon plus autonome la gestion de ce service de crédit.

AMRO se propose de racheter l'European Banking Company.

La grande banque néerlandaise AMRO Bank (Amsterdam-Rotterdam Bank) va, sous réserve de l'approbation des autorités, acquérir entièrement l'European Banking Company (EBC), spécialisée dans les opérations en eurodevises, l'EBC emploie 180 personnes et dispose de 652 millions de livres d'actifs. Elle a pour actionnaires, outre AMRO, la Société Générale, la Deutschebank, la Landbank, la Société générale de Banque (Belge), la Banca Commerciale et une banque autrichienne. Cette transaction coûtera 26 millions de livres à l'AMRO, qui les versera à la Midland. Cette dernière, en contrepartie, transférera à cinq de ses six partenaires l'essentiel des intérêts qu'elle possède dans une autre filiale commune, l'European American Bank. La Société Générale verra ainsi sa participation dans l'EAB passer de 20 % à 23 %.

### AU « GRAND JURY RTL-LE MONDE »

### M. Roger Fauroux, PDG de Saint-Gobain, n'envisage pas de démissionner en cas de dénationalisation

« Il ne me viendrait pas un instant à l'idée (en cas de dénationalisation) de quitter le navire, sauf si l'on me jetait par-dessus bord, parce que Saint-Gobain aurait changé d'actionnaire. M. Roger Fauroux, président de Saint-Gobain, qui était dans l'entreprise avant la nationalisation de février 1982, est clair : si on le lui demande, il restera. C'est que cet inspecteur des finances ancien mormalien s'apprête à quitter l'entreprise et à partir. L'entreprise ne va pas mal. Même si - et M. Fauroux le reconnaît - les pertes françaises sont compensées par les gains ailleurs dans le monde. D'abord en France, les coûts salariaux et sociaux sont élevés ; le PDG de Saint-Gobain a les moyens d'une comparaison puisque son groupe est implanté dans une dizaine de pays. « Le coût d'un ouvrier y est de 100, il est de 97 en Allemagne. (...) En Belgique, il doit être à peu près du même

niveau, disons 93, il est de 76 en Espagne et de 85 en Italie. »

De plus, il est plus difficile qu'ailleurs d'adapter les effectifs à la conjoncture : « (...) entre le moment où vous décidez de faire ce qu'on appelle pudiquement le plan social, c'est-à-dire de réduire les effectifs et le moment où la dernière personne qui doit partir est partie, il s'écoule entre deux ou trois ans. Cela n'empêche pourtant pas Saint-Gobain d'avoir en France même des sociétés performantes, dynamiques, qui gagnent de l'argent. »

L'actionnaire, c'est l'actionnaire, et qu'il soit familial, comme à Pont-à-Mousson, financier comme Suez, chez Saint-Gobain avant la nationalisation, ou que ce soit l'Etat, « cela ne vous gratte pas au même endroit ».

Avec l'Etat, « sur le plan de la gestion, nous sommes vraiment très

libres », en revanche il pèse sur la stratégie : pour faire sortir le groupe de l'électronique (« Avec les 33 % d'Olivetti nous aurons eu [en 1984] un milliard de bénéfice consolidé au lieu de 500 millions ») ou pour empêcher le groupe de prendre le contrôle de la Compagnie générale des eaux. Mais M. Fauroux trouve cela « assez normal ». « Quel est le rôle d'un actionnaire ? C'est d'apprécier la stratégie que lui propose son groupe industriel. »

Pour l'Etat actionnaire, Saint-Gobain n'aura pas coûté très cher : « Depuis que nous sommes nationalisés, nous n'avons pas demandé un sou à l'Etat. (...) Nous lui avons versé régulièrement des dividendes. Voilà qui ne change guère d'avant puisque les familles [actionnaires de Pont-à-Mousson] qui fusionnent avec Saint-Gobain étaient des gens très honorables, mais il ne fallait surtout pas leur parler d'augmentation de capital. »

## orientations

### Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants :

#### POUR EN SAVOIR PLUS

et recevoir gratuitement des informations, cochez la case correspondante à la filière qui vous intéresse et adressez ce bon à Orientations Service, 57 Avenue Montaigne 75008 Paris. M. Mme Adresse

Niveau d'études actuel de l'étudiant	Âge
<input type="checkbox"/> Les Classes Préparatoires	<input type="checkbox"/> Accueil
<input type="checkbox"/> Les Grandes Ecoles de Commerce et de Gestion	<input type="checkbox"/> Hôtellerie
<input type="checkbox"/> Vente, Commerce et Distribution	<input type="checkbox"/> Les Professions Para-Médicales
<input type="checkbox"/> Les Ecoles à Vocation Internationale	<input type="checkbox"/> Assurances
<input type="checkbox"/> Les Grandes Ecoles Scientifiques	<input type="checkbox"/> Transport
<input type="checkbox"/> Informatique	<input type="checkbox"/> Bâtiment, Travaux Publics
<input type="checkbox"/> Electronique	<input type="checkbox"/> Concours Administratifs
<input type="checkbox"/> Secrétariat, Bureautique	<input type="checkbox"/> Fonction Publique
<input type="checkbox"/> Comptabilité	<input type="checkbox"/> Communication Audiovisuelle
<input type="checkbox"/> Langues	<input type="checkbox"/> Publicité
<input type="checkbox"/> Tourisme	<input type="checkbox"/> Formations Artistiques
	<input type="checkbox"/> Les 3 <sup>es</sup> Cycles de Gestion
	<input type="checkbox"/> Reussir le Baccalauréat



## CONJONCTUR

	Nouveaux (en %)	Anciens (en %)
<b>Taux créditeurs (dépôts) :</b>		
- Livrets A et B, livrets « bleus » (Crédit mutuel) .....	6	6,50
- Livrets d'épargne entreprises, Cofivis .....	7	7,50
- Livrets d'épargne populaire (LEP) .....	7,50	9
- Plans d'épargne logement .....	5,50	6,50
- Comptes d'épargne logement .....	10,50	12
- Bons du Trésor et assimilés .....		
<b>Taux débiteurs (crédits) :</b>		
1) <b>Logement :</b>		
- Prêts locatifs aidés .....	6,10	6,60
- Prêts liés au plan d'épargne logement .....	6,50	7
- Prêts liés au compte épargne logement .....	4,75	4,75
- Prêts d'accession à la propriété .....	10,17	10,17
2) <b>Collectivités locales :</b>		
- Taux fixes .....	10 à 11,75	10,50 à 12,25
- Taux variables .....	9,50	10
3) <b>Industrie :</b>		
- Prêts FIM (Fonds industriel de modernisation) ....	8,75	9,25

	COURS DU JOUR		UN MOIS		DEUX MOIS		SEX MOIS	
	+ haut	+ haut	+ Rep.	+ ou désp.	+ Rep.	+ ou désp.	+ Rep.	+ ou désp.
S.E.-U.	9,2289	9,2239	+ 285	+ 220	+ 390	+ 415	+ 1130	+ 1210
S. can.	9,2239	9,2231	+ 46	+ 67	+ 128	+ 295	+ 345	+ 345
	3,7128	3,7155	+ 132	+ 141	+ 246	+ 252	+ 758	+ 758
DM	3,6474	3,6484	+ 125	+ 136	+ 257	+ 168	+ 484	+ 521
Flavia	2,7027	2,7064	+ 80	+ 88	+ 257	+ 146	+ 471	+ 541
E. (1000)	15,1727	15,1578	+ 280	+ 245	+ 366	+ 444	+ 871	+ 931
P. (1000)	3,6356	3,6383	+ 156	+ 157	+ 314	+ 284	+ 911	+ 827
L. (1000)	4,7760	4,7756	+ 177	+ 156	+ 278	+ 496	+ 1049	+ 673
	15,1513	15,1513	- 285	- 230	- 390	- 415	- 1130	- 1210

[illegible]

1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 26



# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## OPA

de la Mutuelle assurance artisanale de France  
sur la Banque hypothécaire européenne

La banque STERN, présentateur de l'OPA de la MAAF sur la BHE, est avisée, en raison de certaines informations, de ne pas donner les précisions suivantes :

1) L'OPA en cours a un caractère irrévocable. Elle sera conduite jusqu'à son terme avec la ferme volonté et de bonnes chances de succès.

2) La MAAF déplore que la Société générale ait fait connaître à cette occasion son intention de prendre, de facto, le contrôle de la BHE. Elle s'étonne que, contrairement aux stipulations de la dé-

cision générale de la COB du 25 juillet 1978, son action n'ait pas pris la forme d'une offre publique concurrente.

3) Les précisions apportées tout récemment par les dirigeants de la MAAF concernaient la proposition de la Société générale de la BHE dans laquelle la MAAF n'aurait eu qu'une position minoritaire. Elles avaient pour seul objet de confirmer que la MAAF a pour objectif de prendre le contrôle majoritaire de la BHE.

## COMPAGNIE OPTORG

L'assemblée générale ordinaire, réunie le 27 juin 1985, a approuvé les comptes de l'exercice 1984 qui se soldent par un bénéfice net de 12 892 308 F.

Elle a décidé la distribution d'un dividende global de 9 F par action, représenté par un dividende net distribué de 6 F auquel s'ajoutera un avoir fiscal de 3 F.

Ce dividende sera mis en paiement le 15 juillet 1985.



## GROUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE

### ASSEMBLÉES GÉNÉRALES ORDINAIRES DES SOCIÉTÉS AGF-VIE AGF-IART ET DE LA SOCIÉTÉ CENTRALE DES AGF

Le collège exerçant les pouvoirs de l'assemblée générale ordinaire s'est réuni le vendredi 28 juin 1985 sous la présidence de M. Raymond Janot, conseiller d'Etat, pour examiner et approuver les comptes de l'exercice 1984.

#### AGF-VIE

Après un ralentissement en 1983, le chiffre d'affaires enregistré en 1984 une progression de 17,4 % contre 10,9 % en 1983, et atteint 6 813 millions de francs.

L'année a été marquée par le développement très satisfaisant de l'ensemble du portefeuille Vie individuelle, capitalisation et groupe, et plus particulièrement du contrat « Retraite AGF » ainsi que par l'évolution favorable du coût d'acquisition et de gestion par rapport au chiffre d'affaires.

Les provisions mathématiques en France atteignent 24 293 millions de francs ; leur progression de 19,4 % sur l'exercice précédent représente un accroissement net de 3 937 millions de francs.

Les participations attribuées aux assurés en France représentent 1 961 millions de francs, en augmentation de 25,6 % sur l'exercice précédent.

Compte tenu d'importantes plus-values réalisées sur des cessions de valeurs mobilières, les résultats de l'exercice 1984 se soldent par un bénéfice de 548,6 millions de francs contre 107,4 millions de francs en 1983.

Ce résultat permet de distribuer à la société centrale des AGF, qui détient la totalité des actions de la société AGF-Vie, un dividende de 125,25 millions de francs, soit compte tenu de l'impôt déjà versé au Trésor

(62,63 millions) un revenu global de 187,88 millions de francs (contre 67 millions en 1983).

#### AGF-IART

Le chiffre d'affaires mondial n'enregistre qu'une progression de 7 %, contre 15,9 % en 1983, en raison, notamment, de la modération des hausses tarifaires appliquées pendant l'exercice et de la poursuite des opérations de sélection de portefeuille d'affaires directes.

Le redressement important des résultats de l'industrie et la nouvelle amélioration de ceux de l'automobile et de la responsabilité civile se traduisent au niveau du compte de pertes et profits par un bénéfice de 325 millions contre 101 millions en 1983, après prise en compte des plus-values nettes sur cessions de valeurs réalisées pendant l'exercice, et de l'impôt sur les sociétés qui augmente très fortement.

Ce bénéfice permet de distribuer un dividende de 71,4 millions de francs qui, augmenté de l'impôt déjà payé au Trésor (35,7 millions de francs), forme un revenu global de 107,1 millions de francs.

Le dividende de 71,4 millions de francs sera versé à raison de :

- 61,57 millions de francs à AGF-Vie, qui détient 733 000 actions des AGF-IART (soit 86,24 %) ;

- 9,83 millions de francs à la société centrale des AGF, qui détient 117 000 actions des AGF-IART (soit 13,76 %).

Chaque des 2 200 000 actions de 185 F de valeur nominale composant le capital social au 31 décembre 1984 recevra donc : dividende, 61,40 F ; avoir fiscal, 30,70 F ; dividende global, 92,10 F.

#### IL EST RAPPELÉ QUE CHAQUE ACTION AGF AVAIT REÇU :

EXERCICE	DIVIDENDE NET	AVOIR FISCAL	REVENU GLOBAL	Nbre D' ACTIONS REMUNÉRÉES	VALEUR NOMINALE
1981	19,50	9,75	29,25	2 200 000	185
1982	20,90	10,45	31,35	2 200 000	185
1983	21,90	10,95	32,85	1 200 000	185

#### RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX SUR LE GROUPE DES AGF (en millions de francs)

	1983	1984	VARIATION (en %)
Chiffre d'affaires mondial consolidé	16 706	18 411	+ 10,2
Chiffre d'affaires mondial (AGF-Vie + AGF-IART)	14 045	15 630	+ 11,3
Portefeuille de placements en France	32 049	37 624	+ 17,4
Revenus en France	3 437	3 987	+ 16 %

Les effectifs s'élèvent à 11 848 personnes, dont : 7 345 membres du personnel administratif ; 4 503 producteurs salariés.

#### Allocution du président Michel Albert

L'exercice 1984 marque une évolution contrastée des chiffres d'affaires enregistrés par chacune des sociétés du groupe : AGF-IART et AGF-VIE.

Alors que les cotisations émises par les AGF-IART progressent de 7 %, contre 15,9 % en 1983, les AGF-VIE enregistrent une progression des primes émises de 17,4 %, contre 10,9 % l'année précédente.

Cette évolution différente reflète assez fidèlement les tendances du marché de l'assurance dans notre pays.

Le ralentissement du secteur du bâtiment, la diminution des immatriculations de voitures neuves ainsi que l'augmentation du nombre de défaillances d'entreprises sont autant de facteurs qui contribuent à limiter la matière assurable en « dommages ». Il convient, bien sûr, d'y ajouter une donnée positive : la déclaration de l'inflation ralentit les évolutions nominales.

Au contraire, une prise de conscience de la nécessité de compléter les régimes obligatoires de prévoyance et de retraite élargit le champ d'intervention des assurances de personnes, soit à titre individuel, soit par accord d'entreprise.

Par ailleurs, les performances commerciales des sociétés d'assurances restent fortement influencées par l'environnement concurrentiel.

Dans le domaine de l'assurance-vie, le cercle des intervenants offre des produits d'assurance, de prévoyance et d'épargne s'accroît : banques, établissements financiers, comptables publics, organismes de prévoyance, caisses de retraite et ventes directes par correspondance sont parties prenantes du marché, tandis qu'en assurance « dommages » et surtout en assurances « automobile » les mutuelles sans intermédiaires qui seront bientôt suivies par la grande distribution (hypermarchés et chaînes de magasins spécialisés) restent extrêmement actives.

C'est dans ce contexte qu'il convient d'apprécier les résultats des sociétés du groupe.

En effet, si le résultat global des deux sociétés IART et Vie, qui se soldent par un bénéfice d'exploitation de 470,6 millions de francs et qui marque au compte de pertes et profits un solde positif de 873,6 millions de francs, est nettement supérieur à celui des exercices précédents, il convient de souligner qu'il ne repré-

sente que 3 % (pour le compte d'exploitation) et 5,6 % (pour le compte de pertes et profits) du chiffre d'affaires mondial réalisé (15 630 millions de francs).

Ces résultats traduisent pour partie la qualité de notre portefeuille d'affaires et la prudence des politiques tarifaires mises en œuvre ces dernières années. Mais la caractéristique principale de l'exercice est la convergence de facteurs favorables tant au plan de la sinistralité qu'au plan financier.

Les résultats de 1984 ne doivent donc pas dissimuler que nos positions commerciales se sont dégradées et que, par ailleurs, des tendances lourdes, génératrices de pertes importantes, ont subsisté cette année :

■ Hausse continue des coûts moyens des réparations automobiles dont les conséquences ne pourront pas être indéfiniment atténuées par la diminution du nombre d'accidents ;

■ Persistance de la forte sinistralité de l'assurance vol ;

Aussi les résultats positifs devront-ils contribuer par priorité à la mise en œuvre d'une politique de reconquête mesurée et sélective de nos parts de marché, par :

- L'adaptation de nos produits à l'évolution des besoins de la clientèle ;

- L'attribution de participation AGF aux contrats d'assurances de personnes à un niveau le plus élevé possible ;

- Le renforcement de la formation de nos réseaux de distribution pour améliorer leur professionnalisme et leur permettre de mieux faire face, pour le service de nos clients, aux nouvelles formes de distribution ;

- L'alimentation de notre marge de solvabilité afin d'être en mesure de poursuivre notre développement tant en France que sur les marchés étrangers.

Enfin, je voudrais conclure en rendant hommage à deux de nos directeurs généraux adjoints, M.M. Bonnet et de Valon, qui ont demandé à faire valoir leurs droits à la retraite après avoir depuis plus de quarante années, mis leurs qualités d'intelligence et de compétence professionnelle au service de notre entreprise.

*Veuve Clicquot*

VEUVE CLICQUOT recueille aujourd'hui les fruits d'une diversification réussie.

VEUVE CLICQUOT PONSARDIN et CANARD DUCHENE ont sensiblement accru depuis dix ans la part de marché du Groupe dans les expéditions de Champagne du négoce.

GIVENCHY contribue de façon croissante aux résultats grâce au succès mondial de ses parfums.

Un vignoble de 285 hectares situé dans les meilleurs crus, un stock de 32 millions de bouteilles, un outil industriel moderne, des exportations dans 150 pays de produits de grand prestige, une situation financière solide sont les caractéristiques de VEUVE CLICQUOT.

L'augmentation de capital en cours sera consacrée à poursuivre l'effort d'investissement entrepris, il y a plus de deux siècles, pour créer, produire, exporter des biens de haute qualité.

## AUGMENTATION DE CAPITAL

Émission du 1<sup>er</sup> au 31 juillet 1985 inclus de 121 909 actions nouvelles à souscrire à raison d'1 action nouvelle pour 5 anciennes.

Prix d'émission : F 2000 - Jouissance : 1<sup>er</sup> janvier 1985.

La note d'information (règle C.O.B. n° 85-173 du 11 juin 1985) peut être obtenue auprès de la Société VEUVE CLICQUOT, 12, rue du Temple, 51100 Reims, ainsi que dans les établissements chargés du placement. BALO du 24 juin 1985.

# 1984 : la Société Générale donne le rythme.

**D**oublé en 4 ans, le bilan consolidé de la Banque dépasse 835 milliards de francs en 1984, confirmant ainsi la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE dans le groupe de tête des grandes banques internationales.

Adaptation aux évolutions du marché et profondes mutations dans l'exercice du métier bancaire, lui ont permis de renforcer ses interventions auprès des entreprises. En matière de financements spéciaux, par exemple, la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE a financé 7 airbus en 1984 (4 aux États-Unis et 3 en Chine).

Le développement des services offerts à la clientèle privée s'est principalement traduit par une action soutenue auprès des jeunes et une nette progression des concours aux particuliers.



La brochure de présentation des résultats de la Banque en 1984 est disponible sans frais dans toutes les agences de la Société Générale.



**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**  
EN RYTHME AVEC LA SOCIÉTÉ



# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



L'assemblée générale ordinaire de la société DUMEZ s'est réunie le jeudi 27 juin 1985 sous la présidence de M. André Chaufour, président du conseil de surveillance.

L'assemblée a approuvé les comptes de l'exercice 1984, qui dégagent un bénéfice net de 179,5 millions de francs. L'assemblée a décidé la distribution d'un dividende net de 24,50 F (c'est-à-dire une rémunération globale de 36,75 F) aux 2 625 000 actions composant désormais le capital depuis l'attribution gratuite d'une action nouvelle pour six anciennes en février 1985. Ce dividende sera mis en paiement le 15 juillet prochain.

Le rapport du directeur précise que le chiffre d'affaires du groupe en 1984 a été de 9 286 millions de francs T.T.C. et de 9 037 millions hors taxes, le bénéfice net consolidé a atteint 380 millions de francs, soit 4,2 % du chiffre d'affaires. Les amortissements et dépréciations représentant 602 millions (6,7 %), la marge brute d'autofinancement ressort ainsi à 982 millions, soit 10,9 % du chiffre d'affaires.

Les travaux restant à exécuter à fin 1984 représentaient 12 milliards de francs, dont 17 % en France et 83 % à l'étranger, répartis en 31 % en Amérique Orientale et Extrême-Orient. Ce carnet de commandes correspond à environ seize mois d'activité au rythme de 1984 avec une rentabilité satisfaisante.

La proportion de travaux restant à exécuter en France est en augmentation et entraînera naturellement un accroissement de l'activité du groupe DUMEZ en métropole.

Une assemblée générale extraordinaire a autorisé le directeur à consentir des options d'achat d'actions de la société à certains de ses cadres supérieurs permettant de les associer au développement du groupe.

Parallèlement, l'assemblée générale ordinaire a approuvé des dispositions visant à favoriser l'achat d'actions de la société par son personnel.

**Le Monde**  
**PUBLICITÉ FINANCIÈRE**  
Renseignements :  
246-72-23, poste 2412

## SOCIÉTÉ NAVALE ET COMMERCIALE DELMAS-VIELJEUX

(Anciennement Société Navale Chargeurs Delmas-Vieljeux)

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 26 juin 1985  
réunie sous la présidence de M. Tristan Vieljeux

### RÉSULTATS DE LA SOCIÉTÉ

L'assemblée générale a approuvé les comptes de l'exercice 1984, se soldant par un bénéfice net de 65 millions de F, après dotation aux amortissements (flottes, conteneurs et divers matériels) de 297 millions de F, dont 197 millions constitués par des amortissements dérogatoires sur navires, pratiqués en complément de l'amortissement de dépréciation linéaire sur 8 ans.

Ce bénéfice est en progression de 14 % sur celui de l'exercice précédent.

	1984	1983	VARIATION (en %)
Bénéfice net	65	57	+14
Excédent brut d'exploitation	179	157	+14
Marge brute d'autofinancement	345	325	+6

Sur le plan du groupe (activités maritimes et portuaires de la société et de ses filiales), le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé en 1984 à 2 487 millions de francs, contre 2 313 millions en 1983, en augmentation de 8 % environ.

### DIVIDENDE

Compte tenu du report à nouveau antérieur bénéficiaire de 18,641 millions, le montant distribuable, soit 83,709 millions, a été réparti comme suit :

- Dividende : 36,550 millions
- Réserves : 20,703 millions
- Report à nouveau : 26,456 millions

Le dividende net par action ressort ainsi à 20 F, soit un revenu global de 30 F, compte tenu de l'avoir fiscal de 10 F. Il sera mis en paiement à compter du 4 juillet 1985.

### MODIFICATIONS STATUTAIRES

L'assemblée, statuant à titre extraordinaire, a approuvé la modification de la dénomination de la société, devenue Société navale et commerciale Delmas-Vieljeux, ainsi que l'adoption d'un objet social élargi, ces changements marquant la volonté de la société de poursuivre la diversification de ses activités.

Par ailleurs, les statuts ont été mis à jour, afin de tenir compte des nouvelles dispositions légales.

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'assemblée a ratifié la cooptation de deux nouveaux administrateurs :  
- La Compagnie du Midi (groupe AGP), représentée par son président, M. Bernard Pagezy ;  
- et M. Alain Wils, directeur général de la société.

### NOUVELLES FILIALES ET PARTICIPATIONS

En 1984, la société a accru de 2,45 % sa participation dans le capital de la Compagnie française de l'Afrique Occidentale (CFAO), ainsi portée à 11,77 %, et acquis une participation de 10 % dans la Société de transports de véhicules automobiles (STVA).

À la fin de juillet 1985, pour renforcer son réseau d'agences portuaires, elle implantait à Marseille une nouvelle filiale de consignation, transit et manutention sous le nom d'Agence Méditerranéenne Delmas-Vieljeux.

### PERSPECTIVES DE L'EXERCICE

Le résultat d'exploitation du premier trimestre 1985 est en progression sensible sur celui de la période correspondante de 1984 du fait d'une activité plus soutenue et des gains de productivité dégagés par les nouveaux moyens navals mis en ligne par la société.

Sur l'ensemble de l'exercice en cours, le résultat d'exploitation devrait connaître une progression par rapport à 1984, si le niveau d'activité constaté au cours des premiers mois se maintient au deuxième semestre 1985.

Cette progression devrait compenser, en 1985, la diminution prévisible du résultat exceptionnel, liée au report des ventes de navires volontairement différées sur des exercices ultérieurs.

## CERTIFICATS D'INVESTISSEMENT DE LA COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ :

### PARTICIPEZ AU CAPITAL EN BONNE COMPAGNIE

Mise en vente le 4 juillet 1985 de 970 000 certificats d'investissement privilégiés, jouissance du 1<sup>er</sup> juillet 1985.



Le prix d'offre minimum s'élève à 580 francs par certificat.

Les certificats d'investissement privilégiés de la Compagnie Financière de Suez bénéficient d'un dividende prioritaire au moins égal à 60 % du résultat net de gestion par titre, majoré de 12 francs. Le minimum garanti ressort à 24 francs plus avoir fiscal.

EXERCICE 1984		
Actif net consolidé	11 069 MF	964 F par action
Résultat consolidé	1 040 MF	90 F par action
Résultat net de gestion	253 MF	22 F par action

\* Calculé sur opérations en capital.

Les ordres d'achat seront reçus jusqu'au 3 juillet 1985 auprès des banques et des agents de change.

L'avis d'admission à la Cote Officielle de la Bourse de Paris est paru le 19 juin 1985.

Une note d'information qui a reçu le visa COB n° 85-174 en date du 11 juin 1985 est tenue à la disposition du public. BALC au 17 juin 1985.

## COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ

LE DÉVELOPPEMENT EN BONNE COMPAGNIE

### Activité 1984:

#### Branche sucre

Production : 1 196 724 t contre 1 046 327 t en 1983 soit 30,2 % de la production métropolitaine et 9,8 % de celle de la Communauté.

Tonnages vendus : 1 283 882 t (-14,2 %). Cette baisse correspond à celle des exportations dont le tonnage est passé de 70 % à 64,3 %.

#### Branche papier, cartons et papiers domestiques

Papier de presse : Amélioration de la production de 12,7 % par rapport à 1983.

Livraison de 299 362 t (+11,4 %) pour un chiffre d'affaires (HT) de 1 642 MF (+26 %).

Papiers domestiques : Relative stagnation de l'activité en raison de la mauvaise conjoncture du marché et d'une forte concurrence.

Production de tissu ouaté : 107 000 t.

Production d'articles transformés : 140 000 t.

Cartons et emballages : Activité soutenue. Année record quant aux volumes fabriqués et commercialisés, et satisfaisante pour les résultats d'exploitation.

Mesdames, Messieurs,

Comme vous l'avez constaté par la lecture du rapport du Conseil d'Administration, l'exercice écoulé a été difficile pour notre Société et plus particulièrement encore dans le secteur sucrier. Tout d'abord les conditions atmosphériques ont entraîné une tare élevée occasionnant des frais de transport supplémentaires et grevant ainsi nos prix de revient. La hausse du sucre a été que partiellement compensée par les hausses de prix. Mais la raison essentielle réside en la faiblesse des cours mondiaux qui se situent à des niveaux si bas qu'ils nous conduisent à envisager d'abandonner la production de sucres C, hors quota, qui doivent être écoulés sur le marché mondial.

## Béghin Say

1<sup>er</sup> Groupe européen de l'industrie sucrière

La situation se résume en un mot, le cours communautaire quota A est de 3 F 70 le kilo alors que celui du cours mondial n'est que de 70 centimes environ le kilo.

Il est évident que dans ces conditions, aucun pays n'est à même de produire du sucre au cours mondial sans aide communautaire ou nationale. Devant une telle situation il faut réduire en France la production sucrière et trouver très rapidement de nouveaux débouchés pour les sucres excédentaires : nous voulons instaurer en France la production d'éthanol qui serait vendue aux pétroliers et incorporée dans le carburant à hauteur de 7 % environ. Cette solution a en outre l'avantage de résoudre l'essentiel problème de l'essence sans plomb. Nous menons des négociations tant auprès de la Communauté Européenne que du Gouvernement Français, en accord avec nos Associés pour faire avancer ce dossier vital.

Aux États-Unis nous participons à hauteur de 20 % du capital à la création de MISSISSIPPI RIVER ALCOHOL (MISSALCO). Société qui produira de l'éthanol destiné à être incorporé dans le carburant en vue de réduire la pollution atmosphérique, en substituant l'éthanol au plomb. Sa production sera livrée aux grandes compagnies pétrolières américaines.

Son installation est réalisée par la Société française SPEICHEM. Ce projet représente un investissement de l'ordre de 70 millions de dollars. Cet exemple de la Louisiane se passe de tout commentaire, aussi je vous confirme que nous mettrons tout en œuvre pour faire aboutir en France, en association avec les producteurs de betteraves et de céréales, l'implantation d'usines d'éthanol.

Malgré cela il nous faudra également envisager une restructuration de notre outil industriel de façon à réaliser les concentrations nécessaires. Dans le secteur du papier presse l'année a été satisfaisante et nous devrions produire en 1985 environ 300 000 tonnes de papier couché.

Le département papiers domestiques a connu une année, pour la première fois difficile, du fait d'une concurrence excessive entraînant des baisses de prix inutiles mais, fort heureusement, depuis le début de cette année, ce secteur s'est redressé et a retrouvé ses meilleurs niveaux de résultats qui nous permettent d'espérer une année record.

## Béghin Say

1<sup>er</sup> Groupe français de papiers domestiques

Comme je l'ai annoncé le 18 juin dernier, nous avons conclu un accord avec le Groupe américain JOHNSON & JOHNSON en vue de développer en commun sur le marché français, la promotion et la commercialisation d'une

importante gamme de produits d'hygiène et de parapharmacie. Nous détenons 80 % du capital de la Société BEGHIN-SAY-JOHNSON & JOHNSON et formons de grands espoirs sur cette association qui nous permettra de bénéficier du niveau technologique et de la capacité novatrice de cet important groupe qui dépense plus de 400 millions de dollars par an en recherche et développement.

La Gérance de BEGHIN-SAY-JOHNSON & JOHNSON est statutairement confiée à BEGHIN-SAY.

Il y a longtemps que nous cherchions à nous rapprocher d'un grand groupe américain mais nos pourparlers avaient toujours échoué du fait de notre volonté de conserver pour BEGHIN-SAY la majorité du capital de toute Société créée en commun.

Le fait que le choix de JOHNSON & JOHNSON se soit arrêté sur BEGHIN-SAY est pour nous une preuve de la notoriété et de la place que nous tenons dans ce secteur.

## Béghin Say

1<sup>er</sup> Producteur français de papier couché pour la presse

En vue d'assurer nos approvisionnements pour la papeterie de CORBEHEM, nous mettons au point l'implantation d'une scierie à DECIZE dans la Nièvre, qui traiterait 300 000 m<sup>3</sup> de bois par an.

Nous réaliserons cet important investissement de l'ordre de 200 millions de francs avec un capital de 40 millions dont nous détendrons la majorité et avec des financements intéressants mis à notre disposition tant par le Fonds Forestier National que par les Pouvoirs Publics. Comme vous pouvez le constater, nous ne restons pas inactifs, les secteurs papier de presse, papiers domestiques, sont aujourd'hui en

bonne situation. Tout notre effort se porte sur le secteur du sucre et toutes les mesures nécessaires seront prises. Nous avons deux objectifs à atteindre : produire de l'éthanol et restructurer, en accord avec les planteurs de betteraves, cette industrie car cela sera indispensable.

Il faudra prendre les dispositions nécessaires à la survie de cette industrie si l'on veut qu'elle ne rentre pas dans la catégorie des industries sinistrées : aussi chacun devra comprendre nos difficultés et faire les sacrifices indispensables qui s'imposent.

Grâce à ces mesures et à l'effort de chacun, je pense ou plutôt je suis sûr que notre Société continuera sa route en permettant de donner satisfaction tant à ceux qui y travaillent qu'à ses Actionnaires.

Jean-Marc VERNES

### Résultats 1984:

Chiffre d'affaires HT : 10 964,3 MF (+4,4 % sur 1983).

Marge brute d'autofinancement : 239,5 MF (compte tenu des amortissements hors réévaluation de 381,6 MF), contre 471,6 MF en 1983.

Bénéfice net : 21,1 MF (contre 125,7 MF en 1983).

- après provision pour impôt de 0,6 MF contre 57,2 MF en 1983,

- après constitution d'une provision pour hausse des prix de 212,8 MF et la reprise d'une provision pour hausse des prix de 376 MF.

Aucun dividende n'est distribué au titre de l'exercice 1984.

هكذا من الأصل







